



## **Výročná správa o činnosti a hospodárení neziskovej organizácie Inkubátor Malacky, n.o. za rok 2005**

Malacky, jún 2006

**inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## **Obsah:**

### **Úvod**

#### **1. Identifikácia a profil organizácie**

#### **2. Zmeny a zloženie orgánov neziskovej organizácie**

#### **3. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie**

#### **4. Aktivity organizácie za rok 2005**

- 4.1. Hospodársko – ekonomické**
- 4.2. Technické**
- 4.3. Uzavreté partnerstvá a mediálni partneri**
- 4.4. Prezentačné aktivity**
- 4.5. Sprievodné podujatia**

#### **5. Projektová činnosť a získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie**

- 5.1. Realizácia schválených projektov**
- 5.2. Tvorba projektov**
- 5.3. Príprava podkladov k novým projektom**
- 5.4. Poskytnuté poradenstvo v oblasti prípravy projektov**

#### **6. Záverečná správa o výsledkoch hospodárenia neziskovej organizácie Inkubátor Malacky za rok 2005**

- 6.1. Informácie o údajoch uvedených v daňovom priznaní a účtovných výkazov**
- 6.2. Analytické členenie nákladov a výnosov za rok 2005**
- 6.3. Porovnanie skutočných nákladov a výnosov roku 2005 s rozpočtovanými nákladmi a výnosmi na rok 2006**
- 6.4. Investičná činnosť za rok 2005 a rozpočet na rok 2006**
- 6.5. Percentuálny podiel členených nákladov a výnosov na celkových nákladov a výnosov**
- 6.6. Finančná a kapitálová bilancia Inkubátora Malacky za rok 2005**
- 6.7. Slovo na záver k výsledkom hospodárenia**

### **Záver**

#### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## Úvod:

Výročná správa o činnosti a hospodárení neziskovej organizácie Inkubátor Malacky, n.o. za rok 2005 odráža jej pôsobenie v uplynulom kalendárnom roku – prvom ucelenom roku od slávnostného otvorenia a sprevádzkovania budovy podnikateľského inkubátora 1.11.2004 .

Realizáciou projektu PHARE SR 0113.03 (finančné memorandum 2001, cezhraničná spolupráca SR-AT) a jeho aktivít (výstavba budovy, technická asistencia, zariadenie a vybavenie inkubátora) vznikol najväčší podnikateľský inkubátor v Slovenskej republike. Nemalé investičné prostriedky približujúce sa k 100 000 000,-Sk , dlhoročné snaženia mnohých ľudí – najmä však „otcov Mesta Malacky“ na čele s primátorom RNDr. Jozefom Ondrejkom, ako i fyzická práca realizátorov stavebného diela - firmy SKANSKA a.s. vďaka ktorej budova inkubátora vyrástla za neuveriteľných 9 mesiacov, pôsobilo na manažment inkubátora zaväzujúco, vstupovali sme snáď i s určitou obavou v snahe nesklamati vloženú dôveru. Cieľ bol však jasný – vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich MSP (malých a stredných podnikateľov), tak aby sa z Malaciek stalo centrom podnikania na Záhorí.

V našej práci sme však neboli ponechaný iba sami na seba - vždy sme cítili všemožnú podporu nášho zakladateľa a zriaďovateľa – Mesta Malacky a jeho predstaviteľov, bez ktorej by ďalší rozvoj inkubátora nebol ani možný.

Ing.arch. Valentín Magdolen  
riaditeľ Inkubátor Malacky n.o.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## 1. Identifikácia a profil organizácie

**Inkubátor Malacky** bola svojim zriaďovateľom Mestom Malacky založená ako nezisková organizácia poskytujúca všeobecne prospešné služby podľa zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby a zaregistrovaná na KÚ v Bratislave dňa 06.04. 2004

### Základné údaje o neziskovej organizácii

**Názov organizácie:**

Inkubátor Malacky, n.o.

**Sídlo:**

Bernolákova 1A, 901 01 Malacky

**Zastúpená:**

Ing.arch. Valentín Magdolen

**Kontakt: tel.:** ++421/347741284

++421/346136-8

**fax.:** ++421/347741285

E-mail: [inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk)

<http://www.inmalacky.sk>

**Dátum a číslo zápisu:**

na KÚ v Bratislave pod č. OVVSaŽP-564/122/2004-NO, dňa 06.04. 2004

**Zakladateľ neziskovej organizácie:**

Mesto Malacky, v zastúpení: primátor mesta RNDr. Jozef Ondrejka, Radlinského 1, 901 01 Malacky

**Hlavná činnosť:**

Všeobecne prospešné služby v oblasti tvorby, rozvoja, ochrany, obnovy, prezentácie duchovných a kultúrnych hodnôt zamerané na poradenskú, konzultačnú činnosť: semináre, školenia, poradenské a konzultačné služby.

**Podnikanie neziskovej organizácie:**

Nezisková organizácia disponuje živnostenským listom na vykonávanie ohlasovanej živnosti, č. Žo-2005/02472/2/CHE, s dátumom vzniku i právoplatnosti dňa 21.06. 2005.

### **inkubátor malacky**

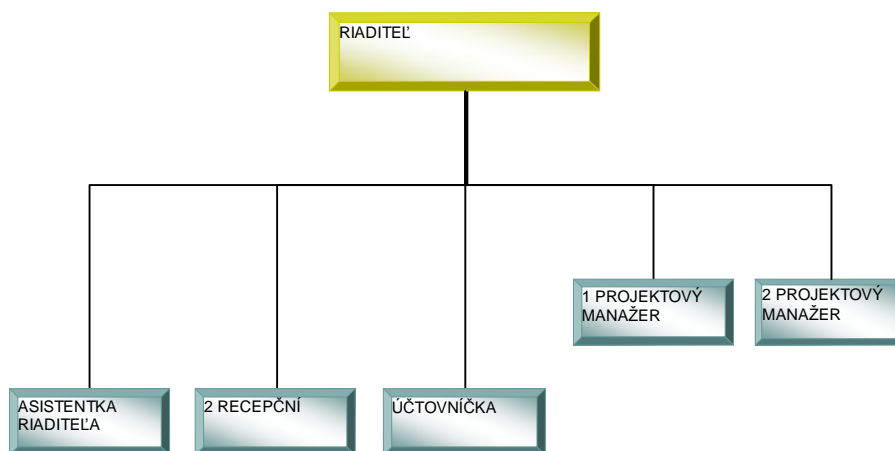
Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



Podnikateľskú činnosť vykonáva podľa osobitných predpisov v predmete činnosti:

- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom,
- zabezpečovanie služieb potrebných na prevádzku objektov, zariadení a budov,
- činnosť organizačných, účtovných a ekonomických poradcov,
- kancelárske a sekretárske služby (vrátane kopírovacích a rozmnožovacích služieb)
- organizovanie školení, seminárov a kurzov,
- prekladateľské a tlmočnicke služby,
- podnikateľské poradenstvo v rozsahu voľnej živnosti,
- reklamná a propagačná činnosť.

### Organizačná schéma neziskovej organizácie Inkubátor Malacky



### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## 2. Zmeny a zloženie orgánov neziskovej organizácie

V štatúte neziskovej organizácie, článok V. sú vymedzené orgány neziskovej organizácie :

- a) správna rada
- b) riaditeľ
- c) revízor

**Správna rada** je najvyšším orgánom neziskovej organizácie.

Zakladateľ, Mesto Malacky vymenovalo prvých členov správnej rady

Predseda správnej rady: RNDr. Jozef Ondrejka, M. Rázusa 23, 901 01 Malacky

Členovia: Ing. Jozef Bulla, Jánošíkova 72, 901 01 Malacky

Ing. Dušan Vavrínek, 900 67 Láb 205

**Riaditeľ** je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť neziskovej organizácie a koná v jej mene.

Riaditeľ: Ing. arch. Valentín Magdolen, Bazová 11, 821 08 Bratislava

**Revízor** je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť.

Revízor: Ing. Ladislav Adamovič, ul. 1. mája 31, 901 01 Malacky

### **Zmeny v zložení orgánov neziskovej organizácie:**

V zložení orgánov neziskovej organizácie v priebehu roku 2005 nenastali žiadne zmeny.

### **Zasadnutia správnej rady:**

Správna rada neziskovej organizácie Inkubátora Malacky sa za hodnotené obdobie roka 2005 zišla na siedmich zasadnutiach, okrem podaných informácií o aktivitách organizácie, v rámci svojich kompetencií prijala nasledovné uznesenia:

- odsúhlasenie klientov, ktorí požiadali o zaradenie do inkubátora v roku 2005,
- odsúhlasenie predĺženia nájomnej zmluvy na priestor určený na prevádzku kaviarne z 5 na 10 rokov,
- zníženie ceny za nájom priestorov pre komerčných klientov o 10%, s účinnosťou od 01.07. 2005,
- výber dodávateľa na realizáciu elektronického zabezpečovacieho zariadenia a kamerového systému v Inkubátore Malacky,
- schválenie dodatku č. 1 k štatútu neziskovej organizácie ohľadom vykonávania podnikateľskej činnosti na základe živnostenského listu z dôvodu, že činnosti spojené s prenájmom nebytových priestorov spadajú pod živnostenský zákon.

Detailnejší výklad jednotlivých aktivít realizovaných v priebehu roku 2005 uvedený v 4. časti výročnej správy.

### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



### 3. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie

#### Projekt

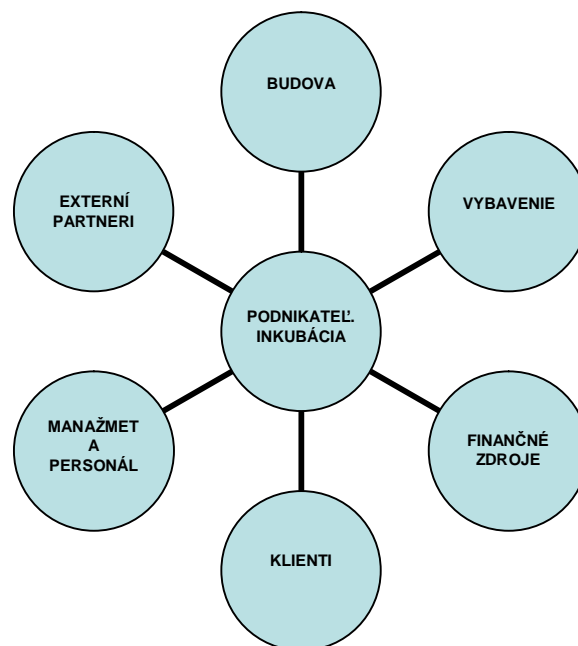
Projekt Inkubátora Malacky bol iniciovaný Mestom Malacky a realizovaný v rámci programu PHARE ako jeden z projektov Finančného memoranda 2001 pre program cezhraničnej spolupráce Slovenska a Rakúska.

#### Poslanie Inkubátora Malacky

Poslanie Inkubátora Malacky n.o. vychádza z plnenia základných úloh projektu SR0113.03 – **vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich podnikateľov** s cieľom vytvoriť vysoko hodnotné pracovné pozície a zlepšiť ekonomickú štruktúru a výkon daného regiónu.

Pod „optimálnymi podmienkami“ sa pritom rozumie jednak **fyzické prostredie** (neplatí pri virtuálnych inkubátoroch) a nemenej dôležité sú (na Slovensku však bohužiaľ klientmi inkubátorov často nedocenené a málo využívané) **podnikateľské poradenstvo a služby**. Aby jedno i druhé (fyzické prostredie, podnikateľské poradenstvo a služby) sa mali kde a začo uskutočňovať je prvoradou úlohou manažmentu každého inkubátora zabezpečiť plynulú prevádzku a chod podnikateľského inkubátora.

Zjednodušenou formou vyjadrenie „vstupov“ a predpokladov nevyhnutných na efektívnu a úspešnú činnosť podnikateľskej inkubácie:



#### Prevádzka budovy

Inkubátor Malacky, n.o. zabezpečuje prevádzku budovy podnikateľského inkubátora na základe mandátu, ktorý je udelil vlastník budovy – Mesto Malacky, zmluvou o výpožičke nebytových priestorov. Mesto Malacky prenechalo nehnuteľnosť neziskovej organizácii do bezodplatného užívania spolu s technickým vybavením a hmotným majetkom nachádzajúcim sa v budove.

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



### Štruktúra priestorov:

K dispozícii klientom inkubátora sú:

- 85 miestností s celkovou úžitkovou plochou 4770 m<sup>2</sup> z toho:
- 60 administratívnych priestorov,
- 4 výrobné/skladové priestory,
- 11 polyfunkčných/obchodných priestorov,
- 4 rokovacie priestory s kapacitou do 20 osôb,
- konferenčná miestnosť s kapacitou do 80 osôb
- čajová kuchynka na každom podlaží

### Služby:

- administratívne služby (kopírovanie, služby sekretariátu, poštové služby, spoločné propagačné aktivity atď.),
- aktivity zamerané na projektovú činnosť a získavanie prostriedkov zo zdrojov Európskej únie, ktoré podrobnejšie uvádzame v časti 5,
- prezentačné podujatia doma i v zahraničí za účelom akvizície domácich i zahraničných klientov

### Odborné služby

Z hľadiska dlhodobého zámerom organizácie prostredníctvom svojich partnerov a vlastnými kapacitami je poskytovať nasledovné druhy odborných služieb na vysoko profesionálnej úrovni so znakmi flexibility prispôbiť sa požiadavkám a potrebám svojich klientov:

#### Podnikateľské poradenstvo

- podpora pri spracovaní podnikateľského plánu, finančného plánu, poradenstvo v počiatocnom štádiu podnikania pri založení spoločnosti/živnosti,
- manažérske poradenstvo – v oblasti manažmentu spoločnosti, technológií, inovácií, minimalizácie nákladov, finančné poradenstvo,
- participácia na vytvorení a spracovaní podnikateľského a finančného plánu, podpora pri získavaní finančných zdrojov prostriedkov,

#### Financovanie firiem

- optimalizovať finančné podmienky pre podnikanie, refinancovať nepriaznivé pôžičky, vyhľadávanie strategických investorov,
- sprostredkovanie grantov, pôžičiek a zdrojov zo štrukturálnych fondov – vypracovanie projektov, orientácia v grantových schémach, v oblasti zvýhodnených úverov, poradenstvo v oblasti prípravy projektov na získavanie zdrojov zo štrukturálnych fondov,

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)





#### Transfer technológií

- priamy marketing technológií využívajúci európske siete a elektronickú databázu, systém prepojenia ponuky a dopytu po technológiách,
- komercializácia a implementácia vhodných technológií do praxe, prenos aktivít výskumu a vývoja do priemyselnej oblasti,
- finančné a právne poradenstvo – podpora pri získavaní prostriedkov na nákup technológií, poradenstvo v právnej oblasti a v otázkach práv duševného vlastníctva,

#### Regionálny rozvoj

- poradenstvo pri zakladaní inkubátorov, technologických centier, vedecko-technologických parkov,
- poradenstvo pri príprave projektov INTERREG,
- štrukturálne fondy – poradenstvo pri príprave projektov, kofinancovaní, hľadání investorov,
- investičné poradenstvo pre zahraničné spoločnosti – vyhľadávanie lokality, právne a finančné poradenstvo, nábor pracovných síl...,
- sprostredkovanie kontaktov a partnerov v rámci európskych sietí,
- podpora pri účasti na výskumno - vývojových programoch

#### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## 4. Aktivity organizácie za rok 2005

### 4.1. Hospodársko – ekonomické

#### Cenový vývoj nájomných priestorov

V priebehu roku 2005 cenová tvorba nájomných priestorov inkubátora podliehala nasledovným zmenám.

Cena nájomných priestorov je stanovená dvojjložkovo, pozostáva z ceny za nájom a ceny za dodávky služieb spojených s užívaním priestorov.

S účinnosťou od 01.01. 2005, t.j. reálne po dvoch mesiacoch od zahájenia prevádzky inkubátor znížil koeficient podielu na spoločných priestoroch z 1,25 na 1,10, s dôrazom znížiť nákladové zaťaženie nájomcov o 15%.

Ako zaregistrovaný platiteľ dane z pridanej hodnoty (od 01.04.2005) inkubátor uplatnil v medziach slovenskej legislatívy možnosť generálneho oslobodenia nájmu od DPH, t.j. bez uplatnenia dane z pridanej hodnoty na nájom voči platiteľom i neplatiteľom. Avšak oslobodenie nájmu, v súlade so zákonom o dani z pridanej hodnoty, sa nevzťahovalo na cenu za dodávky služieb a energií spojených s užívaním priestorov. Zároveň jednotková cena preddavkov fakturovaným nájomcom sa znížila z 55SK/m<sup>2</sup>/mesiac na 45SK/m<sup>2</sup>/mesiac.

V rámci preddavkov na dodávku služieb a energií spojených s užívaním priestorov a v súlade so zmluvou o nájme nebytových priestorov inkubátor nájomcom fakturuje nasledovné položky:

- a) dodávku tepelnej a elektrickej energie, TUV, vodné a stočné,
- b) odvoz a likvidácia tuhého a komunálneho odpadu,
- c) upratovanie spoločných priestorov,
- d) zimná údržba,
- e) poistenie budovy pre prípad poškodenia, alebo zničenia veci živelnou udalosťou,
- f) ochrana budovy,
- g) používanie výťahov,
- h) údržba.

S účinnosťou od 01.07.2005 sa realizovala ďalšia zmena v cenotvorbe - zníženie ceny za nájom u komerčných klientov o 10%.

Vzhľadom ku preukázateľným nákladom Inkubátora Malacky k obstaraným dodávkam služieb a energií s účinnosťou od 01.01. 2006 sa realizovala posledná úprava ceny za nájom a služby spojené s užívaním priestorov.

Zmena súvisela s vyprofilovaním kompromisného riešenia najmenej nákladovo zaťažujúceho predovšetkým inkubované spoločnosti a súčasne vyhovujúceho legislatíve i obidvom zúčastneným stranám. Riešením bolo rozdielne uplatňovanie DPH na cenu za nájom u platiteľov ako u neplatiteľov. To znamená, že prenajímateľ s účinnosťou od tohto termínu začal uplatňovať voči platiteľom daň z pridanej hodnoty aj na cenu za nájom nebytového priestoru, nielen na cenu za služby spojené s užívaním priestoru, tak ako do uvedeného termínu.

Nevyhnutným dôsledkom bolo zrealnenie ceny za dodávky služieb a médií nájomcom vzhľadom k tomu, že za obdobie prevádzky prvého uceleného roku získal obstarávateľ týchto komodít prehľad o celkovej náročnosti budovy na energie a služby spojené s užívaním priestorov. Zároveň bolo nevyhnutné aby cena za obstaranú energiu a služby, ktoré inkubátor nakupuje od dodávateľov a následne predáva klientom minimálne kopírovala vynaložené náklady na ich obstaranie.

Cenu za dodávky služieb a energií sa upravila zo 45 SK na 60 SK/m<sup>2</sup>/mesiac bez DPH a zároveň znížila cena za nájom u inkubovaných klientov o 25 SK/m<sup>2</sup>/mesiac, o 20 SK/m<sup>2</sup>/mesiac pre komerčnú klientelu.

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



Cenníky s cenami za nájom a poskytované služby sú verejne prístupne verejnosti na webovej stránke organizácie [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk) a súčasne v prípade osobnej návštevy záujemcov sú k dispozícii na sekretariáte Inkubátora Malacky, n.o.

S vedomím poslania inkubátora je potrebné nastúpený trend udržať i v nasledovnom období t.j., prípadné zvýšenie cien energií a služieb bude sprevádzať zabezpečovanie vyššieho štandardu vybavenosti priestorov a kvality služieb nájomcom.

### Nájomné zmluvy:

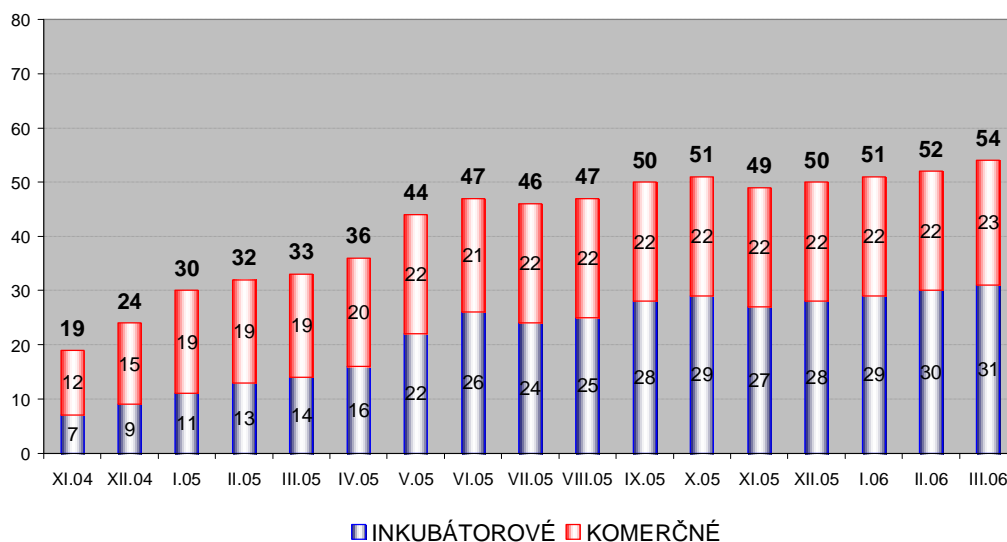
Za hodnotené obdobie bolo uzatvorených 68 nájomných zmlúv, z toho aktívny zostatok 52 nájomných zmlúv, v pomere 30 zmlúv so spoločnosťami inkubátorovými a 22 s komerčnými klientmi.

Zmluvy s komerčnými klientmi boli uzatvorené na dobu 1 roka. V priebehu roku 2005, pred uplynutím ukončenia platnosti týchto zmlúv sme pristúpili k predĺženiu iba o ďalší jeden rok z dôvodu, že percento podielu komerčných priestoroch na celkových nájomných priestoroch sa bude priebežne znižovať a súčasne tým naplňať poslanie inkubátora. Prenájom komerčných priestorov má svoju nezastupiteľnú funkciu v prvopočiatoch fungovania neziskovej organizácie. Po prvom roku je zrejماً ekonomická stabilita a udržateľnosť projektu inkubátora i pri zvyšovaní podielu inkubátorových firiem, za cenu nižšieho výberu nájomného od skupiny klientov zaradených do programu inkubácie.

V priebehu roku bolo potrebné upraviť nájomné zmluvy v nadväznosti na :

- registráciu prenajímateľa k dani z pridanej hodnoty v tom zmysle, že prenajímateľ nájom všeobecné oslobodil a na cenu za energie a služby spojené s užívaním priestorov uplatnil daň,
- zmeny v cenovom vývoji,
- ďalšie priestorové rozširovanie jednotlivých klientov v rámci inkubátora (počet priestorov zazmluvnených jedným nájomcom 1-4).

## POČET SUBJEKTOV V INKUBÁTORE MALACKY



**inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



### **Využitie rokovacích priestorov:**

Klientom inkubátora ale i verejnosti sú k dispozícii v budove umiestnené rokovacie miestnosti, ktoré si majú možnosť prenajať za prijateľné ceny. Výška ceny značne vplývala na využiteľnosť týchto priestorov. V roku 2005 využilo možnosť prenajať si priestory celkom 560 klientov, v rozsahu 2181 hodín. V prepočte na počet pracovných dní sa denne využívali rokovacie priestory priemerne 10 hodín

### **Neuspokojené pohľadávky**

Prvý ucelený rok pôsobenia inkubátora možno hodnotiť aj z hľadiska zníženia miery migrácie klientov a úmerne tomu zvyšovanie ich platobnej disciplíny. Uspokojenie pohľadávok sa priebežne po mesačnej uzávierke rieši formou: telefonického upozornenia klienta a maximálne na výzvu sú klientmi uhradené. S výnimkou jednej pohľadávky všetky sú krátkodobé. Pohľadávka vo výške 23 059.- Sk bola riešená podaním na súd návrhom na vydanie platobného rozkazu.

### **Inkubátor ako prijímateľ 2% daní z príjmov:**

Zaregistrovanie inkubátora ako prijímateľa oprávnených právnických osôb 2% podielu zaplatených daní z príjmov fyzických a právnických osôb určených na verejnoprospešný účel pre rok 2006.

Osvetové aktivity sa sústredili na oslovenie domácej klientely sídliacej v inkubátore so zámerom presvedčiť ich podieľať sa svojimi 2% na transparentnom financovaní aktivít, z výsledku ktorých budú profitovať práve oni.

## **4.2 Technické aktivity**

Vyplynuli jednak z potrieb fyzického prostredia inkubátora, ktorým je budova – stavebné úpravy a na druhej strane dobudovania technickej infraštruktúry potrebnej pre efektívnu činnosť inkubovaných firiem.

### **Stavebné úpravy**

V priebehu roka 2005 sa ukázalo ako nevyhnutnosť vytváranie plošne menších priestorov 10-15m<sup>2</sup>, nakoľko práve táto veľkostná kategória sa ukázala ako optimálna pre začínajúcich podnikateľov. Celkovo sa zrealizovalo 7 deliacich stien.

### **Technická infraštruktúra**

Ako najväčším technickým nedostatkom sa hneď po otvorení inkubátora ukázala absencia štruktúrovanej kabeláže. Preto ako prvým projektom, ktorý podal Inkubátor Malacky 30.12. 2004 bol projekt na dobudovanie štruktúrovanej kabeláže. Projekt bol úspešný a v roku 2006 i zrealizovaný (bližšie časť projekty).

Druhou veľkou investíciou do technickej infraštruktúry v Inkubátore Malacky v roku 2005 bolo vybudovanie bezpečnostno-poplachového systému spolu s kamerovým monitorovacím systémom v budove.

## **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



### 4.3. Uzavreté partnerstvá a mediálni partneri

Ani najlepší manažment a personál, nedokáže zabezpečiť všetky problémové okruhy a odpovedať „od stola“ na všetky otázky z ktorými sa začínajúci podnikatelia v svojej podnikateľskej praxe stretávajú. Práve v takýchto prípadoch je dôležité, aby inkubátor disponoval rozvetvenou skupinou externých partnerov.

Potrebné je si vybudovať sieť partnerov, ktorá by zastrešovala:

- špecifické druhy poradenstva, ktoré nie je schopný manažment pokryť sám:
  - právne poradenstvo,
  - poradenstvo v oblasti patentových práv a duševného vlastníctva,
  - vedenie účtovníctva,
- podnikateľské a profesijné zväzy,
- obchodné a priemyselné komory (i zahraničné),
- štátne úrady a organizácie (napr. Úrad priemyselného vlastníctva, skúšobníctvo...),
- mediálni partneri poskytujúci zvýhodnené služby pre samotný inkubátor i jeho klientov,
- univerzity,
- organizácie poskytujúce finančné zdroje (banky, rizikový kapitál, nadácie...),
- zahraničné partnerské organizácie (nesmierne dôležitá skupina pri projektoch cezhraničnej spolupráce...).

Inkubátor Malacky uzavrel nasledovné partnerstvá a spoluprácu:



**R I Z Regional-Innovations-Zentrum NÖ-Ost.** (Regionálne inovačné centrum) je inštitúcia podporujúca začínajúce a inovatívne podniky v Dolnom Rakúsku

- poskytuje poradenstvo v začiatkoch podnikania a zvýhodnené nájomné pre začínajúcich podnikateľov
- pomáha pri zostavení podnikateľského plánu a následne pri jeho realizácii
- prostredníctvom siete partnerov podporuje podnikateľov v regióne potrebnými informáciami a sprostredkúva vhodných partnerov
- ponúka komplexné ďalšie vzdelávanie

[www.riz.at](http://www.riz.at)



**Econet Platform** - platforma podporujúca hospodársku spoluprácu rakúskych a slovenských malých a stredných podnikov na osi Krems - Viedeň - Bratislava - Trnava

- odborné semináre, prednášky
- štúdie
- databáza podpôr pre MSP v Rakúsku a na Slovensku

[www.econet-platform.at](http://www.econet-platform.at)

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



**Úrad priemyselného vlastníctva Slovenskej republiky**  
(informačné centrum úradu "innoinfo" sa nachádza priamo v Inkubátore Malacky)


- vykonáva štátnu správu v oblasti ochrany [vynálezov](#), [úžitkových vzorov](#), [topografií polovodičových výrobkov](#), [dizajnov](#), [ochranných známk](#), [označení pôvodu výrobkov a zemepisných označení](#)
  - vedie ústredný fond patentovej a známkovej dokumentácie, sprístupňuje ho verejnosti a pôsobí ako špecializované stredisko patentových informácií v Slovenskej republike
  - je gestomom medzinárodných zmlúv na ochranu priemyselného vlastníctva, ktorými je Slovenská republika viazaná
  - podporuje rozvoj technickej tvorivosti a ochranu jej výsledkov, vzdelávanie a popularizáciu v oblasti duševného vlastníctva
- [www.upv.sk](http://www.upv.sk)




**Katedra manažmentu Pedagogickej fakulty, Katolícka univerzita v Ružomberku**

<http://pf.ku.sk/>

#### Mediálni partneri:

 **malacký hlas** dvojtýždenník, ktorý vydáva mesto Malacky pre svojich občanov distribuovaný zdarma do všetkých domácností mesta Malacky

 **malacky** mesto Malacky disponuje webovými stránkami poskytujúcimi podnikateľom priestor na prezentáciu; [www.malacky.sk](http://www.malacky.sk)  
zaujímavou formou reklamy sú i hlásenia v mestskom rozhlase



videotext a teletext mesta Malacky s možnosťou prezentácie podnikateľov

**Inkubátorové firmy** si môžu uplatniť zľavu na inzerciu vo všetkých informačných médiách mesta Malacky vo výške 20% a **komerčné spoločnosti** sídlia v priestoroch Inkubátora Malacky zľavu vo výške 10%.



regionálne noviny distribuované zdarma do schránok domácností a firiem v okrese Malacky každý týždeň v náklade 22 000 ks; každá **inkubátorová firma** má zaručenú zľavu na inzerciu vo výške 30 - 40%

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



#### 4.4 Prezentačné aktivity

Neslúžia len na akvizíciu klientov, či prezentáciu, ale sú i významným komunikačným prostriedkom na získanie spätnej väzby

21.-24.4.2005 HAGA 2005 v Herzogenbuchsee, kantón Bern, Švajčiarsko, (30 000 návštevníkov)

Cieľom bolo prezentovanie podnikateľského inkubátora a regiónu Záhorie na hospodárskej výstave v švajčiarskom meste Herzogenbuchsee a oboznámiť tamjších podnikateľov o možnostiach podnikania na Slovensku. Prezentácia bola zameraná i na získanie kontaktov dôležitých pre budúcu spoluprácu. (pozri ponuky švajčiarskych firiem na obojstrannú spoluprácu na [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk))  
Bezplatnú účasť na veľtrhu sa podarilo pre vystavovateľov zo Slovenska zabezpečiť vďaka podpore slovenského exulanta vo Švajčiarsku pána Horváta.



16-18. 09. 2005 Veľtrhu Pomoravia 2005 Angern – Pomoravská hala, Rakúska rep.

Hlavným účelom služobnej cesty bola účasť zástupcov Inkubátora Malacky n.o. na Veľtrhu Pomoravia 2005, ktorý organizoval Rakúsky prihraničný spolok so spoločnosťou ECO plus v rámci programu INTEREG IIIA. Transfer a stravovanie si účastníci veľtrhu museli zabezpečiť sami.

V rámci sprievodného programu bola i prezentácia knihy „Záhorie“ – projektu Mesta Malacky.



#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



4. 10. 2005 Gänserndorf – Wirtschaftskammer, Rakúska rep.

Účasť zástupcov Inkubátora Malacky n.o. na prezentačnom podujatí Inkubátora Malacky v rámci projektu „Od informácie k hospodárskemu rozvoju“.



Prezentácia Inkubátora Malacky n.o. v Gänserndorfe prispela k propagácii inkubátora v prihraničnom regióne a nadviazaniu neformálnych kontaktov ako i prehĺbeniu partnerstva so spoločnosťou RIZ Dolné Rakúsko.

#### 4.5 Sprievodné podujatia

- 17.2. 2005 stretnutie so zástupcami SOPK (právne poradenstvo zdarma)
- 22.3. 2005 finančné a úverové poradenstvo (v spolupráci s VÚB, a.s.)
- marec-jún 05 IM v rámci projektu INTEG logisticky zabezpečoval školenia pre manažment novo vznikajúcich inkubátorov (STU-Bratislava a Sládkovičovo), ako i záverečné školenie pre manažérov všetkých inkubátorov na Slovensku.

#### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)





## 5. Projektová činnosť a získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie

Inkubátor Malacky, n.o. popri činnostiach ktoré vykonáva neustále hľadá možnosti financovania svojich zámerov zameraných na regionálny rozvoj, rozvoj podnikateľského prostredia či podporu mikro, malých a stredných podnikateľov. Činnosť súvisiaca s projektmi realizovaná v roku 2005 je organizáciou rozdelená do štyroch základných sekcií:

- 5.1. Realizácia schválených projektov
- 5.2. Tvorba projektov
- 5.3. Príprava podkladov k novým projektom
- 5.4. Poskytnuté poradenstvo v oblasti prípravy projektov

### 5.1. Realizácia schválených projektov

- **Dobudovanie štruktúrovanej kabeláže v podnikateľskom inkubátore v Malackách**

Inkubátor Malacky, n.o. pripravil ako organizácia v pôsobnosti žiadateľa – Mesta Malacky - ku koncu roka 2004 projekt s názvom „**Dobudovanie štruktúrovanej kabeláže v podnikateľskom inkubátore v Malackách**“. Tento projekt bol v roku 2005 schválený, 19. októbra 2005 bol uzatvorená zmluva o poskytnutí nenávratného finančného príspevku a následne boli započaté prípravné práce na výber dodávateľa.

Hlavným cieľom projektu je rozšíriť paletu služieb, ktoré svojim klientom, začínajúcim spoločnostiam, ponúka podnikateľský inkubátor. Projekt je orientovaný hlavne na pomoc firmám, ktoré k svojej činnosti potrebujú využívať kvalitný, bezporuchový a rýchly internet, teda spoločnostiam zaoberajúcich sa vývojom softvéru, spracovaním elektronických dát a hlavne spoločnostiam s prvkami inovácie. Výhody plynúce z projektu budú samozrejme využívať všetky spoločnosti etablované v podnikateľskom inkubátore, bez ohľadu na ich zameranie.

Spomínané rozšírenie služieb bude dosiahnuté dobudovaním štruktúrovanej kabeláže v budove inkubátora, s následným etablovaním kvalitných poskytovateľov internetu. Nenávratný finančný príspevok je žiadaný v rámci „Jednotného programového dokumentu NUTS II Bratislava Cieľ 2“, priority „Podpora hospodárskej činnosti a trvalo udržateľného rozvoja cieľového územia“, opatrenia „Podpora spoločných služieb pre podnikateľov“. Celkové náklady projektu pred uskutočnením verejného obstarávania sú 601 634,- Sk, pri čom z vlastných zdrojov by malo byť hrađených 30 082,- Sk, teda 5% celkovej sumy.



### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



- **Od informácie k hospodárskemu rozvoju**

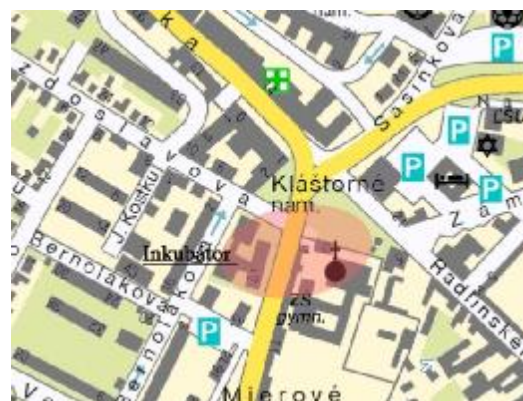
Inkubátor Malacky, n.o. pripravil v spolupráci s Mestom Malacky, Mestom Gänserndorf a partnerom RIZ Niederösterreich Ost spoločný projekt „**Od informácie k hospodárskemu rozvoju**“. Projekt sa začal realizovať v mesiaci jún 2005. Do konca roka boli v priestoroch podnikateľského inkubátora inštalované dva internetové terminály, ktoré slúžia obyvateľom regiónu bezplatným prístupom na internet. Taktiež začali prekladateľské práce internetových stránok Mesta Malacky a Inkubátora Malacky do nemeckého a anglického jazyka a taktiež tvorba jazykových mutácií menovaných internetových stránok – programovanie.

V roku 2005 sa v rámci projektu uskutočnila zahraničná informačná misia – workshop v meste Gänserndorf, kde boli prezentované podmienky podnikania na Slovensku, podporné prostriedky podnikania a pod.

Bližšie informácie o projekte sa nachádzajú v sekcii 2 – Tvorba projektov.



Úvodný skín projektu na Internetových termináloch umiestnených v inkubátore a mapka šírenia bezplatného internetu v centre Malaciek.



## 5.2.Tvorba projektov

V priebehu roka 2005 pripravil Inkubátor Malacky tri projekty, ktoré boli následne odovzdané riadiacim orgánom na posúdenie.

- **Od informácie k hospodárskemu rozvoju**

Cieľom projektu je zlepšiť propagáciu regiónu Záhorie a regiónu Weinviertel nie len v nadväznosti na cestovný ruch, atraktivity dôležité pre cudzincov a prezentácie kultúry a zvykov, ale hlavne v súvislosti s **hospodárskym rozvojom**, vzájomného prenikania investícií, možností podnikania a pod. Prostriedky na dosiahnutie cieľa by mali osloviť hlavne obyvateľov regiónu Záhorie, regiónu Weinviertel a samozrejme všetkých užívateľov internetu. Celá propagácia bude riešená využitím zdokonalených informačných prostriedkov (informačný kiosk, internetové stránky štyroch významných regionálnych inštitúcií), ktoré sú schopné informovať aj napriek jazykovej bariére existujúcej medzi

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



oboma regiónmi. Vrcholom propagácie a snahy o prenikanie investícií budú štyri informačné workshopy uskutočnené vo vybraných mestách regiónu Weinviertel.

Projekt je orientovaný na zvýšenie propagácie oboch regiónov (Záhorie, Weinviertel) s cieľom povzbudiť **hospodársky rozvoj**, prestup investícií, vytváranie nových prevádzok s následným znižovaním nezamestnanosti a samozrejme podporiť všeobecnú informovanosť o dianí v susedných regiónoch.

Cieľom projektu je prostredníctvom **výmeny informácií** a použitím **atraktívnych informačných zdrojov** prelomiť bariéru u rakúskych podnikateľov a pozitívne odprezentovať možnosti a potenciál regiónu Záhorie s následným rozširovaním ich prevádzok pri využití podporných programov dostupných v Slovenskej republike. Projekt chce taktiež informovať podnikateľov Záhoria o možnostiach podpory a pomoci pri začiatkoch podnikania v Rakúsku.

Sekundárnym využitím moderných informačných zdrojov (informačný kiosk, internetové stránky zúčastnených inštitúcií) chce projekt vzbudiť u obyvateľov oboch regiónov záujem o svojich „susedov“, informovať ich o dianí v partnerských mestách, zvýšiť povedomie prostredníctvom zlepšenia toku informácií z oblasti kultúry, športu, obchodu, projektov, atrakcií a pod.

Projekt bol pripravený v rámci programu PHARE CBC SK-AT 2003 s celkovými oprávnenými nákladmi 19 263,- EUR pri miere kofinancovania EK 89% a následne schválený.

#### • **Štartovacie kancelárie pre začínajúcich podnikateľov**

Projekt bol pripravený pre program Interreg IIIA SK-AT spoločne so zahraničným partnerom RIZ Niederösterreich Ost. Cieľom projektu bolo podporiť **vznik nových spoločností** (živností) **zlepšením podmienok** pre začínajúcich podnikateľov (záujemcov o podnikanie) v pohraničnom regióne Záhorie, resp. **vybudovaním vhodnej infraštruktúry – štartovacích kancelárií a poskytovaním podpory** (poradenstvo, materiálne zabezpečenie a pod.) s nulovou finančnou náročnosťou.

Zriadené štartovacie kancelárie pre začínajúcich podnikateľov sú štandardom podnikateľských inkubátorov v zahraničí. Tieto kancelárie sú plne k dispozícii záujemcom o podnikanie, ktorí majú podnikateľskú myšlienku, ktorú musia premeniť na podnikateľský plán. Na tento úkon môžu využívať zariadené kancelárie, ich zariadenie (PC, tlačiareň, Internet) a získavať potrebné informácie a „vyskúšať“ si podnikanie. Okrem hmotnej infraštruktúry im má byť k dispozícii trojica projektových manažérov podnikateľského inkubátora, ktorí budú sprevádzať záujemcu o podnikanie problematikou podnikania, zakladania živnosti či spoločnosti, otázkami finančného plánovania, získavania finančných zdrojov, marketingom, účtovníctvom, evidenciou, získavaním obchodných kontaktov, certifikáciou a pod.

Nakoľko sa má projekt realizovať v podnikateľskom inkubátore orientovanom na spoluprácu hlavne medzi Slovenskom a Rakúskom, existujú výborné predpoklady na dosiahnutie cieľa **„rozvoj cezhraničného podnikateľského sídla“** ovplyvňujúceho úroveň celého regiónu (zníženie nezamestnanosti, vznik podnikov so zahraničnou účasťou, ...). Následným cieľom projektu, ktorý je totožný s doterajšími cieľmi podnikateľského inkubátora, je **zvyšovanie konkurencieschopnosti podnikov a podpora k inovácii**.

Projekt má riešiť aj rozšírenie cezhraničných podnikateľských služieb, pričom jedným z cieľov je podporiť prienik slovenských spoločností do Rakúska, resp. rakúskych spoločností na Slovensko a to využitím spolupráce Inkubátora Malacky so zahraničným partnerom – RIZ Niederösterreich.

Projekt bol pripravený v súlade s aktivitou 1.1 *Rozvoj a podpora podnikateľských miest a podnikateľskej infraštruktúry v prihraničných oblastiach*. Avšak Úrad bratislavského samosprávneho kraja, ako jeden z riadiacich orgánov, podal návrh na preradenie projektu pod podmienkou vylúčenia do opatrenia 3.2. *Mikroprojekty, vrátane činnosti „ľudia ľuďom“ a malých pilotných projektov*. Následne Inkubátor Malacky musel prísť na preradenie projektu, avšak listom upozornil Úrad bratislavského samosprávneho kraja na nelogickosť preradenia a na obavy z vylúčenia projektu, nakoľko jeho

#### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



zameranie nie je v súlade s aktivitou, do ktorej musel byť podľa odporúčaní projekt preradený. V liste bolo požadované aj prešetrenie tejto skutočnosti.

Následne obdržal Inkubátor Malacky, n.o. z Úradu bratislavského samosprávneho kraja list o vylúčení projektu z dôvodu nesúladu jeho cieľov s aktivitou 3.2. Potvrdila sa tak obava podnikateľského inkubátora. Ku dňu predkladania výročnej správy za rok 2005 žiaľ neobdržal Inkubátor Malacky, n.o. žiadnu odpoveď na žiadosť o prešetrenie a podanú sťažnosť na nelogické opatrenia Úradu BSK.

• **Zvýšenie IT zručností študentov pripravujúcich sa na vstup na trh práce**

Projekt bol pripravený podnikateľským inkubátorom v rámci programu JPD NUTS II Bratislava Cieľ 3, v súlade s opatrením Stimulovanie a skvalitňovanie vzdelávania pre potreby zamestnávateľov a podnikateľského sektora.

Cieľmi projektu bolo:

- zvýšenie úrovne IT zručností a kvalifikácie študentov stredných škôl, ktorí budú vstupovať na trh práce
- prispôbenie IT zručností študentov požiadavkám zamestnávateľov
- zvýšenie šance na úspech pri hľadaní si zamestnania s vyššou pridanou hodnotou
- zlepšenie celkovej úrovne využívania informačných technológií v populácii
- zvýšenie IT zručností u učiteľov a výchovných poradcov základných a stredných škôl s prihliadnutím na modernizáciu procesu a spracovania výberu povolání študentmi
- vytvorenie podmienok pre ďalšie vzdelávanie v IT oblasti v spádovej oblasti mesta Malacky (PC učebňa)

Projekt bol po hodnotiacom procese vylúčený z dôvodu údajného nesúladu cieľov projektu s aktivitami opatrenia. Preto Inkubátor Malacky začal pracovať na alternatívnom projekte financovanom z iného programu. Alternatívny projekt bol pripravovaný v priebehu roka 2005 do februára 2006.

### 5.3. Príprava podkladov k novým projektom

Z dôvodu naplánovaných ďalších projektových zámerov začal Inkubátor Malacky, n.o. ku koncu roka pripravovať podklady potrebné ku kvalitnej príprave nových projektov naplánovaných na rok 2006. Takýmto podkladom bola realizačná projektová dokumentácia k vybudovaniu centrálnej klimatizácie v administratívnej časti budovy podnikateľského inkubátora, technické riešenie k modernému systému telefónie a taktiež technické špecifikácie počítačovej učebne, ktorú plánuje nezisková organizácia v budove zriadiť.

Všetky získané podklady boli následne použité do projektových žiadostí podaných v roku 2006.

### 5.4. Poskytnuté poradenstvo v oblasti prípravy projektov

Jednou zo základných úloh podnikateľského inkubátora je aj poskytovanie odborného poradenstva, okrem iného aj v oblasti projektového manažmentu. Inkubátor Malacky, n.o. v priebehu roka 2005 upozorňoval podnikateľské subjekty na možnosti získania finančných príspevkov Európskej únie a štátneho rozpočtu a v prípade záujmu poskytoval bezplatné poradenstvo (externým aj interným záujemcom). Výsledkom poskytnutého poradenstva bolo začatie prípravných prác na podanie projektov niekoľkých firiem umiestnených v podnikateľskom inkubátore.

#### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## 6. Záverečná správa o výsledkoch hospodárenia neziskovej organizácie Inkubátor Malacky za rok 2005

### 6.1. Informácie o údajoch uvedených v daňovom priznaní a účtovných výkazov

- Výsledky hospodárenia za rok 2005 vyplývajú z účtovnej závierky neziskovej organizácie k 31.12. 2005, ktorá je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zák. č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v z.n.p. a Opatrenia MF SR č. 22502/2002-92 ktorým sa ustanovujú podrobnosti o postupov účtovania a účtovej osnovy pre účtovné jednotky nezaložené alebo nezriadené za účelom podnikania za obdobie od 01.01. 2005 do 31.12. 2005.
- Účtovná jednotka použila účtovné metódy a zásady spôsobom, ktorý vychádza z predpokladu nepretržitého pokračovania svojej činnosti.
- Účtovníctvo sa vedie na základe časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú k účtovnému obdobiu, bez ohľadu na dátum ich zaplata.
- Pri oceňovaní majetku a záväzkoch sa uplatňuje zásada opatrnosti, t.j. zohľadňujú sa všetky riziká a straty a zníženia hodnoty, ktoré sa týkajú majetku a záväzkov.
- dlhodobý hmotný majetok – obstaraný k termínu zostavenia závierky vo výške 1 078 885,20 Sk, ktorý sa odpisuje, účtovne aj daňovo.
- Organizácia neúčtuje o zásobách a cenných papieroch.
- Organizácia nemá žiadne bankové úvery.
- Pohľadávky odberateľov ku dňu uzatvorenia účtovných kníh 116 041,40 Sk.
- Peňažné prostriedky a ceniny – ako finančné účty sú vykázané peniaze v pokladni v slovenských korunách, vo valutovej pokladni, a na bankových účtoch. Ceniny vo forme stravných poukážok. Celková výška 533 755,39 Sk.
- Náklady budúcich období - organizácia vykazuje v sume 19 827,62 Sk, došlé faktúry za spotrebu vody, predplatné publikácie Poradca, zákonné poistenie motorového vozidla OCTAVIA, faktúra od mobilného operátora ORANGE, predplatné aktualizácií VERLAG.
- Rezervy – záväzky s určitým časovým vymedzením alebo výškou, tvoria sa na krytie rizík a strát. Organizácia vytvorila rezervu na nevyčerpanú dovolenku vrátane soc. zabezpečenia, taktiež rezervu na odmeny a rezervu na vyúčtovanie plynu za rok 2005 v celkovej výške 240 143,40 Sk.
- Záväzky – organizácia eviduje ku dňu zostavenia závierky krátkodobé záväzky - nezaplatené dodávateľské faktúry v sume: 254 937,- Sk, ktoré sa začiatkom roka 2006 uhradili.
- Kaucie – prijaté preddavky v sume 674 026,50 Sk. Kauciu je povinný zložiť klient v zmysle zmluvy o nájme nebytových priestorov ako vinkulovaný vklad v prospech prenajímateľa pre prípad jeho platobnej neschopnosti. V prípade ukončenia nájmu prenajímateľ kauciu vráti nájomcovi, resp. v prípade jeho záväzku voči prenajímateľovi sa použíje na úhradu tohto záväzku.
- Organizácia nemá prenajatý majetok na základe finančného alebo operatívneho leasingu.
- Organizácia neúčtuje o výdavkoch budúcich období ani o výnosoch budúcich období.
- Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa prepočítavajú na slovenskú menu kurzom komerčnej banky platným ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu a v účtovnej závierke platným ku dňu jej zostavenia podľa kurzu NBS. Organizácia vedie len valutovú pokladňu, v ktorej eviduje ku dňu závierky zostatok 26,5 Euro, t.j.1002,89 Sk, kurzový rozdiel – strata 45,62 Sk.
- Výnosy – organizácia účtuje o tržbách z predaja služieb – nájomnom a službách spojených s užívaním priestorov, tržbách za reklamu, inzerciu, kopírovanie. Od 1.4.2005 je organizácia registrovaná ako platiteľ DPH. Tržby z nájomných priestorov, tržby z prenájmu rokovacích priestorov

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



za obdobie roka 2005 v zmysle legislatívnych možností organizácia oslobodila od dane. Všetky ostatné príjmy z poskytovaných služieb sú fakturované vrátane DPH.

- Inkubátor Malacky v zmysle zák. č. 213/1997 Z.z. v znení zákona č. 35/2002 Z.z., podľa ustanovenia § 34 ods. 3, nemal zákonnú povinnosť overenia účtovnej závierky audítorm, nakoľko v účtovnom období nebol poberateľom žiadnych dotácií.

<b>Súvaha (v Sk)</b>	
<b>Aktíva</b>	
1. Oprávky k dlhod. hmotnému majetku:	24 625.00
2. Pohľadávky po lehote splatnosti:	116 041.40
z toho do 30 dňoch	83 956.50
do 60 dňoch	9 025.60
nad 60 dní	23 059.30
3. Finančný majetok, z toho:	533 755.39
pokladňa	53 417.89
bankové účty	457 937.50
ceniny (stravné poukážky)	22 400.00
4. Prechodné účty aktív:	19 827.62
<b>Pasíva</b>	
Základné imanie (vklad zakladateľa):	500 000.00
Výsledok hospodárenia (zisk):	723 859.58
Preúčt. výsledku hospodárenia z r. 2004 – straty na neuhradenú stratu minulých rokov:	817 820.93
Rezerva na nevyčerpanú dovolenku, odmeny, spotrebu plynu:	240 143.40
Závazky, dodávateľské faktúry, v lehote splatnosti,	254 937.00
po lehote splatnosti:	0.00
Prijaté preddavky (kaucie):	674 026.50
Sociálny fond:	1 508.00
Nevyplatené mzdy pracovníkom za december 2005:	127 060.00
Zúčtovanie soc. zabezpečenia:	80 777.00
Daň z príjmov zo záv.činnosti za dec.2005:	18 999.00

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



<b>Daňové priznanie</b>	
<b>R.1=R.18-R.31 Hospodársky výsledok za zdaňovacie obdobie roka 2005 (zisk, zaokr.v Sk)</b>	<b>723 860.00</b>
<b>R.2=R.3ažR.10 Položky zvyšujúce výsledok hospodárenia v Sk, v členení:</b>	<b>236 860.00</b>
R.3 Náklady na opravu motorového vozidla vo výpožičke	75 245.00
R.4 Výdavky na reprezentačné	12 353.00
R.5 Nadlimitné výdavky na doplnkové dôchodkové poistenie	26 650.00
R.6 Výdavky na nákup protichrípkových vakcín	1 290.00
R.7 Výdavky na obstaranie stravných poukážok nad zákonom stanovenú povinnosť	5 588.00
R.8 Náklady na preventívne lek.prehliadky nestanovené osob.zákonom	1 706.00
R.9 Výdavky pripadajúce na oslobodené príjmy vo výške 300 000.-Sk	106 538.00
R.10 DPH z občerstvenia realizovaného v rámci projektu	7 490.00
<b>R.11=R.12ažR.14 Položky znižujúce výsledok hospodárenia v Sk v členení:</b>	<b>483 444.00</b>
R.12 Príjmy, ktoré nie sú predmetom dane-prijaté úroky	899.00
R.13 Príjmy oslobodené od dane	300 000.00
R.14 Rozdiel o ktorý daňové odpisy prevyšujú odpisy v účtovníctve	182 545.00
<b>R.15=R.1+R.2-R.11 Základ dane</b>	<b>477 276.00</b>
<b>R. 16 Odpočet daňovej straty</b>	<b>477 276.00</b>
<b>R. 17 Daňová povinnosť</b>	<b>0.00</b>
<b>Vysporiadanie hospodárskeho výsledku.</b>	
Výsledok hospodárenia po zdanení vo výške 723 860.-Sk sa preúčtoval na účet (931) – Výsledok hospodárenia v schvaľovaní. Správnej rade neziskovej organizácie bol podaný návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku, ktorá odsúhlasila jeho preúčtovanie v celkovej výške 723 860.-Sk na účet (932) – Nerozdelený zisk, neuhradená strata minulých rokov.	

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk



## 6.2. Analytické členenie dosiahnutých výnosov a vynaložených nákladov za rok 2005 v sumách bez DPH

<b>R. 18=R.27+R.28+R.29+R.30</b> <b>Súčet prevádzkových, finančných a mimoriadnych výnosov po zaokr. V Sk</b>	<b>7 165 194,00</b>
R.19 Tržby za poskytované služby - nájom	5 332 729.60
R.20 Tržby za služby spojené s užívaním priestorov	1 007 540.00
R.21 Tržby za inzerciu	7 500.00
R.22 Tržby za prenájom rokovacích priestorov	209 036.00
R.23 Tržby za kopírovacie služby	64 549.50
R.24 Tržby za poskytnutie reklamného priestoru	27 560.00
R.25 Tržby z projektovej činnosti	417 570.00
R.26 Tržby za realizáciu bezp. systému	68 067.00
<b>R.27=R.19ažR.26</b> <b>Tržby z predaja služieb celkom:</b>	<b>7 134 552.10</b>

<b>R.28</b> <b>Prijaté úroky na bežný účet a účet SF:</b>	<b>898.97</b>
--	---------------

<b>R.29 Kurzové zisky, zaokrúhľovanie:</b>	<b>484.60</b>
--	---------------

<b>R.30</b> <b>Rozpustená rezerva na nevyč. dovolenky</b>	<b>29 258.00</b>
--	------------------

<b>R.31=R.32+R.35+R.44+R.51+R.52</b> <b>Súčet prevádzkových, finančných a mimoriadnych nákladov po zaokr. v Sk</b>	<b>6 441 334.00</b>
<b>R.32=R.33+R.34</b> <b>Personálne náklady vrátane poistenia, z toho:</b>	<b>2 580 355.00</b>
R.33 Mzdové náklady	1 811 502.00
R.34 Zákonné sociálne náklady	768 853.00

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk





<b>R.35=R.36ažR.43</b> <b>Náklady spojené s užívaním priestorov,</b> <b>z toho:</b>	<b>2 216 891.45</b>
R.36 Náklady na elektrickú energiu	644 991.88
R.37 Náklady na plyn	338 581.43
R.38 Náklady na vodné, stočné	48 807.70
R.39 Náklady na stráženie objektu	573 876.24
R.40 Náklady na údržbu výťahov	46 950.00
R.41 Náklady na upratovanie, správu kotolne, služby technika PO, BOZP	478 450.00
R.42 Náklady na čistiace a hygienické potreby	57 778.20
R.43 Náklady na odvoz a likvid. odpadu	27 456.00

<b>R.44=R.45ažR.50</b> <b>Prevádzková réžia v členení:</b>	<b>853 509.11</b>
R.45 Náklady na kancelárske potreby, pohonné hmoty, drobný nákup	357 978.32
R.46 Náklady na údržbu a opravy	54 723.40
R.47 Cestovné náklady	84 491.79
R.48 Náklady na reprezentáciu	12 353.40
R.49 Komunikačné náklady	130 050.60
R.50 Ostatné prevádzkové náklady (poštovné, poplatky, služby...)	213 911.60

<b>R.51 Náklady na projektovú činnosť</b>	<b>225 983.97</b>
---	-------------------

<b>R.52=R.53ažR.57</b> <b>Iné ostatné náklady</b>	<b>564 594.47</b>
R.53 Kurzové straty	2 658.49
R.54 DPH na ktorú nie je nárok na odpočet	285 219.26
R.55 Odpisy dlhodobého hmot.a nehm.majetku	24 625.00
R.56 Zák. rezervy na nevyf. Dodávky, dovolenky, odmeny	240 143.40
R.57 Iné ostatné náklady	11 948.32

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk



### 6.3. Porovnanie skutočných nákladov a výnosov roku 2005 s rozpočtovanými nákladmi a výnosmi na rok 2006 v sumách bez DPH

Ukazovateľ	Skutočnosť rok 2005 V Sk	Rozpočet rok 2006 V tis. Sk
<b>R.1=R.2+R.3</b> <b>Výnosy z hlavnej činnosti,</b> <b>z toho:</b>	<b>6 340 269.60</b>	<b>7 417</b>
2. Tržby z nájmu	5 332 729.60	5 703
3. Tržby zo služieb spojených s užívaním priestorov	1 007 540.00	1 714
<b>R.4=R.5 až R.10</b> <b>Výnosy z vedľajších činností,</b> <b>z toho:</b>	<b>794 282.50</b>	<b>2 762</b>
R.5 Tržby za inzerciu	7 500.00	-
R.6 Tržby za prenájom rokovacích priestorov	209 036.00	210
R.7 Tržby za kopírovacie služby	64 549.50	77
R.8 Tržby za poskytnutie reklamného priestoru	27 560.00	32
R.9 Tržby z projektovej činnosti	417 570.00	2 430
R.10 Tržby z realizácie bezp. Systému	68 067.00	13
<b>R.11 Ostatné výnosy</b> (zúčtovanie rezervy, kurzové zisky, prijaté úroky)	<b>30 641.57</b>	<b>240</b>
<b>R.12=R.1+R.4+R.11 VÝNOSY</b> <b>CELKOM v Sk zaokr.</b>	<b>7 165 194.00</b>	<b>10 419</b>

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



<b>R.12 Personálne náklady vrátane poistenia</b>	<b>2 580 355.00</b>	<b>2 863</b>
<b>R.13= R.14 až R.21 Náklady spojené s užívaním priestorov, z toho:</b>	<b>2 216 891.45</b>	<b>2 505</b>
R.14 Náklady na elektrickú energiu	644 991.88	812
R.15 Náklady na plyn	338 581.43	389
R.16 Náklady na vodné , stočné	48 807.70	56
R.17 Náklady na stráženie objektu	573 876.24	575
R.18 Náklady na údržbu výťahov	46 950.00	47
R.19 Náklady na upratovanie, správu kotolne, služby technika PO, BOZP	478 450.00	536
R.20 Náklady na čistiace a hygienické potreby	57 778.20	60
R.21 Náklady na odvoz a likvidáciu odpadu	27 456.00	30
<b>R.22=R.23ažR.28 Prevádzková réžia, v členení:</b>	<b>853 509.11</b>	<b>908</b>
R.23 Náklady na kancelárske potreby, PHM, drobný nákup	357 978.32	350
R.24 Náklady na údržbu, opravy	54 723.40	60
R.25 Cestovné náklady	84 491.79	90
R.26 Náklady na reprezentáciu	12 353.40	15
R.27 Komunikačné náklady	130 050.60	150
R.28 Ostatné prevádzkové náklady (poštovné, poplatky, služby)	213 911.60	243
<b>R.29 Náklady na projektovú činnosť vrátane spolufinacovania</b>	<b>225 983.97</b>	<b>2 930</b>
<b>R.30 Iné ostatné náklady</b>	<b>564 594.47</b>	<b>400</b>
<b>R.31=R.12+R.13+R.22 +R.29+R.30 VÝDAVKY CELKOM v Sk po zaokr.</b>	<b>6 441 334.00</b>	<b>9 606</b>

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



Legenda k rozpočtovaným príjmom a výdavkom pre rok 2006:

( v legende sú vysvetlené len niektoré údaje k rozpočtovaným príjmom a výdavkom z predchádzajúcej tabuľky)

- R.2 – tržby z nájmu - údaj vychádza z obsadenosti priestorov ku dňu 30.4. 2006 a súčasne zohľadňuje výnos z predpokladu prenájmu neobsadených priestorov s výmerou 250 m<sup>2</sup>
- R.3 – tržby zo služieb spojených s užívaním priestorov, s použitím jednotkových cien účinných od 01.01. 2006 (60/Sk/m<sup>2</sup>/mesiac),
- R.8 – príjmy z poskytnutia reklamného priestoru – údaj vychádza z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je poskytnutie služby – priestoru na označenie klienta na budove. Cena za rok sa pohybuje v rozmedzí od 1300-3500 Sk bez DPH, podľa veľkosti poskytnutého priestoru,
- R.9 – rozpočtovaný príjem z podaného projektu, ktorého prijímateľom je nezisková org. zameraného na zvýšenie IT zručností u študentov pripravujúcich sa na vstup na trh práce,
- R.10 - rozpočtovaný príjem – podiel na nájomcu na zrealizovanom bezp. systéme, ktorý predstavuje snímač a kabeľáž k snímaču v prenajatom priestore. Pri prenájme priestorov uhradí nájomca tento podiel jednorázovo (1260 Sk) a pri ukončení nájmu prenajímateľ zaplatenú čiastku vráti nájomcovi.
- R.12 - kalkulácia personálnych nákladov – údaj zohľadňuje zvýšenie miezd deklarované v projekte o mieru inflácie, zvýšenie zákonných nárokov zamestnancov vyplývajúce z legislatívnych zmien (stravné lístky), odmeny, odvody do fondov, sociálny fond,
- R.14,R.15, R.16 – kalkulácia nákladov na jednotlivé druhy energií vyplýva zo skutočnej spotreby energií k 31.12.2005 a súčasne akceptuje cenové zvýšenie v roku 2006,
- R.19 – náklady na upratovanie, správu kotolne... – rozpočet upravený v závislosti od úpravy ceny (prepočet podľa skutočných nákladov dodávateľa) za poskytnutú službu od júna 2005,
- R.29 - rozpočtované náklady v sume 2430 tis. Sk na podaný projekt s názvom - rozvoj IT zručností u absolventov pripravujúcich sa na vstup na trh práce, príjem z projektu uvedený v r.9 ,  
- v rámci tejto sumy rozpočtovaná suma 500 tis. Sk - určená na spolufinancovanie projektov zameraných na skvalitnenie portfólia poskytovaných služieb, prijímateľom grantov je zakladateľ neziskovej organizácie,  
Ostatné nekomentované položky svojou výškou kopírujú úroveň roku 2005.

## inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



#### 6.4. Investičná činnosť za rok 2005 a rozpočet na rok 2006 v cenách bez DPH

Druh obstaraného majetku	Rok 2005
Deliace steny, dvere	133 031.80
Dataprojektor	52 752.10
Bezpečnostný a kamerový systém	539 520.20
Vianočné osvetlenie	36 354.20
Klimatizácia	49 969.40
Motor. Vozidlo	158 607.00
Označenie budovy	108 650.50
<b>Obstaraný majetok celkom</b>	<b>1 078 885.20</b>

Plánované investície	Rozpočet 2006 v tis. Sk
Klimatizácia obch.prevádzok	1 500
Kompletné vyčistenie sklených výplní budovy	70
<b>Investičná činnosť celkom</b>	<b>1 570</b>

Rozpočtovaná suma na investičnú činnosť bude čiastočne pokrytá zo zisku, dofinancovanie bude realizované z cudzích zdrojov (úverom).

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



### 6.5. Percentuálny podiel členených nákladov a výnosov na celkových nákladoch a výnosov

<b>Výnosy</b>	<b>%</b>
Tržby za poskytované služby - nájom	74,41
Tržby za služby spojené s užívaním priestorov	14,07
Tržby za inzerciu	0,11
Tržby za prenájom rokovacích priestorov	2,92
Tržby za kopírovacie služby	0,91
Tržby za poskytnutie reklamného priestoru	0,39
Tržby z projektovom činnosti	5,83
Tržby za realizáciu bezp. systému	0,95
<b>Náklady</b>	
Personálne náklady	40,06
Náklady spojené s užívaním priestorov	34,42
Prevádzková réžia	13,21
Náklady na projektovú činnosť	3,49
Iné ostatné náklady	8,80

### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



## 6.6. Finančná a kapitálová bilancia Inkubátora Malacky za rok 2005

P.č.	Ukazovateľ	Vzorec	Výpočet v tis. Sk	Vyjadrenie v jedn.
1.	Podiel celkových nákladov na výnosoch	náklady/výnosy	6441/7165	0,90 %
2.	Doba obratu pohľadávok	pohľadávky/tržbyx365	116/7165x365	5,91 dňa
3.	Doba obratu záväzkov	záväzky/nákladyx365	255/6441x365	14,50 dňa
4.	Likvidita pohotová	fin.majetok/krátkod.záväzky	534/255	2,09 Sk
5.	Likvidita bežná	Fin.majetok+krátkod.pohľadávky/krátkod.záväzky	534+116/255	2,55 Sk
6.	ROA Return of assets	Čistý zisk/celkové aktíva	724/1804	0,40 Sk
7.	ROE Return of equity	Čistý zisk/vlastný kapitál	724/406	1,78 Sk

### Vysvetlenie ukazovateľov:

- č. 1 vyjadruje podiel celkových nákladov na výnosov, t.j. 0,90 %,
- č. 2 vyjadruje v dňoch časový interval od realizácie (fakturácie) k inkasu pohľadávky, t.j. v podmienkach Inkubátora Malacky 6 dní,
- č. 3 vyjadruje platobnú disciplínu subjektu a uvedené rozpätie ukazovateľov č.2 a č.3 ( od 5,91 dňa do 14,52 dňa) vypovedajú o konsolidovaných hospodárskych vzťahoch,
- č. 4 hodnota pomeru finančného majetku na krátkodobých záväzkoch – t.j. na 1Sk krátkodobých záväzkov pripadá 2,09 Sk finančného majetku,
- č. 5 bežná likvidita sa približuje k odporúčaným hodnotám (1,0 až 1,5), dosiahnutá hodnota 2,55 Sk, t.j. na 1Sk krátkodobých záväzkov pripadá 2,55 finančného majetku a krátkodobých pohľadávok,
- č. 6 ROA – vypovedá o celkovej výnosnosti organizácie, t.j. na 1 Sk celkových aktív pripadá 40 halierov zisku,
- č. 7 ROE – vypovedá o výnosnosti vlastných zdrojov vložených do podniku, na 1 Sk vlastných zdrojov pripadá 1,78 zisku.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



#### **6.7. Slovo na záver k výsledkom hospodárenia:**

Na základe výsledkov finančnej analýzy možno hodnotiť hospodárenie neziskovej organizácie pozitívne. Pre objektívne posúdenie medziročného ekonomického rastu bude zaujímavé a rozhodujúce porovnanie období roku 2005 a 2006. Finančná analýza hovorí o priaznivom budúcom vývoji, vzhľadom na dosiahnutie takmer 10% zisku z celkových tržieb. Finančné hospodárenie sa stabilizovalo a predpokladá sa konštantný nárast finančných ukazovateľov v čase.

#### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)





## Záver

Prevádzka a chod Inkubátora Malacky n.o. v roku 2005 - prvom ucelenom roku existencie inkubátora dáva po prvýkrát možnosť hodnotiť úspešnosť či neúspešnosť projektu, ako i jeho samotnej koncepcie.

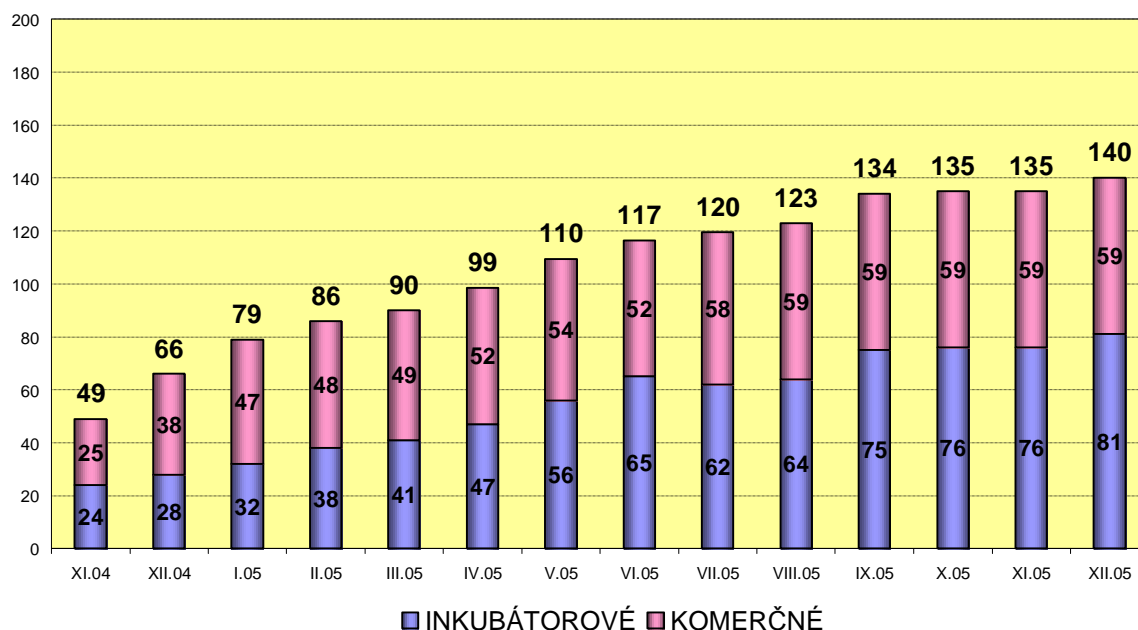
Jedným z hlavných hodnotiacich kritérií pri udeľovaní grantov a podpôr EÚ je udržateľnosť projektu. Podnikateľský inkubátor v Malackách bol koncipovaný ako inkubátor samofinancovateľný (existencia komerčných priestorov + potrebná veľkosť). Ekonomické výsledky hospodárenia potvrdili správnosť koncepcie projektu – samofinancovateľný sa stal inkubátor už v prvom polroku 2005 (čo prirodzene súvisí so stupňom obsadenosti priestorov, pozri kapitola 4.1.)

Počiatkové technické nedostatky vo vybavení inkubátora sa podarilo vďaka projektovej činnosti vyriešiť, pričom sa dosiahol prínos nielen pre samotných začínajúcich podnikateľov v inkubátore, ale i obyvateľov regiónu Záhoria.

Hlavný cieľ projektu – vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich podnikateľov sa darí naplňať, pričom hmatateľnými sa stávajú i kvantifikovateľné ukazovatele projektu – počet inkubovaných subjektov a vytvorené pracovné miesta (graf dole).

Nakoniec nezostáva nič iné len zaželať nášmu inkubátoru ďalší priaznivý vývoj a trvalý rast.

## PRACOVNÉ MIESTA V INKUBÁTORE MALACKY



### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)