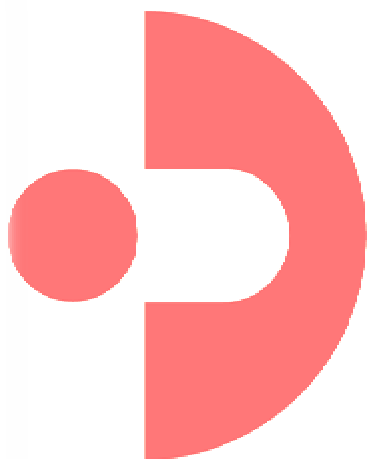


inkubátor  
malacky



**Výročná správa o činnosti a hospodárení neziskovej  
organizácie Inkubátor Malacky, n.o.  
za rok 2008**

Malacky, jún 2009



## Obsah

### Úvod

1. Identifikácia a profil organizácie
2. Zmeny a zloženie orgánov neziskovej organizácie
3. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie
4. Hospodársko-ekonomické zhodnotenie činnosti organizácie za rok 2008
5. Projektová činnosť a získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie
  - 5.1. Technické aktivity
  - 5.2. Uzavreté partnerstvá a mediálni partneri - networking
  - 5.3. Prezentačné a ostatné aktivity a neziskovej organizácie
  - 5.4. Projektová činnosť, získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie
6. Výsledky hospodárenia – finančná správa za rok 2008
  - 6.1. Rozdelenie nákladov a výnosov na podnikateľskú a nezdaňovanú činnosť v podmienkach neziskovej organizácie
  - 6.2. Porovnanie hospodárskeho výsledku za roky 2006, 2007 a 2008
  - 6.3. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje vo výkaze ziskov a strát za roky 2007 a 2008
  - 6.4. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje v súvahe za roky 2007 a 2008
  - 6.5. Údaje o rozdelení zisku, alebo vysporiadaní straty vykázanej za obdobie 2004-2008
  - 6.6. Porovnanie ukazovateľov hodnotenia výnosnosti neziskovej organizácie za roky 2006-2008
  - 6.7. Slovo na záver k výsledkom hospodárenia

### Záver

Prílohy :      **Výrok audítora**  
                 **Potvrdenie správnosti účtovnej závierky revízorom**

### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## Úvod

Vážený čitateľ, ak ste začali čítať túto výročnú správu, iste ste si položili nasledovnú otázku. Čo priniesol Inkubátoru Malacky rok 2008?

Z pohľadu hospodárskych výsledkov krajiny sa v poslednom kvartáli roku zastavil ekonomický rast. Slovensko zasiahla v celej svojej šírke globálna hospodárska a finančná kríza. Krach renomovaných bankových inštitúcií, klesajúci export, pokles dopytu po nehnuteľnostiach, slabnúca spotreba zapríčinili hospodárku recesiu. A v čom sa kríza dotkla nás? Podkopala finančnú kondíciu inkubátora a pokiaľ by sme na ňu nezareagovali správne a adekvátne, mohla by nám vystaviť vysoký účet. Dôsledkom bolo zníženie percenta obsadenosti priestorov, či obchodných alebo administratívnych, čoho sprievodným javom bol pokles tržieb. Klienti kooperujúci s výrobcami automobilov v snahe obstať v tomto trhovom prostredí riešili buď zrušením prevádzky v inkubátore a orientáciou na iné aktivity, alebo presunom do priestorov s menšou výmerou.

Finančné analýzy preukázali, že najoptimálnejším riešením krízového režimu je redukcia položiek v nákladovej časti. Úspora mzdových prostriedkov sa dosiahla zrušením jedného pracovného miesta a kumuláciou pracovných náplní.

Ďalšie úvahy boli nasmerované k vypracovaniu projektu chráneného pracoviska s vytvorením troch pracovných miest, čím bude zabezpečená refundáciu časti nákladov príspevkom od štátu na jednej strane a na strane druhej vytvoríme pracovné príležitosti pre znevýhodnenú skupinu ľudí. Pracovníci chráneného pracoviska budú zabezpečovať ochranu objektu namiesto nepomerne finančne náročnejšej dodávateľsky riešenej strážnej služby.

Z hľadiska konkurencieschopnosti na trhu a vďaka úsporám v nákladovej časti sa naskytla možnosť znížiť cenu za nájom o 10%, nakoľko i z pohľadu klientov je limitujúcim prvkom pri nájomných vzťahoch cena.

Obmedzenie aktivít investičného rozsahu sa stalo prirodzenou nevyhnutnosťou. V nadväznosti na uvedené zmeny bolo schválenie zmeny rozpočtu.

Pozitívnym sa javí zavedenie eura, ktoré v podmienkach inkubátora prebehlo plynule a bez problémov.

Rok 2008 je druhým rokom fungovania alokovaného pracoviska Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka na pôde Inkubátora Malacky. Vhodné materiálne, technické podmienky pre realizáciu externého bakalárskeho a magisterského vysokoškolského štúdia politológie a v duchu teórie „bližšie k študentovi“ prilákalo i v druhom roku dostatočný počet záujemcov. Vzdelávacia činnosť sa rozšírila o ďalšie akreditované aktivity – jednoduché, podvojné, mzdové účtovníctvo.

Vyššie uvedené činnosti sú iba stručným prierezom činnosti neziskovej organizácie. Ak Vás slovo na úvod zaujalo, čítajte ďalej, dozviete sa o Inkubátore Malacky oveľa viac a v podrobnejšej forme.

Ing.arch. Valentín Magdolen  
riaditeľ Inkubátor Malacky n.o.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## 1. Identifikácia a profil organizácie

Inkubátor Malacky bola svojim zakladateľom Mestom Malacky založená ako nezisková organizácia poskytujúca všeobecne prospešné služby podľa zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby a zaregistrovaná na KÚ v Bratislave dňa 06.04. 2004

### Základné údaje o neziskovej organizácii

**Názov organizácie:**

Inkubátor Malacky, n.o.

**Sídlo:**

Bernoláková 1A, 901 01 Malacky

**Zastúpená:**

Ing.arch. Valentín Magdolen, Bazová 11, 821 08 Bratislava

Identifikačné údaje:

IČO: 36 077 615

DIČ: 2021797811

IČ DPH: SK2021797811

**Kontakt: tel.:** ++421/347741284

++421/346136-8

**fax.:** ++421/347741285

E-mail: [inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk)

<http://www.inmalacky.sk>

**Dátum a číslo zápisu:**

na KÚ v Bratislave pod č. OVVSaŽP-564/122/2004-NO, dňa 06.04. 2004

**Zakladateľ neziskovej organizácie:**

Mesto Malacky, v zastúpení: primátor mesta RNDr. Jozef Ondrejka, Radlinského 1, 901 01 Malacky

**Hlavná činnosť:**

- všeobecne prospešné služby v oblasti tvorby, rozvoja, ochrany, obnovy, prezentácie duchovných a kultúrnych hodnôt zamerané na poradenskú, konzultačnú činnosť: semináre, školenia, poradenské a konzultačné služby,
- vzdelávanie, výchova a rozvoj telesnej kultúry podľa zák. č. 386/1997 Z.z. o ďalšom vzdelávaní,
  - služby v oblasti doplnenia, rozšírenia a prehĺbenia získaného vzdelania, rekvalifikácie,
  - záujmové a iné vzdelávanie.

Rozhodnutím Ministerstva školstva SR Inkubátor Malacky získal v roku 2008 **akreditáciu na vzdelávacie aktivity:**

- administratívny pracovník so znalosťou účtovníctva:
  - základy všeobecného účtovníctva,
  - jednoduché účtovníctvo,
  - podvojné účtovníctvo,
  - mzdové účtovníctvo.

**Podnikanie neziskovej organizácie:**

Nezisková organizácia disponuje živnostenským listom na vykonávanie ohlasovanej živnosti, č. Žo-2005/02472/2/CHE, s dátumom vzniku i právoplatnosti dňa 21.06. 2005.

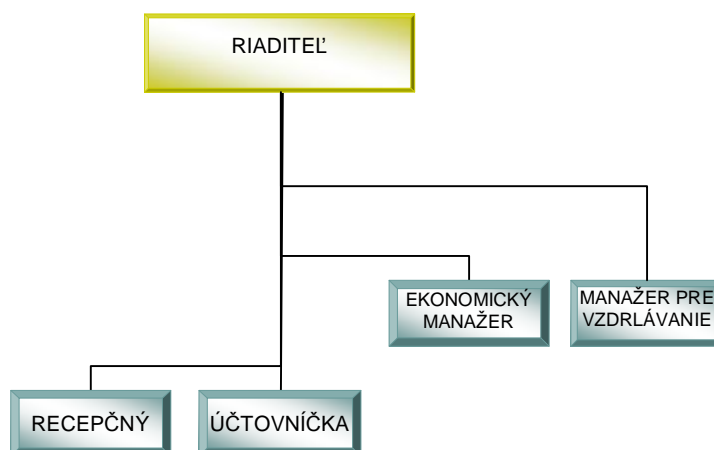
**inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

Podnikateľskú činnosť vykonáva podľa osobitných predpisov v predmete činnosti:

- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom,
- zabezpečovanie služieb potrebných na prevádzku objektov, zariadení a budov,
- činnosť organizačných, účtovných a ekonomických poradcov,
- kancelárske a sekretárske služby (vrátane kopírovacích a rozmnožovacích služieb), organizovanie školení, seminárov a kurzov,
- prekladateľské a tlmočnicke služby,
- podnikateľské poradenstvo v rozsahu voľnej živnosti,
- reklamná a propagačná činnosť.

### Organizačná schéma neziskovej organizácie Inkubátor Malacky



Zmena v organizačnej štruktúre neziskovej organizácii sa uskutočnila v priebehu roku 2008, kedy Inkubátor Malacky zrušil jedno pracovné miesto recepčného a jeho pracovnú náplň presunul do kompetencií funkcie recepčný – údržbár.

Pracovné miesto bolo zrušené v dôsledku racionalizačných opatrení uskutočňovaných za účelom zmiernenia dôsledkov globálnej hospodárskej a finančnej krízy, ktorá nabúrала i finančnú kondíciu neziskovej organizácie.

### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## 2. Zmeny a zloženie orgánov neziskovej organizácie

V štatúte neziskovej organizácie, článok V. sú vymedzené orgány neziskovej organizácie :

- a) správna rada
- b) riaditeľ
- c) revízor

**Správna rada** je najvyšším orgánom neziskovej organizácie.

Zakladateľ, Mesto Malacky vymenovalo členov správnej rady

Predseda správnej rady: RNDr. Jozef Ondrejka, M. Rázusa 23, 901 01 Malacky

Členovia: Ing. Jozef Bulla, Jánošíkova 72, 901 01 Malacky

Ing. Dušan Vavrínek, 900 67 Láb 205

**Riaditeľ** ako štatutárny orgán riadi činnosť neziskovej organizácie a koná v jej mene.

Riaditeľ: Ing. arch. Valentín Magdolen, Bazová 11, 821 08 Bratislava

**Revízor** je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť.

Revízor: Ing. Ladislav Adamovič, ul. 1. mája 31, 901 01 Malacky

### **Zmeny v zložení orgánov neziskovej organizácie:**

V zložení orgánov neziskovej organizácie v priebehu roku 2008 nenastali žiadne zmeny.

### **Zasadnutia správnej rady:**

Správna rada neziskovej organizácie Inkubátora Malacky sa za hodnotené obdobie roka 2008 zišla na piatich zasadnutiach, okrem podaných informáciách o aktivitách organizácie, v rámci svojich kompetencií prijala nasledovné uznesenia:

- schválenie rozpočtu neziskovej organizácie pre rok 2008,
- schválenie žiadostí klientov, ktorí požiadali o zaradenie do inkubátora v roku 2008,
- schválenie Výročnej správy Inkubátora Malacky za rok 2007,
- vyúčtovanie finančných prostriedkov získaných z poverenia výkonu správy a ich použitie a vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2007.
- v súlade so schválenou stratégiou ukončenie nájomných vzťahov s inkubovanými klientmi po období inkubácie pre rok 2008,
- odsúhlasenie nových kritérií pre vstup inkubovaných subjektov do inkubátora,
- schválenie nového cenníku služieb platného od 1.6. 2008,
- schválenie marketingovej stratégie IM na ďalšie obdobie,
- schválenie rozpočtu neziskovej organizácie pre rok 2009.

Výklad rozhodujúcich skutočností zaznamenaných v roku 2008 a aktivít organizácie je uvedený v časti 4 a 5 výročnej správy.

## **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

### 3. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie

#### Projekt

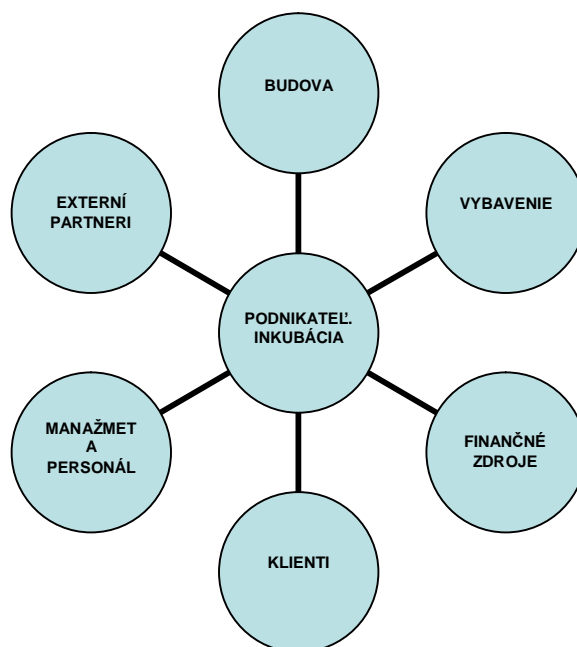
Projekt Inkubátora Malacky bol iniciovaný Mestom Malacky a realizovaný v rámci programu PHARE ako jeden z projektov Finančného memoranda 2001 pre program cezhraničnej spolupráce Slovenska a Rakúska.

#### Poslanie Inkubátora Malacky

Poslanie Inkubátora Malacky n.o. vychádza z plnenia základných úloh projektu SR0113.03 – **vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich podnikateľov** s cieľom vytvoriť vysoko hodnotné pracovné pozície a zlepšiť ekonomickú štruktúru a výkon daného regiónu.

Pod „optimálnymi podmienkami“ sa pritom rozumie jednak **fyzické prostredie** (neplatí pri virtuálnych inkubátoroch) a nemenej dôležité sú (na Slovensku však bohužiaľ klientmi inkubátorov často nedocenené a málo využívané) **podnikateľské poradenstvo a služby**. Aby jedno i druhé (fyzické prostredie, podnikateľské poradenstvo a služby) sa mali kde a začo uskutočňovať, je prvoradou úlohou manažmentu každého inkubátora zabezpečiť plynulú prevádzku a chod podnikateľského inkubátora.

Zjednodušenou formou vyjadrenie „vstupov“ a predpokladov nevyhnutných na efektívnu a úspešnú činnosť podnikateľskej inkubácie:



#### Právny rámec fungovania neziskovej organizácie

Zakladateľ Mesto Malacky poveril výkonom správy svojho nehnuteľného majetku so svojim technickým vybavením, neziskovú organizáciu, ktorá spravuje majetok samostatne, vo svojom mene tak, aby bol naplnený účel zriadenia neziskovej organizácie, t.j. poskytovať všeobecne prospešné služby v zmysle Štatútu a jeho dodatku.

Právny stav – prevádzku budovy podnikateľského inkubátora pôvodne riešila zmluva o výpožičke nebytových priestorov, na základe ktorej nezisková organizácia disponovala mandátom, udeleným vlastníkom nehnuteľnosti – Mestom Malacky. Mesto Malacky prenechalo nehnuteľnosť neziskovej organizácii do bezodplatného užívania spolu s technickým vybavením a hmotným majetkom nachádzajúcim sa v budove. V zmysle odporúčaní audítorov bola zmluva o výpožičke nahradená zmluvou o výkone správy. Zmluva o výkone správy umožňuje efektívnejšie zatriedenie a rozdelenie neziskových činností vykonávaných v súlade so Štatútom a podnikateľských aktivít.

Výkon správy nezisková organizácia vykonáva v súlade so „zmluvou...“ za nasledovných podmienok:

- správca vykonáva správu majetku samostatne, vo svojom mene, tak aby bol naplnený účel zriadenia neziskovej organizácie - poskytovať všeobecne prospešné služby – v zmysle Štatútu neziskovej organizácie a jeho dodatkov,
- správca je oprávnený prenajímať nebytové priestory tretím osobám a z finančných prostriedkov získaných z prenájmu vykonávať bežné opravy a údržbu uvedenej budovy z vlastných zdrojov, rozdiel použije na všeobecne prospešné služby v súlade s § 7 ods. 2 zák. č. 583/2004 Z.z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy,

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

- odpisy z uvedenej budovy bude vykonávať Mesto Malacky,
- správca po ukončení kalendárneho roka predloží Mestu Malacky v termíne do 31.3. nasledovného roka písomné vyúčtovanie finančných prostriedkov získaných z poverenia výkonu správy a ich použitie,
- správca bude majetok obstaraný vo vlastnom mene odpisovať vo svojom účtovníctve.

V súlade s § 33 odst. 2 zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v z.n.p., neziskovej organizácii vyplýva povinnosť viesť vo svojom účtovníctve oddelene náklady a výnosy spojené:

- s všeobecne prospešnými službami,
- s podnikateľskou činnosťou.

Činnosť výkonu správy nie je uvedená medzi všeobecne prospešnými službami uvedenými v Štatúte a jeho dodatkov, preto náklady a výnosy spojené s výkonom správy uvedeného majetku sa považujú za náklady a výnosy vynaložené na podnikateľskú činnosť organizácie v zmysle článku X. Podnikanie, bod 6. Štatútu.

Zostávajúce aktivity organizácie vrátane vzdelávacích činností v súlade so štatútom a registráciou sa klasifikujú ako všeobecne prospešné služby a zaraďujú sa do nezdaňovanej činnosti.

### Zhrnutie doterajších výsledkov

Inkubátor Malacky disponuje nájomnou plochou s rozlohou 2400 m<sup>2</sup> (administratívne, obchodné, skladové priestory), ktoré sú určené pre začínajúce podnikateľské subjekty, ale i podnikateľsky etablovaných klientov. Od zahájenia svojich aktivít v roku 2004 uzatvoril jednodesiat' nájomných zmlúv s klientmi nielen z malackého regiónu, ale i so spoločnosťami, ktorých materská firma pochádza zo zahraničia (Rakúsko, Česko, Nemecko). Priaznivý daňový systém, dôveryhodná pracovno-právna legislatíva, v neposlednom rade optimalizácia nákladov viedli zahraničné spoločnosti k založeniu dcérskej spoločnosti na Slovensku.

Podpora pre začínajúcich podnikateľov spočíva nielen v poskytovaní výhodných nájomných podmienok, ale i v poradenstve ohľadne začiatkov podnikania, organizovanie odborných seminárov, školení užitočných z hľadiska orientácie sa v príslušnej legislatíve (daňový zákon, zákonník práce, riešenie svojich pohľadávok). Začínajúcich podnikateľov do tohto prostredia privádzajú nielen optimálne podmienky z hľadiska pracovného prostredia, ale i stabilná cenová politika nastavená prenajímateľom, pre ktorého prioritou nie je dosahovanie zisku, ale životaschopnosť jej klientov po období inkubácie v trhovom prostredí.

Samozrejme ako samostatný právny subjekt, máme na zreteli samofinancovateľnosť tohto projektu. Inkubátor Malacky funguje transparentne za vopred stanovených a známych pravidiel, ktoré sú zverejnené na webovej stránke [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk) a dostupné každému nájomcovi i potenciálnemu záujemcovi.

Na webovej stránke je zdokumentovaná história cien nájomných priestorov, vstupné kritéria, podmienky výstupu, prezentačné aktivity. Zároveň portál slúži k prezentácii všetkých nájomných klientov. Štatisticky je evidentné, že percento zanikajúcich malých a stredných podnikateľov je vyššie ako percento vznikajúcich. V podmienkach podnikania v inkubátore je tento trend opačný. Úspech podnikania v inkubátore je merateľný i rozširovaním sa v rámci inkubátora nielen priestorovo, ale i počtom zamestnancov. Samozrejme, že sú i klienti, ktorých predmet činnosti, napr. určitý typ služieb nevyžaduje expanziu, ale postačuje im, že sú schopní sa samozamestnať.

Inkubátor Malacky je všeobecný typ inkubátora, v ktorom nájdú uplatnenie začínajúci podnikatelia rôznych profesií a spoločnosti s rozmanitým predmetom činnosti, eviduje predovšetkých technicky zameraných klientov, ktorí vytvárajú vyššiu pridanú hodnotu a sú pre ekonomiku krajiny bez ohľadu, že ide o malé a stredné podniky významným prínosom.

Samozrejme máme na zreteli, že obsadenosť priestorov na jednej strane musí zodpovedať schopnosti pokryť náklady z výnosov bez dotácií zakladateľa, napriek tomu, že v súčasnosti platia prísnejšie kritéria pre vstup do inkubátora ako tomu bolo na začiatku. Zároveň je potrebné neustále identifikovať potreby klientov a vyvíjať snahy o ich uspokojenie a neustále zvyšovať štandard budovy s využitím európskych zdrojov.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



Budova disponuje štandardom, ktorý nie je samozrejmosťou každého nájomného priestoru:

- PC učebňa s kapacitou 16 PC staníc,
- konferenčná miestnosť s kapacitou do 80 osôb vybavená dataprojektorom, pripojením na internet,
- rokovacie priestory na každom podlaží pre 20 osôb s pripojením na internet,
- výučbové priestory s kapacitou 30 a 50 poslucháčov,
- čajová kuchynka s vybavením na každom podlaží, bufet na prízemí,
- kaviareň,
- všetky priestory sú vybavené klimatizáciou.

Štandard budovy, ale i aktivity, ktoré sa v priestoroch konajú sú k dispozícii nielen domácim klientom, ale i širokej nepodnikateľskej verejnosti.

### **Služby:**

- administratívne služby (kopírovanie, laminovanie, hrebeňová väzba, spoločné propagačné aktivity atď.),
- odborné služby a poradenstvo

Z hľadiska dlhodobého zámerom organizácie prostredníctvom svojich partnerov a vlastnými kapacitami je poskytovať nasledovné druhy odborných služieb na vysoko profesionálnej úrovni so znakmi flexibility prispôbiť sa požiadavkám a potrebám svojich klientov:

#### Podnikateľské poradenstvo

- podpora pri spracovaní podnikateľského plánu, finančného plánu, poradenstvo v počítačnom štádiu podnikania pri založení spoločnosti/živnosti,
- manažérske poradenstvo – v oblasti manažmentu spoločnosti, technológií, inovácií, minimalizácie nákladov, finančné poradenstvo,
- participácia na vytvorení a spracovaní podnikateľského a finančného plánu, podpora pri získavaní finančných zdrojov prostriedkov,

#### Financovanie firiem

- sprostredkovanie grantov, pôžičiek a zdrojov zo štrukturálnych fondov – vypracovanie projektov, orientácia v grantových schémach, v oblasti zvýhodnených úverov, poradenstvo v oblasti prípravy projektov na získavanie zdrojov zo štrukturálnych fondov,

#### Transfer technológií

- priamy marketing technológií využívajúci európske siete a elektronickú databázu, systém prepojenia ponuky a dopytu po technológiách,
- komercializácia a implementácia vhodných technológií do praxe, prenos aktivít výskumu a vývoja do priemyselnej oblasti,
- finančné a právne poradenstvo – podpora pri získavaní prostriedkov na nákup technológií, poradenstvo v právnej oblasti a v otázkach práv duševného vlastníctva,

#### Regionálny rozvoj

- poradenstvo pri zakladaní inkubátorov, technologických centier, vedecko-technologických parkov.

### **inkubátor malacky**

## 4. Hospodársko-ekonomické zhodnotenie činnosti organizácie za rok 2008

### Cenová politika

Inkubátor je určený pre začínajúcich podnikateľov registrovaných a so sídlom v SR, t.j. podnikateľom do 3 roka od prvého dátumu začiatku ich podnikania. Vzhľadom k zraniteľnosti podnikateľa v tejto fáze, sú podmienky pre nájom mimoriadne výhodné.

Cena za nájom je dvojzložková, pozostáva z:

- ceny za nájom, ktorá sa odvíja od doby existencie nájomcu, začína sa od 4,149€/m<sup>2</sup>/mes., (125 SK€/m<sup>2</sup>/me.) a medziročne sa zvyšuje o 10%, 15% a 20%,
- preddavku za služby spojené s užívaním priestorov vo výške 2,656€/m<sup>2</sup>/mes. bez DPH (80,00SK/m<sup>2</sup>/mes.)

V rámci preddavku za služby spojené s užívaním priestorov sú nájomcovi poskytované:

- a) dodávka tepelnej a elektrickej energie, TUV, vodné a stočné,
- b) odvoz a likvidácia tuhého a komunálneho odpadu,
- c) upratovanie spoločných priestorov,
- d) zimná údržba,
- e) ochrana budovy,
- f) používanie výťahov,
- g) údržba, revízie technických zariadení.

Ako je vyššie uvedené Inkubátor Malacky poskytuje svojim klientom okrem prenájmu priestorov i služby spojené s prenájomom. Všetky služby spojené s prenájomom obstaráva dodávateľským spôsobom. Ako nezisková organizácia sme povinný mať na zreteli nielen hospodárne vynakladanie vlastných prostriedkov, ale i hľadať možnosti najlacnejších a zároveň rovnako efektívnych riešení poskytovaných služieb.

S týmto aspektom sme pristúpili k vypracovaniu projektu chráneného pracoviska. Bezpečnosť a stráženie objektu vykonáva dodávateľsky zabezpečovaná strážna služba v rozsahu cca 560 hodín za mesiac. Zámerom neziskovej organizácie je riešiť strážnu službu vlastnými kapacitami a vzhľadom na nenáročnosť pracovnej náplne tohto zaradenia obsadiť recepciu 3 zamestnancami so zdravotným postihnutím.

Objekt disponuje bezpečnostným a kamerovým systémom, elektronickým zabezpečovacím systémom, diaľkovo riadeným uzatváracím systémom vstupných dverí, požiarnym rozhlasom čo umožňuje aby túto prácu vykonával zamestnanec s nižšou mobilitou z miesta recepcie. Nezanedbateľným pozitívnym dôsledkom zriadenia chráneného pracoviska okrem vytvorenia ďalších troch pracovných miest pre znevýhodnenú skupinu občanov je možnosť zníženia ceny za služby spojené s užívaním priestorov o 0,50 €/m<sup>2</sup>/mes.

V priebehu roku 2008 nezisková organizácia zverejnila v súvislosti s prechodom na euro duálny cenník nájomných priestorov, kancelárskych a iných služieb. Dôkazom transparentného fungovania neziskovej organizácie je zverejnenie aktuálnych cien i história vývoja cien s dostupnosťou každému klientovi i potenciálnemu záujemcovi na webovej stránke Inkubátora Malacky [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk).

### Akreditované vzdelávanie, služby v oblasti doplnenia, rozšírenia a prehĺbenia získaného vzdelania, rekvalifikácie, záujmové a iné vzdelávanie.

V auguste 2007 Inkubátor Malacky uzavrel rámcovú zmluvu o spolupráci s Trenčianskou univerzitou Alexandra Dubčeka. Inkubátor Malacky vytvoril pre alokované pracovisko Trenčianskej univerzity na svojej pôde, vhodné materiálne, technické a ďalšie podmienky pre realizáciu externého bakalárskeho a magisterského vysokoškolského štúdia politológie. Počnúc októbrom 2007 vôbec prvý krát v histórii Malaciek začala prvá skupina študentov študovať externe vysokú školu v odbore politológie v Malackách. Druhý ročník prevádzky alokovaného pracoviska dokázal, že orientácia na túto aktivitu je správna a dôkazom toho bol opäť vysoký záujem o štúdium v tomto regióne.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

### Prenájom rokovacích (konferenčných), výučbových priestorov

Učebne spoločne s konferenčnou sálou využíva Trenčianska univerzita pre svoj výučbový proces.

Rokovacie priestory pravidelne využíva:

- spoločnosť Humboldt pre svoje jazykové kurzy,
- UPSVAR realizuje vzdelávacie aktivity pre uchádzačov o zamestnanie,
- Prevádzkovateľ autoškoly pre svoju výuku,
- Jednota na účely školení pre svojich zamestnancov,
- držiteľ licencie na preškoľovanie bezpečnostných pracovníkov,
- Nemocničná a.s. pre organizovanie prednášok pre verejnosť,
- SČK na semináre na tému zdravotnícka príprava,
- Finanční poradcovia na organizovanie svojich mítingov...

Klienti inkubátora majú možnosť využívať priestory za bonusové ceny i k bežným rokovaniam. Priestory sú k dispozícii nielen pre klientov inkubátora, ale i podnikateľskej a občianskej verejnosti. Výnos z nich dosiahnutý za rok 2008 nie je zanedbateľný a predstavoval 11 850 €

### Administratívne, odborné služby a poradenstvo, organizovanie odborných seminárov a školení

V nadväznosti na reakciu na potreby klientov Inkubátor Malacky poskytuje doplnkové:

- Administratívne služby: kopírovanie, laminovanie, hrebeňová väzba,
- Odborné služby a poradenstvo: sprostredkovanie internetových služieb, poskytnutie reklamného priestoru,
- Poradenstvo ako nespoplatnenú službu pre záujemcov o podnikanie v otázkach ohľadom začiatku podnikania, podnikateľského plánovania...
- Organizovanie odborných seminárov – prechod na euro, daňová legislatíva...

### Obsadenosť priestorov ku dňu 31.12. 2008 uvádza nasledovná tabuľka:

Kapacita inkubátora v m2		Obsadenosť v m2				Obsadenosť v %
celková	využitelná na prenájom	Inkub. klienti (=začínajúci podnikatelia)*	komerční klienti **	spolu	inovatívni klienti (z celkového počtu klientov v inkubátore)	spolu
4 767,16	2 447,16	1077,59	829,07	1 906,66	648	78

Počet klientov v inkubátore				Nájomné Sk/m2/mes.		Počet pracovných miest ***	
Inkub. klienti	komerční	spolu	inovatívne (z celkového počtu)	Inkub. klienti	komerční klienti	spolu	v riadení a správe inkub.
24	15	39	10	125/m <sup>2</sup> /mes.	od 250/m <sup>2</sup> /mes.	127	5

Poznámka:

\*\*\* zamestnanci pracujúci na dohodu sa nezahŕňajú do riadneho stavu zamestnancov,

\*\* komerční klienti - spĺňa podmienku umiestnenia v inkubátore tri a viac rokov,

\* inkubovaní klienti - umiestnení v inkubátore menej ako tri roky

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## Zhodnotenie stavu pohľadávok ku dňu 31.12. 2008

Výška pohľadávok podľa stavu ku dňu 31.12.2008 dosiahla sumu vo výške 19819 € (597 tis. Sk), čo v porovnaní s obdobím predchádzajúceho roku predstavuje nárast o 10292 € (310 tis. Sk). Tento astronomický nárast možno čiastočne pripísať na vrub celosvetovej krízy, ktorá sa dotkla jednotlivých klientov znížením bonity a schopnosti uhrádzať svoje záväzky včas. Zmena vzhľadom na predchádzajúce obdobie nastala v tom, že pohľadávky sú dlhodobého charakteru z hľadiska počtu i sumy.

Vymáhanie pohľadávok sa rieši štandardným spôsobom podľa lehoty, ktorá ubehla od splatnosti:

- krátkodobé – výzvou na zaplatenie,
- dlhodobé (nad 90 dní od doby splatnosti) – návrhom na vydanie platobného rozkazu. V rámci súdneho konania si ako veriteľ uplatňujeme nielen istinu, ale i úroky z omeškania, trovy konania i trovy exekúcie. Vymožiteľnosť práva prostredníctvom súdu možno hodnotiť ako zdĺhavú a nepružnú.

Členenie pohľadávok z hľadiska doby, ktorá uplynula od splatnosti vyjadruje nasledovná tabuľka

Členenie pohľadávok podľa stavu k 31.12. 2008 v tis € a v Sk z hľadiska počtu a doby, ktorá uplynula od splatnosti

Počet dní	Počet	Hodnota v €	Hodnota v Sk
v lehote splatnosti	9	355	10681
30	23	6151	185306
60	12	1441	43419
90	6	1773	53407
120	2	406	12238
180	3	1944	58573
360	17	4834	145624
Ostatné	10	2915	87822
Celkom	82	19819	597070

## Obstaranie investičného majetku v r. 2008 v cenách bez DPH

Za rok 2008 bol obstaraný nasledovný investičný majetok, ktorý je členený nasledovne:

- technické zhodnotenie budovy – majetku, ktorý je vo vlastníctve Mesta Malacky a v súlade so zmluvou o výkone správy v správe neziskovej organizácie (podrobnejšie uvedené v časti „Právny rámec fungovania neziskovej organizácie“)
- ostatný investičný majetok

Druh majetku	Obstarávacia cena v €	Obstarávacia cena v SK
Technické zhodnotenie		
Doplnenie klimatizácie	1535.02	46244.00
Stavebné práce	2478.22	74658.80
Podlahárske práce	1044.55	31466.40
Dodávky dvier	1035.18	31185.70
Ostatný investičný majetok		
Datapojektor	1792.47	54000.00
Spolu	7885.44	237554.90

V priebehu roku 2008 Inkubátor Malacky obstaral investičný majetok v sume 7885.44 € (237554.90 Sk) v cenách bez DPH, čo v porovnaní s rokom 2008 znamená absolútny pokles podielu aktivít investičného charakteru.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
inkubator@inmalacky.sk · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

Dôvody pre ktoré sme upustili od investícií väčšieho rozsahu ako bol zámer „Vypracovanie projektu merania a regulácie spotreby plynu“ pre celý objekt je uvedený i v predošlých kapitolách a tým je, podkopanie finančnej kondície neziskovej organizácie, čo možno pripísať na vrub krízy. V dôsledku tejto situácie odišiel klient z obchodnej časti z dôvodu vlastnej insolventnosti, viacero klientov z administratívnej časti, predovšetkým tých, ktorých aktivity boli viazané na automobilový priemysel.

Zároveň v tejto situácii bol racionálnejšie šetriť finančné zdroje a nepúšťať sa do náročných investícií.

Inkubátor Malacky investoval do vytvorenia ďalšej učebne s kapacitou 30 osôb, vybavenej dataprojektorom (viď.tabuľka), s možnosťou využitia Trenčianskou univerzitou, prípadne iným záujemcom.

### Stratégia nájomných vzťahov s inkubovanými klientmi po ukončení doby inkubácie

Hlavnou úlohou podnikateľského inkubátora je vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich podnikateľov (t.j. podnikateľov do 3 roku od začiatku podnikania). Táto podpora spočíva poskytnutím fyzického priestoru a poradenstva - služieb. Výška nájmu pre inkubované firmy je výrazne nižšia ako pre komerčné firmy a je preto jedným z podstatných motivačných faktorov pri vstupe do inkubátora.

Aby podnikateľský inkubátor mohol dlhodobo plniť svoju funkciu musí dochádzať k výmene inkubovaných firiem. Štandardnou inkubačnou dobou sú 3 roky. Výnimku tvoria firmy pôsobiace v oblasti aplikovaného výskumu u ktorých je projektový cyklus dlhší (5 rokov) ako u „klasických“ firiem (1-2 roky IT firmy).

Rok 2008 bol druhým rokom dovŕšenia inkubačného procesu klientov, ktorí vstúpili do inkubátora v roku 2005. Opäť ako v predošlom roku bolo potrebné individuálne posúdiť každého klienta, ktorému sa v roku 2008 ukončila inkubácia. V roku 2008 sme veľmi vážne pristupovali k riešeniu tohto problému vzhľadom na situáciu v krajine poslednom štvrtroku.

Pri rozhodovaní, ako postupovať po skončení nájomného vzťahu s inkubovanými firmami bolo potrebné brať do úvahy nasledovné faktory:

- celková obsadenosť v inkubátore,
- zabezpečenie príjmov pre inkubátor,
- dopyt po priestoroch v inkubátore,
- zameranie a celkový charakter firmy,
- stratégia pri výbere nových firiem (zameranie inkubátora),
- snaha mesta Malacky o vybudovanie technologického centra.

Napriek tomu Inkubátor si zachoval objektívny prístup ku každému klientovi a postupoval v stratégii ukončenia nájomných vzťahov schválenej v roku 2007.

Každý klient bol individuálne posúdený z hľadiska svojho zamerania a „zakategorizovaný“ do jednej z dvoch kategórií klientov:

- inovatívna klientela - kategória IT klientov s technologickým zameraním a inovatívnym charakterom činnosti,
- ostatní, ktorí nespĺňajú znaky prvej skupiny.

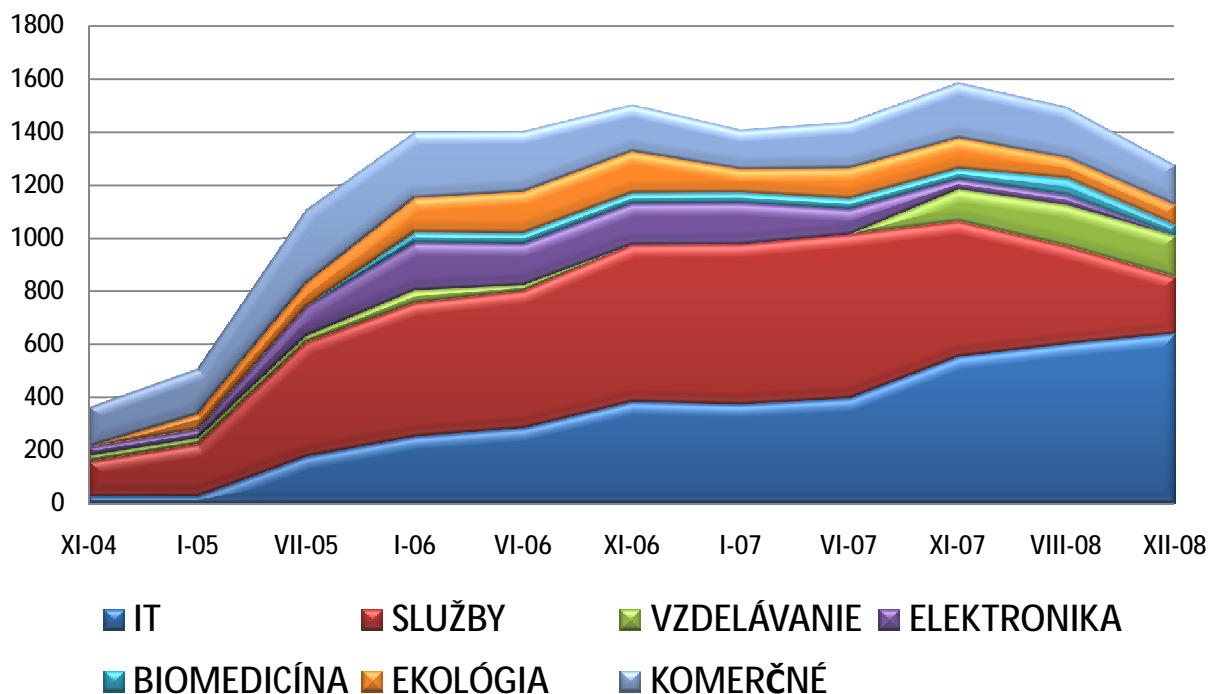
Kategória klientov prvej skupiny dostala možnosť zostať v inkubátore za podmienky zvýšenia ceny za nájom o 20% za obdobie 1. roka po období inkubácie. V prípade zadefinovania tejto kategórie bol zreteľ kladený na budovanie portfólia firiem s technologickým zameraním a možnosťou potenciálneho umiestnenia v technologickom centre, nakoľko zakladateľ - Mesto Malacky vyvíja snahy v tejto oblasti. Druhej skupine bolo stanovené tzv „vypudzovacie nájomné“, t.j. každé 3 mesiace zvýšenie ceny za nájom o 20%, z dôvodu vytvorenia ďalšieho priestoru pre obmenu klientov v inkubátore. Každého dotknutého klienta v zmysle schválenej stratégie sa posudzovalo individuálne.

K 31.12.2008 v IM bolo evidovaných 15 komerčných klientov a 25 inkubovaných klientov pri 78% obsadenosti priestorov. I pri znížení percenta obsadenosti priestorov sa neustále zvyšuje podiel, ako i fyzicky prenajatá plocha firmám s vyššou pridanou hodnotou (viď nasledujúci graf)

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

/m<sup>2</sup>/ **Prenajatá plocha v IM v rokoch 2004-2008 podľa oblasti zamerania firiem**



### Vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2007

Správna rada neziskovej organizácie Inkubátor Malacky v rámci svojich kompetencií v priebehu roku 2008 prijala uznesenie o vysporiadaní hospodárskeho výsledku za rok 2007. Hospodársky výsledok spoločnosti dosiahol ku dňu 31.12. 2007 účtovnú hodnotu 1526038,74 Sk (50655,21 €). Správna rada prijala uznesenie o jeho vysporiadaní.

**Zisk za rok 2007 vo výške 1526038,74 Sk (50655,21 €) bol rozdelený a zaúčtovaný nasledovne:**

- suma vo výške 1526038,74 Sk bola zaúčtovaná v prospech účtov účtovnej skupiny 42 Fondy tvorené zo zisku a prevedené výsledky hospodárenia so súvzťažným zápisom na ľarchu účtu 431 Výsledok hospodárenia v schvaľovaní.

Inkubátor Malacky predkladá v súlade so zmluvou o výkone správy **návrh** na vyúčtovanie finančných prostriedkov a súčasne v súlade so zákonom o účtovníctve a postupmi účtovania pre neziskové organizácie návrh na vysporiadanie hospodárskeho výsledku získaných:

- z nezdaňovanej činnosti vo výške 1332 tis. Sk a
  - z poverenia výkonu správy (podnikateľskej činnosti) vo výške 194 tis. Sk
- v celkovej výške 1526038,74 tis. Sk na preúčtovanie do fondu opráv a rozvoja.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
inkubator@inmalacky.sk · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## 5. Aktivity neziskovej organizácie za rok 2008

### 5.1 Technické aktivity

Technické aktivity Inkubátora Malacky, n.o. v roku 2008 vyplývali na jednej strane z potrieb a na druhej strane limitujúcim faktorom boli finančné možnosti. V súvislosti s potrebami rozvíjajúceho sa vysokoškolského štúdia politológie, ktoré sa uskutočňuje v priestoroch Inkubátora Malacky nastala potreba novej prednáškovej sály. Spojením priestorov 530 a 531 sa vybudovala nová prednášková sála s kapacitou 80 miest. Sála sa doplnila o novú elektroinštaláciu, bezdrôtový internet, prezentačnú techniku. Nevyhovujúca PVC krytina bola nahradená plávajúcou podlahou..

### 5.2. Uzavreté partnerstvá a mediálni partneri - networking

Ani najlepší manažment a personál, nedokáže zabezpečiť všetky problémové okruhy a odpovedať „od stola“ na všetky otázky z ktorými sa začínajúci podnikatelia v svojej podnikateľskej praxe stretávajú. Práve v takýchto prípadoch je dôležité, aby inkubátor disponoval rozvetvenou skupinou externých partnerov.

Potrebné je si vybudovať sieť partnerov, ktorá by zastrešovala:

- špecifické druhy poradenstva, ktoré nie je schopný manažment pokryť sám:  
právne poradenstvo,  
poradenstvo v oblasti patentových práv a duševného vlastníctva,  
vedenie účtovníctva,
- podnikateľské a profesijné zväzy,
- obchodné a priemyselné komory (i zahraničné),
- štátne úrady a organizácie (napr. Úrad priemyselného vlastníctva, skúšobníctvo...),
- mediálni partneri poskytujúci zvýhodnené služby pre samotný inkubátor i jeho klientov, univerzity,
- poskytujúce finančné zdroje (banky, rizikový kapitál, nadácie...),
- zahraničné partnerské organizácie (nesmierne dôležitá skupina pri projektoch cezhraničnej spolupráce...).

Vo februári 2008 sa Inkubátor Malacky, n.o. stal zakladajúcim členom SAPTI - Slovenskej asociácie podnikateľských a technologických inkubátorov. SAPTI združuje 11 podnikateľských inkubátorov pôsobiach v SR.

Cieľmi SAPTI sú najmä:

- poskytovanie poradenského a informačného servisu svojim členom v oblasti rozvoja služieb inkubátorov, podpory rozvoja MSP a regionálneho rozvoja,
- vytváranie a účinné rozvíjanie vzájomných kontaktov v rámci členskej siete asociácie a napomáhanie rozvoja obojstranne prospešnej spolupráce s NARMSP,
- rozvíjanie vzájomných kontaktov s inštitúciami finančného a bankového sektora ako i subjektmi súkromného sektora, orgánmi verejnej správy a ďalšími kooperačnými partnermi pôsobiacimi v oblasti rozvoja podnikanie na Slovensku a v zahraničí,
- príprava podmienok a aktívne pôsobenie v oblasti budovanie povedomia a dobrého mena PI/TI v SR, poskytovanie ďalšej účinnej podpory ich plnohodnotnému rozvoju s cieľom intenzívne napomôcť ekonomickému rozvoju regiónov Slovenska.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

Inkubátor Malacky, n.o. má uzavreté partnerstvá a spoluprácu s nasledovnými subjektmi:



**R I Z Regional-Innovations-Zentrum NÖ-Ost.** (Regionálne inovačné centrum) je inštitúcia podporujúca začínajúce a inovatívne podniky v Dolnom Rakúsku

- poskytuje poradenstvo v začiatkoch podnikania a zvýhodnené nájomné pre začínajúcich podnikateľov
- pomáha pri zostavení podnikateľského plánu a následne pri jeho realizácii
- prostredníctvom siete partnerov podporuje podnikateľov v regióne potrebnými informáciami a sprostredkúva vhodných partnerov
- ponúka komplexné ďalšie vzdelávanie

[www.riz.at](http://www.riz.at)

**Econet Platform** - platforma podporujúca hospodársku spoluprácu rakúskych a slovenských malých a stredných podnikov na osi Krems - Viedeň - Bratislava - Trnava

- odborné semináre, prednášky
- štúdie
- databáza podpôr pre MSP v Rakúsku a na Slovensku



[www.econet-platform.at](http://www.econet-platform.at)

### Úrad priemyselného vlastníctva Slovenskej republiky

(informačné centrum úradu "innoinfo" sa nachádza priamo v Inkubátore Malacky)



- vykonáva štátnu správu v oblasti ochrany [vynálezov](#), [úžitkových vzorov](#), [topografií polovodičových výrobkov](#), [dizajnov](#), [ochranných známkov](#), [označení pôvodu výrobkov a zemepisných označení](#)
- vedie ústredný fond patentovej a známkovej dokumentácie, sprístupňuje ho verejnosti a pôsobí ako špecializované stredisko patentových informácií v Slovenskej republike
- je gestomom medzinárodných zmlúv na ochranu priemyselného vlastníctva, ktorými je Slovenská republika viazaná
- podporuje rozvoj technickej tvorivosti a ochranu jej výsledkov, vzdelávanie a popularizáciu v oblasti duševného vlastníctva

[www.upv.sk](http://www.upv.sk)



**Katedra manažmentu Pedagogickej fakulty, Katolícka univerzita v Ružomberku**

<http://pf.ku.sk/>

### Mediálni partneri:



dvojtýždenník, ktorý vydáva mesto Malacky pre svojich občanov distribuovaný zdarma do všetkých domácností mesta Malacky

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)





mesto Malacky disponuje webovými stránkami poskytujúcimi podnikateľom priestor na prezentáciu;

[www.malacky.sk](http://www.malacky.sk)

zaujímavou formou reklamy sú i hlásenia v mestskom rozhlase



videotext a teletext mesta Malacky s možnosťou prezentácie podnikateľov

**Inkubátorové firmy** si môžu uplatniť zľavu na inzerciu vo všetkých informačných médiách mesta Malacky vo výške 20% a **komerčné spoločnosti** sídlia v priestoroch Inkubátora Malacky zľavu vo výške 10%.



regionálne noviny distribuované zdarma do schránok domácností a firiem v okrese Malacky každý týždeň v náklade 22 000 ks;

každá **inkubátorová firma** má zaručenú zľavu na inzerciu vo výške 30 -40%

### 5.3. Prezentčné a ostatné aktivity neziskovej organizácie

#### Sprievodné a prezentačné podujatia:

Neslúžia len na akvizíciu klientov, či ako komunikačný prostriedok na získanie spätnej väzby, ale zároveň propagujú a poukazujú na všestranné možnosti využitia projektu „Inkubátora Malacky“

#### „MARCHLANDMESSE (Veľtrh Pomoravia) 08“

Inkubátor Malacky, n.o. sa 12.-14. septembra zúčastnil na Veľtrhu Pomoravia 2008, ktorého organizátorom po 7. raz bol Rakúsky prihraničný spolok. Účasť slovenských vystavovateľov, prezentáciu folklórnych súborov zo Slovenska zabezpečovali pracovníci IM. Účasť Inkubátora Malacky, n.o. na veľtrhu prispela k propagácii inkubátora v prihraničnom regióne, nadviazaniu neformálnych kontaktov a plneniu špecifických cieľov projektu SR 0113.01 v oblasti cezhraničnej spolupráce. Pracovníci inkubátora počas veľtrhu poskytli účinnú asistenciu vystavovateľom zo Slovenska.

Veľtrhu sa tento zúčastnilo 66 vystavovateľov.

#### „Školiace aktivity“

- marec – jún 2008 prebiehal v priestoroch inkubátora bezplatný kurz IT zručností
- 19.6.2008 bezplatný seminár pre podnikateľskú verejnosť k zavedeniu Eura, Okrem všeobecných informácií súvisiacich s touto problematikou sa prednášatelia venovali i konkrétnym oblastiam, ktoré podnikateľov najviac trápia - účtovníctva a daní
- 16.10.2008 bezplatný seminár k zavedeniu Eura



#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

#### 5.4 Projektová činnosť a získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie

Projektová činnosť Inkubátora Malacky, n.o v roku 2008 bola ovplyvnená vylúčením BSK oproti ostatným krajom v SR z reálneho čerpania prostriedkov pre investičné projekty.

Pre plánovaný projekt merania a regulácie – vytvorenie zonálneho vykurovania bola vo februári 2008 vypracovaná cenová ponuka (v 2 variantoch komplexnosti projektu), ktorá potvrdila značnú finančnú náročnosť realizácie projektu. Proklamovaná výzva NARMSP (v už schválenom programe) zameraná na znižovanie energetickej náročnosti budov inkubátorov sa neuskutočnila. Vzhľadom na hore uvedené skutočnosti inkubátor upustil od realizácie projektu zameraného na zníženie spotreby vykurovania v objekte inkubátora pri vytvorení autonómnych vykurovacích zón.

Rok 2008 z pohľadu získania projektových zdrojov bol zameraný na ľudské zdroje na rozdiel od predošlých rokov ktoré sa niesli v duchu rozvoja infraštruktúry objektu.

V roku 2008 Inkubátor Malacky, n.o sa zúčastnil projektu vyhláseného Európskym sociálnym fondom, priorita „Rozvoj celoživotného vzdelávania a podpora rozvoja výskumu a vývoja v kontexte zvyšovania kvality ľudských zdrojov“.

V rámci projektu s názvom „Teoretická a praktická príprava zamestnancov na získavanie nových vedomostí a odborných zručností“ získal Inkubátor Malacky finančné zdroje v sume 9958,18 € (300 tis. Sk) na zabezpečenie vzdelávania „ECDL“ – Európsky počítačový pas pre svojich zamestnancov.

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## 6. Výsledky hospodárenia – finančná správa za rok 2008

Zámerom tejto časti je poskytnúť čitateľovi pravdivý a úplný obraz o finančných tokoch v organizácii. Vlastná činnosť je prioritným zdrojom všetkých prostriedkov potrebných na činnosť neziskovej organizácie, s výnimkou získania prostriedkov z európskych zdrojov. V nasledovnej časti uvádzame špecifikáciu dosiahnutých výnosov a vynaložených nákladov, t.j. údaje z výkazu ziskov a strát, ďalej súvahové údaje o majetku, pohľadávkach, investíciách, vlastných a cudzích zdrojov krytia aktív, záväzkoch. Samostatnú kapitolu tvoria údaje o hospodárskom výsledku a jeho vysporiadaní za obdobie od svojho vzniku, t.j. od roku 2004 V záverečnej kapitole tejto časti uvádzame porovnanie ukazovateľov výnosnosti a ich zhodnotenie za roky 2006-2008.

Pre porovnanie a posúdenie ekonomického rastu uvádzame v hodnotiacich tabuľkách dve posledné obdobia, rok 2008 a 2007.

Nezisková organizácia splnila za zdaňovacie obdobie roka 2008 v súlade s § 33 odst. 3 zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v z.n.p., podmienku overenia účtovnej závierky audítorom (viď príloha), ktorý vyjadril názor, že daňové priznanie a finančné výkazy poskytujú pravdivý a objektívny pohľad na finančnú situáciu a výsledky jej hospodárenia.

### 6.1. Rozdelenie nákladov a výnosov na podnikateľskú a nezdaňovanú činnosť v podmienkach neziskovej organizácie

Nezisková organizácia vedie v súlade s § 33 ods. 2 zák. č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich... vedie vo svojom účtovníctve oddelene výnosy a náklady spojené:

- s všeobecne prospešnými službami (nezdaňovanou činnosťou),
- s podnikateľskou činnosťou.

V zmysle Dodatku č. 2 k štatútu s účinnosťou od 31.10. 2007 Inkubátor Malacky, n.o. poskytuje **všeobecne prospešné služby** v oblasti:

- tvorby, rozvoja, ochrany, obnovy a prezentácie duchovných a kultúrnych hodnôt zamerané na poradenskú, konzultačnú činnosť: semináre, školenia, poradenské a konzultačné služby,
- vzdelávania, výchovy a rozvoja telesnej kultúry podľa zákona č.386/1997 Z.z. o ďalšom vzdelávaní.

Rozhodnutím Ministerstva školstva SR Inkubátor Malacky získal v roku 2008 **akreditáciu na vzdelávacie aktivity**:

- administratívny pracovník so znalosťou účtovníctva:
  - základy všeobecného účtovníctva,
  - jednoduché účtovníctvo,
  - podvojný účtovníctvo,
  - mzdové účtovníctvo.

Všeobecne prospešné služby v súlade so zákonom č. 213/1997 Z.z. spadajú pod nezdaňovanú činnosť neziskovej organizácie.

V súlade so zmluvou o výkone správy zo dňa 18.05. 2007 schválenou s účinnosťou od 01.01. 2005 Mesto Malacky ako vlastník nehnuteľnosti Inkubátor Malacky poverilo neziskovú organizáciu výkonom správy nehnuteľnosti. Výkon správy sa neuvádza v registrovaných činnostiach nez.org. a preto je považovaný za **podnikateľskú činnosť**.

Organizácia na činnosti spojené s prenájomom vrátane služieb disponuje živnostenským listom pod č.Žo 2005/02472/2/CHE zo dňa 21.06. 2005 vzhľadom k tomu, že činnosti spojené s prenájomom nehnuteľností a nebytových priestorov s poskytovaním iných ako základných služieb sú živnosťou a spadajú pod §4 Živnostenského zákona.

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)



Za účelom rozdelenia nákladov a výnosov na jednotlivé činnosti organizácia disponuje internou smernicou „Rozdelenie nákladov a výnosov spojených s poskytovaním všeobecne prospešných služieb a podnikateľskou činnosťou“.

V rámci **daňového priznania** vo výsledku hospodárenia na r. 100 sú premietnuté celkové náklady a výnosy neziskovej organizácie.

V časti pripočítateľných položiek zvyšujúcich výsledok hospodárenia sa uvádzajú:

- náklady na nezdaňovanú činnosť,
- ostatné položky, ktoré nie sú daňovými výdavkami (nadspotreba PHM, reprezentačné, sankcie, doplnkové dôchodkové sporenie v nadlimitnej výške),
- účtovné odpisy dlhodobého hmotného majetku

V časti odpočítateľných položiek znižujúcich výsledok hospodárenia sa uvádzajú:

- oslobodené príjmy.

## 6.2. Porovnanie hospodárskeho výsledku za roky 2006 - 2008

Údaje sú čerpané z daňového priznania k dani z príjmov právnických osôb za roky 2006 až 2008:

Daňové priznanie	2006	2007	2008
<b>R.100 Hospodársky výsledok za zdaňovacie obdobia (zisk, v € zaokr. na jedno des.miesto a v Sk)</b>	<b>37360.5 1125523.00</b>	<b>51036.0 1537508.00</b>	<b>74171.8 2234498.00</b>
R.200 Položky zvyšujúce výsledok hospodárenia	190611.3 5742357.00	236556.2 7126495.00	262389.2 7904737.00
R.300 Položky znižujúce výsledok hospodárenia	218949.4 6596070.00	277265.00 8352885.00	329395.7 9923375.00
R.310=R.100+R.200-R.300 Základ dane	9022.4 271810.00	10327.2 311118.00	7165.3 215860.00
R.410 Odpočet daňovej straty	9022.4 271810.00	8361.0 251883.00	0.0 0.00
R.500=R.310-R.410 Základ dane znížený o odpočet daňovej straty	0.0 0.00	1966.2 59235.00	7165.3 215860.00
<b>R. 910 Daň</b>	<b>0.0 0.00</b>	<b>373.6 11254.0</b>	<b>1361.4 41013.00</b>

Dosiahnuté výnosy a vynaložené náklady za roky 2006 - 2008:

Súčet prevádzkových, finančných a mimoriadnych <b>výnosov</b>	<b>279233.3 8412182.00</b>	<b>345175.5 10398756.00</b>	<b>394280.9 11878105.00</b>
Súčet prevádzkových, finančných a mimoriadnych <b>nákladov</b>	<b>241872.8 7286659.00</b>	<b>294139,5 8861248.00</b>	<b>320109.1 9643607.00</b>
Hl.prevaž.činnosť: všeob.prosp.služby	Kód OKEČ 75.130	Kód OKEČ 75.130	Kód OKEČ 94.99.9

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

**6.3. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje vo výkaze ziskov a strát za roky 2007 a 2008 (v tis. € zaokr. na jedno des. miesto a v tis. Sk):**

1. Prehľad o tržbách:

Obdobie	2007		2008	
	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť
1.Tržby za predaj služieb	274.1 8259	62.8 1893	260.3 7843	64.9 1955
2.Ostatné výnosy	2.4 73	5.7 173	69.0 2080	0.0 0
Tržby spolu	276.5 8332	68.5 2066	329.3 9923	64.9 1955

2. Prehľad o nákladoch:

Obdobie	2007		2008	
	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť
1.Spotreba materiálu	18.3 550	3.0 90	23.4 706	3.1 92
2. Spotreba energie	61.5 1854	0.0 0	61.0 1839	0.0 0
3.Mzdové náklady	34.0 1025	37.1 1118	48.1 1448	36.9 1113
4. Odpisy	11.5 347	0.0 0	15.9 478	0.0 0
4. Záonné sociálne poistenie	10.4 313	12.6 380	14.1 426	12.4 374
5. Ostatné náklady	96.6 2911	9.1 273	99.1 2985	6.1 183
Náklady spolu :	232.3 7000	61.8 1861	261.6 7882	58.5 1762

**inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

**6.4. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje v súvahe za roky 2007, 2008 (v tis. € zaokr. na jedno des. miesto a v tis. Sk):**

1. Údaje o dlhodobom nehmotnom a hmotnom majetku:

Poznámka: V tabuľkách uvádzame iba skrátenú verziu údajov zo súvahy. Prázdne riadky zo súvahy nie sú uvádzané.

Údaje o dlhodobom nehmotnom majetku a dlhodobom hmotnom majetku za účtovné obdobie	R.súvahy	2007	2008
A.Majetok spolu	001	117.7 3547	110.8 3337
Dlhodobý hmotný majetok súčet	009	117.7 3547	110.8 3337
Stavby	012	3.7 111	7.6 228
Stroje, prístroje a zariadenia	013	111.5 3360	102.0 3072
Dopravné prostriedky	014	2.5 76	1.2 37
Obstaranie dlhodobého hmotného majetku	019	0.0 0	0.0 0

2. Prehľad pohľadávok v členení podľa položiek súvahy:

Pohľadávky	2007		2008	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Dlhodobé pohľadávky				
Pohľadávky z obch.styku (neuhradené faktúry)	13.3 401	9.5 287	9.5 287	19.8 595
Krátkodobé pohľadávky				
Daňové pohľadávky (nadmerný odpočet DPH)	1.6 47	0.0 0	0.0 0	0.0 0
Spolu pohľadávky	14.9 448	9.5 287	9.5 287	19.8 595

**inkubátor malacky**

**3. Prehľad pohľadávok do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti:**

Pohľadávky	2007		2008	
	Finančný objem	% z celkového objemu pohľadávok	Finančný objem	% z celkového objemu pohľadávok
do lehoty splatnosti	2.4 71	24,76	0.3 9	1.50
po lehote splatnosti	7.2 216	75,34	19.5 586	98.50
Spolu:	9.6 287	100,00	19.8 595	100,00

**4. Prehľad o významných zložkách krátkodobých finančných investícií:**

Krátkodobé finančné investície (ocenenie v reálnej hodnote)	2007	2008
Pokladnica	0.2 5	0.9 27
Bankové účty	70.5 2125	127.2 3831
Spolu :	70.7 2130	128.1 3858

**5. Prehľad o významných položkách časového rozlíšenia nákladov budúcich období a výnosov budúcich období:**

Prechodné účty aktív:	2007		2008	
	Finančný objem	% z celkového objemu	Finančný objem	% z celkového objemu
Náklady budúcich období - dod. FA	2.4 71	30,21 %	3.2 96	38,70
Príjmy budúcich období	5.4 164	69,79 %	5.0 152	61,30
Spolu:	7.8 235	100,00 %	8.2 248	100,00

Prechodné účty pasív:	2007		2008	
	Finančný objem	% z celkového objemu	Finančný objem	% z celkového objemu
Výnosy budúcich období	0.1 4	3,15 %	19.8 598	100,00
Odh. položka na spot.plynu, vody, nevyč.dovolenka	4.1 123	96,85 %	-	-
Spolu:	4.2 127	100,00 %	19.8 598	100,00

**inkubátor malacky**

6. Opis vlastných zdrojov krytia stálych a obežných aktív podľa súvahových položiek za uvedené účtovné obdobia:

Opis základného imania

Opis základného imania	2007		2008	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Vklad zakladateľa	16.6 500	16.6 500	16.6 500	16.6 500

7. Opis a výška cudzích zdrojov, a to:

a) údaje o jednotlivých druhoch rezerv

Druhy rezervy:	2007		2008	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Rezerva na nevyč.dovolenku	1.9 57	-	3.0 90	3.5 104
Rezerva na odmeny	3.4 101	3.0 90	0.0 0	0.0 0
Rezerva na audit	0.5 15	1.0 30	1.0 30	1.0 30
Spolu:	5.8 173	4.0 120	4.0 120	4.5 134

b) údaje o iných záväzkoch a ostatných záväzkoch

Druh záväzku	2007		2008	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Sociálny fond	0.1 2	0.2 7	0.2 7	0.2 5

**inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
inkubator@inmalacky.sk · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)





c) prehľad o výške záväzkov do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti

Záväzky	2007		2008	
	Finančný objem	% z celkového objemu záväzkov	Finančný objem	% z celkového objemu záväzkov
Záväzky z obch. styk do lehoty splatnosti (dod.FA)	3.7 110	8.87	6.1 184	19.90
po lehote splatnosti (dod.FA)	11.6 352	28.38	2.5 74	8.00
Záväzky voči zamestnancom	3.4 105	8.47	0.0 0	0.00
Zúčtovanie s inštitúciami soc. zab.	2.6 77	6.22	0.0 0	0.00
Daňové záväzky	3.9 117	8.55	6.1 185	20.05
Nevyfakturované dodávky	-	-	0.6 18	1.95
Kaucie na nájom	16.3 490	39.51	15.3 462	50.1
<b>Spolu záväzky</b>	<b>41.5 1251</b>	<b>100,00</b>	<b>30.6 923</b>	<b>100,00</b>

d) Bankové výpomoci a pôžičky

Druh záväzku	2007		2008	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Dlhodobé bankové úvery	66.4 2000	54.3 1636	54.3 1636	36.2 1091

6.5. Údaje o rozdelení zisku alebo vysporiadaní straty vykázanej za obdobia fungovania neziskovej organizácie (2004-2008) vyjadrené (v tis. € zaokr. na jedno des. miesto a v tis. Sk):

Druh vysporiadania straty	2004
	Výška vysporiadanej straty
<b>Strata za obdobie:</b>	27.2 818
Prevod na nerozdelenú stratu z minulých rokov	27.2 818

Druh prídeltu zisku	2005	2006	2007	2008
	Výška rozdeleného zisku			
<b>Zisk k rozdeleniu za minulé obdobie, z toho:</b>	24.0 724	37.4 1126	50.7 1526	72.8 2193
Prídelt do fondu opráv a rozvoja		34.3 1032	50.7 1526	72.8 2193
Použitie na vyrovnanie neuhradenej straty z minulých rokov:	24 724	3.1 94	-	-

inkubátor malacky

## 6.6. Porovnanie ukazovateľov hodnotenia výnosnosti neziskovej organizácie za roky 2006 - 2008:

Výpočet je vyjadrený v mene euro (tis. € zaokr. na jedno des. miesto) i v slovenskej mene (tis. Sk)

Rok			2006		2007		2008	
P. č.	Ukaz.	Vzorec	Výpočet	Vyjadrenie v jedn.	Výpočet	Vyjadrenie v jedn.	Výpočet	Vyjadrenie v jedn.
1	Podiel celkových nákladov na výnosoch	náklady/ výnosy	7286/8412 241.9/279.2	0.87 %	8861/10398 294.1/345.2	0.85 %	9644/11878 320.1/394.3	0.81 %
2.	Doba obratu pohľad.	pohľad./ tržbyx365	448/8412 x 365 14.9/279.2 x 365	19.4 dňa	287/10398 x365 9.5/345.2 x 365	10.1 dňa	595/11878 x365 19.8/394.3 x 365	18.3 dňa
3.	Doba obratu záväzkov	záväzky/ náklady x 365	968/7286 x 365 32.1/241.9 x 365	48.5 dňa	1258/8861 x 365 41.8/294.1 x 365	51.8 dňa	928/9644 x 365 30.8/320.1 x365	35.1 dňa
4.	Likvidita pohotová	fin.majetok /krátk.záv	859/966 28.5/32.1	0.89 Sk 0.02 €	2130/1251 70.7/41.5	1.7 Sk 0.06 €	3858/923 128.1/30.6	4.2 Sk 0.1 €
5.	Likvidita bežná	fin.majetok +krátkod. pohľad./ krátk.záv.	859+47/ 966 28.5+1.6/ 32.1	0.94 Sk 0.03 €	2130+0/ 1251 70.7+0/41.5	1.7 Sk 0.06 €	3858+0/ 923 128.1+0/ 30.6	4.2 Sk 0.1
6.	ROA Return of assets	čistý zisk/ celkové aktíva	1126/2716 37.4/90.2	0.41 Sk 0.01 €	1526/6199 50.7/205.8	0.25 Sk 0.01 €	2193/8002 72.8/265.6	0.27 Sk 0.01 €
7.	ROE Return of equity	čistý zisk/ vlastný kapitál	1126/1532 37.4/50.9	0.73 Sk 0.02 €	1526/3058 50.7/101.5	0.5 Sk 0.02 €	2193/5251 72.8/174.3	0.42 Sk 0.01 €

### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

#### Zhodnotenie ukazovateľov:

- Ukazovateľ č. 1 vyjadruje **podiel celkových nákladov na výnosov**. Ukazovateľ je vyvážený za celé hodnotené obdobie a poukazuje na pridanú hodnotu odzrkadľujúcu sa vo výnosoch v intervale 10 až 19% za obdobia.
- **Doba obratu pohľadávok** vyjadruje v dňoch časový interval od realizácie (fakturácie) k inkasu pohľadávky. Čím je obratovosť vyššia, čiže viazanosť peňažných prostriedkov v pohľadávkach nižšia, tým je transformácia na peňažné prostriedky kratšia. Ukazovateľ sa za hodnotené obdobie v porovnaní s predchádzajúcim rokom zvýšil – doba od fakturácie k inkasu je za rok 2008 18,3 dňa, čo poukazuje na zhoršenie platobnej disciplíny a pokles bonity klientov inkubátora.
- Platobnú disciplínu neziskovej organizácie vyjadruje ukazovateľ **doba obratu záväzkoch**. Príliš veľké rozpätie medzi dobou obratu pohľadávok a záväzkoch (t.j. ukazovateľov č.2 a č.3) vypovedá o nekonsolidovaných hospodárskych vzťahoch. Ukazovateľ č. 3 sa v porovnaní s predchádzajúcim obdobím roka 2007 znížil. Nepriaznivý vývoj v predchádzajúcom roku bol spôsobený jednou faktúrou od dodávateľa (Brat. vodár. spol. a.s.), ktorú inkubátor neuhradil z dôvodu príslubu úľavy. Avšak úľava zo záväzku organizácie bola riešená dodávateľom s polročným sklzom. Výška ukazovateľa v roku 2008 zodpovedá legitímnym hospodárskym vzťahom.
- **Likvidita pohotová alebo likvidita 1. stupňa** poukazuje na hodnotu pomeru finančného majetku na krátkodobých záväzkoch a vyjadruje schopnosť splácať záväzky finančným majetkom. Je zabezpečená vtedy, keď na 1 Sk krátkodobých záväzkov pripadá minimálne 20 hal. peňažných prostriedkov, čo bolo vysoko prekročené za všetky hodnotené obdobia a znamená, že organizácia je schopná pokryť svoje záväzky finančným majetkom.
- **Bežná likvidita alebo likvidita 2. stupňa** vypovedá o schopnosti podniku hrať svoje záväzky. Ukazovateľ je svojou vypovedacou schopnosťou určený pre podporu rozhodovania či organizácia je schopná zaúverovať sa. Dôkazom plnenia tohto parametra bolo obstaranie úveru v roku 2007 vo výške 2 mil. Sk.
- **Rentabilita celkového kapitálu (ROA)** – konfrontuje výsledok podnikateľskej činnosti s objemom vloženého kapitálu. Vypovedá o zhodnotení kapitálu. Za hodnotené obdobia 1 Sk aktív prinášala od 0,25 až po 0,41 Sk zisku.
- **Rentabilita vlastného kapitálu (ROE)** – vypovedá o výnosnosti vlastných zdrojov vložených do neziskovej organizácie, o výške ich zhodnotenia. Obdobie troch rokov je relevantné pre posúdenie rentability organizácie. Ukazovateľ vyjadruje koľko zisku prináša 1Sk vlastných zdrojov. Z hľadiska predikcie dlhodobého vývoja výnosnosti inkubátora možno považovať ukazovateľ rentability za kľúčový pri posúdení efektívnosti výkonov organizácie.

#### 6.7. Slovo na záver k výsledkom hospodárenia:

Cieľom predošlej kapitoly bolo porovnať celkovú výnosnosť organizácie za rok 2008 a predchádzajúce dve obdobia. Na základe výsledkov finančnej analýzy možno hodnotiť hospodárenie neziskovej organizácie pozitívne avšak už so znakmi dopadu globálnej krízy.

Hospodárenie neziskovej organizácie nezaznamenalo v roku 2008 taký dynamický rast ako v predchádzajúcom období. Vlastné zdroje sa v priebehu roku 2008 zvýšili o 72%, v porovnaní s predchádzajúcim obdobím sa zdvojnásobili. Priestor na realizáciu rozvojových aktivít väčšieho rozsahu sa utlmil. Napriek tomu finančná analýza hovorí o pomerne priaznivej výške zisku v percentuálnom vyjadrení 19% z celkových tržieb.

#### inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernoláková 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

## Záver

I keď rok 2008 neprial plánovaným rozvojovým aktivitám nášho inkubátora a záverom roka tak ako mnohé iné organizácie a inštitúcie sme boli nútený zavádzať „úsporné opatrenia“, plnili sme si všetky nám zverené úlohy, nikomu sme nezostali nič dlžní... Je to už druhý rok, čo náš inkubátor opúšťajú naši klienti po dovŕšení trojročného inkubačného cyklu. Na jednej strane nás to teší, no na druhej strane sme si za tie roky, kedy ich problémy boli i našimi, úspechy a neúspechy sme prežívali spoločne, k nim vytvorili určitý nadštandardný vzťah, pričom s mnohými sa stretávame a spolupracujeme i naďalej. Dúfame, že ich začiatky podnikania strávené v našom inkubátore im dali pevné základy, ktoré len tak hocijaká „búrka“ i keď s prívlastkom celosvetová nezdolá. Slovenské porekadlo hovorí: „V ťažkých chvíľach poznáš priateľa“ a my si uvedomujeme, že inštitúcie, akou je i tá naša, majú v „zlých časoch“ o to väčšie opodstatnenie.

### **inkubátor malacky**

Inkubátor Malacky n.o.  
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia  
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84  
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85  
[inkubator@inmalacky.sk](mailto:inkubator@inmalacky.sk) · [www.inmalacky.sk](http://www.inmalacky.sk)

Vedeniu Inkubátor Malacky, n.o.

**Správa o overení súladu  
Výročnej správy s účtovnou závierkou  
v zmysle zákona č.540/2007 Z.z. § 23 odsok 5**

- I. Overili sme účtovnú závierku neziskovej organizácie Inkubátor Malacky, n.o. (ďalej len Neziskovej organizácie ) k 31.decembru 2008, uvedenú vo výročnej správe, ku ktorej sme dňa 27.03.2009 vydali správu audítora v nasledujúcom znení:

**Názor:**

Podľa nášho názoru finančné výkazy a výročná správa poskytujú pravdivý a objektívny pohľad na finančnú situáciu

**neziskovej organizácie Inkubátor Malacky, n.o. k 31.decembru 2008**

a výsledky jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu v súlade so zákonom č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a zákonom o neziskových organizáciách .

II. Overili sme taktiež súlad výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedné vedenie Neziskovej organizácie. Našou úlohou je vydať na základe overenia stanovisko o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou. Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primeranú istotu, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou. Informácie uvedené vo výročnej správe sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31.decembru 2008. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overovanie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie názoru audítora.

**Podľa nášho názoru sú uvedené účtovné informácie uvedené vo výročnej správe vo všetkých významných súvislostiach v súlade s hore uvedenou účtovnou závierkou.**

V Bratislave 8.júla 2009

BASTA AUDIT, s.r.o.,  
audítorská spoločnosť,  
Licencia SKAu č. 228

Matúšova 23  
Bratislava



Ing. Viera Hauerová,  
zodpovedný audítor  
Licencia SKAu č.494

Ing. Ladislav Adamovič, 1. mája 31, 901 01 Malacky

Obvodný úrad v Bratislave  
Staromestská 6  
Odbor všeobecnej vnútornej  
správy  
814 71 Bratislava

Vec: Potvrdenie správnosti údajov uvedených v účtovnej závierke a Výročnej správe neziskovej organizácie Inkubátor Malacky, n.o. za rok 2008


Ing. Ladislav Adamovič ako revízor neziskovej organizácie Inkubátor Malacky, n.o., so sídlom Bernolákova 1/A, 901 01 Malacky, v súlade s ustanovením § 25 ods. 5 zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov

p o t v r d z u j e m

správnosť údajov uvedených:

- v ročnej účtovnej závierke neziskovej organizácie Inkubátor Malacky,
- vo Výročnej správe Inkubátora Malacky, n.o. za rok 2008.

V Malackách, 24. jún 2009

  
Ing. Ladislav Adamovič  
revízor neziskovej organizácie  
Inkubátor Malacky, n.o.

Na vedomie: Ing. Hana Petrovičová, audítorka neziskovej organizácie Inkubátor Malacky  
Ing. Viera Hauerová, audítorka neziskovej organizácie Inkubátor Malacky