



**Výročná správa o činnosti a hospodárení neziskovej
organizácie Inkubátor Malacky, n.o.
za rok 2007**

Malacky, apríl 2008

Obsah

Úvod

- 1. Identifikácia a profil organizácie**
- 2. Zmeny a zloženie orgánov neziskovej organizácie**
- 3. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie**
- 4. Aktivity organizácie za rok 2007**
 - 4.1. Hospodársko – ekonomické**
 - 4.2. Technické**
 - 4.3. Uzavreté partnerstvá a mediálni partneri**
 - 4.4. Prezentačné a ostatné aktivity a neziskovej organizácie**
- 5. Projektová činnosť a získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie**
- 6. Výsledky hospodárenia – finančná správa za rok 2007**
 - 6.1. Rozdelenie nákladov a výnosov na podnikateľskú a nezdaňovanú činnosť v podmienkach neziskovej organizácie**
 - 6.2. Porovnanie hospodárskeho výsledku za roky 2006 a 2007**
 - 6.3. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje vo výkaze ziskov a strát za roky 2006 a 2007**
 - 6.4. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje v súvahe za roky 2006 a 2007**
 - 6.5. Údaje o rozdelení zisku, alebo vypořiadaní straty vykázanej za obdobie 2004-2007**
 - 6.6. Porovnanie ukazovateľov hodnotenia výnosnosti neziskovej organizácie za roky 2005-2007**
 - 6.7. Slovo na záver k výsledkom hospodárenia**

Záver

**Prílohy : Výrok audítora
Potvrdenie správnosti účtovnej závierky revízorom**

Úvod

Vážený čitateľ, dostáva sa Vám do rúk Výročná správa neziskovej organizácie Inkubátora Malacky, inštitúcie, ktorej cieľom je poskytovať podporu začínajúcim malým a stredným podnikateľom. Rok 2007 bol pritom v istom pohľade výnimočný tým, že sa zavŕšil 3-ročný inkubačný proces u klientov, ktorí od otvorenia inkubátora v novembri 2004 ako prví využili jeho služby. Výročnú správu o činnosti a hospodárení neziskovej organizácie neponímame ako každoročnú povinnosť vyplývajúcu zo zákona o neziskových organizáciách, ale ako možnosť prezentovať výsledky svojej činnosti, ako i hospodárenie neziskovej organizácie.

Ing.arch. Valentín Magdolen
riaditeľ Inkubátor Malacky n.o.

1. Identifikácia a profil organizácie

Inkubátor Malacky bola svojim zakladateľom Mestom Malacky založená ako nezisková organizácia poskytujúca všeobecne prospešné služby podľa zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby a zaregistrovaná na KÚ v Bratislave dňa 06.04. 2004

Základné údaje o neziskovej organizácii

Názov organizácie:

Inkubátor Malacky,n.o.

Sídlo:

Bernolákova 1A, 901 01 Malacky

Zastúpená:

Ing.arch. Valentín Magdolen, Bazová 11, 821 08 Bratislava

Identifikačné údaje:

IČO: 36 077 615

DIČ: 2021797811

IČ DPH: SK2021797811

Kontakt: tel.: ++421/347741284

++421/346136-8

fax.: ++421/347741285

E-mail: inkubator@inmalacky.sk

<http://www.inmalacky.sk>

Dátum a číslo zápisu:

na KÚ v Bratislave pod č. OVVSaŽP-564/122/2004-NO, dňa 06.04. 2004

Zakladateľ neziskovej organizácie:

Mesto Malacky, v zastúpení: primátor mesta RNDr. Jozef Ondrejka, Radlinského 1, 901 01 Malacky

Hlavná činnosť:

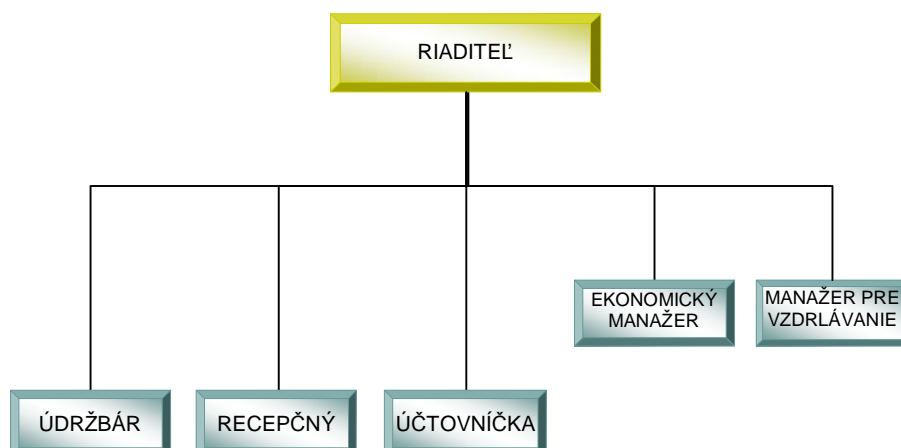
- všeobecne prospešné služby v oblasti tvorby, rozvoja, ochrany, obnovy, prezentácie duchovných a kultúrnych hodnôt zamerané na poradenskú, konzultačnú činnosť: semináre, školenia, poradenské a konzultačné služby,
- vzdelávanie, výchova a rozvoj telesnej kultúry podľa zák. č. 386/1997 Z.z. o ďalšom vzdelávaní,
 - služby v oblasti doplnenia, rozšírenia a prehĺbenia získaného vzdelania, rekvalifikácie,
 - záujmové a iné vzdelávanie.

Podnikanie neziskovej organizácie:

Nezisková organizácia disponuje živnostenským listom na vykonávanie ohlasovanej živnosti, č. Žo-2005/02472/2/CHE, s dátumom vzniku i právoplatnosti dňa 21.06. 2005.

Podnikateľskú činnosť vykonáva podľa osobitných predpisov v predmete činnosti:

- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom,
- zabezpečovanie služieb potrebných na prevádzku objektov, zariadení a budov,
- činnosť organizačných, účtovných a ekonomických poradcov,
- kancelárske a sekretárske služby (vrátane kopírovacích a rozmnožovacích služieb),organizovanie školení, seminárov a kurzov,
- prekladateľské a tlmočnícke služby,
- podnikateľské poradenstvo v rozsahu voľnej živnosti,
- reklamná a propagačná činnosť.

Organizačná schéma neziskovej organizácie Inkubátor Malacky

2. Zmeny a zloženie orgánov neziskovej organizácie

V štatúte neziskovej organizácie, článok V. sú vymedzené orgány neziskovej organizácie :

- a) správna rada
- b) riaditeľ
- c) revízor

Správna rada je najvyšším orgánom neziskovej organizácie.

Zakladateľ, Mesto Malacky vymenovalo prvých členov správnej rady

Predseda správnej rady: RNDr. Jozef Ondrejka, M. Rázusa 23, 901 01 Malacky

Členovia: Ing. Jozef Bulla, Jánošíkova 72, 901 01 Malacky

Ing. Dušan Vavrínek, 900 67 Láb 205

Riaditeľ ako štatutárny orgán riadi činnosť neziskovej organizácie a koná v jej mene.

Riaditeľ: Ing. arch. Valentín Magdolen, Bazová 11, 821 08 Bratislava

Revízor je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť.

Revízor: Ing. Ladislav Adamovič, ul. 1. mája 31, 901 01 Malacky

Zmeny v zložení orgánov neziskovej organizácie:

V zložení orgánov neziskovej organizácie v priebehu roku 2007 nenastali žiadne zmeny.

Zasadnutia správnej rady:

Správna rada neziskovej organizácie Inkubátora Malacky sa za hodnotené obdobie roka 2007 zišla na šiestich zasadnutiach, okrem podaných informáciách o aktivitách organizácie, v rámci svojich kompetencií prijala nasledovné uznesenia:

- schválenie Dodatku č. 2 k Štatútu neziskovej organizácie za účelom doplnenia vzdelávacích služieb do hlavného predmetu činnosti neziskovej organizácie,
- schválenie žiadostí klientov, ktorí požiadali o zaradenie do inkubátora v roku 2007,
- schválenie ceny za prenájom PC učebne,
- schválenie rozpočtu neziskovej organizácie na rok 2007,
- schválenie Výročnej správy Inkubátora Malacky za rok 2006,
- odsúhlasenie vysporiadania hospodárskeho výsledku za rok 2006.
- schválenie stratégie ukončenia nájomných vzťahov s inkubovanými klientmi po období inkubácie.

Výklad rozhodujúcich skutočností zaznamenaných v roku 2007 a aktivít organizácie je uvedený v časti 4 výročnej správy.

3. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie

Projekt

Projekt Inkubátora Malacky bol iniciovaný Mestom Malacky a realizovaný v rámci programu PHARE ako jeden z projektov Finančného memoranda 2001 pre program cezhraničnej spolupráce Slovenska a Rakúska.

Poslanie Inkubátora Malacky

Poslanie Inkubátora Malacky n.o. vychádza z plnenia základných úloh projektu SR0113.03 – **vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich podnikateľov** s cieľom vytvoriť vysoko hodnotné pracovné pozície a zlepšiť ekonomickú štruktúru a výkon daného regiónu.

Pod „optimálnymi podmienkami“ sa pritom rozumie jednak **fyzické prostredie** (neplatí pri virtuálnych inkubátoroch) a nemenej dôležité sú (na Slovensku však bohužiaľ klientmi inkubátorov často nedocenené a málo využívané) **podnikateľské poradenstvo a služby**. Aby jedno i druhé (fyzické prostredie, podnikateľské poradenstvo a služby) sa mali kde a začo uskutočňovať, je prvoradou úlohou manažmentu každého inkubátora zabezpečiť plynulú prevádzku a chod podnikateľského inkubátora.

Zjednodušenou formou vyjadrenie „vstupov“ a predpokladov nevyhnutných na efektívnu a úspešnú činnosť podnikateľskej inkubácie:

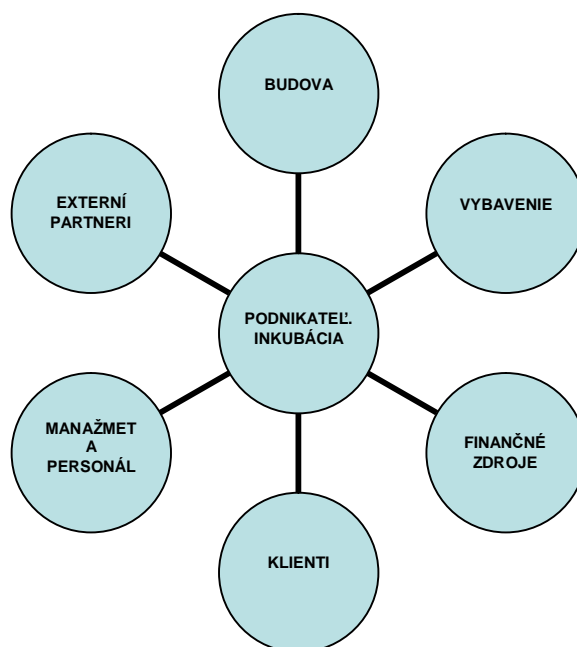
Právny rámec fungovania neziskovej organizácie

Zakladateľ Mesto Malacky poveril výkonom správy svojho nehnuteľného majetku so svojim technickým vybavením, neziskovú organizáciu, ktorá spravuje majetok samostatne, vo svojom mene tak, aby bol naplnený účel zriadenia neziskovej organizácie, t.j. poskytovať všeobecne prospešné služby v zmysle Štatútu a jeho dodatku.

Právny stav – prevádzku budovy podnikateľského inkubátora pôvodne riešila zmluva o výpožičke nebytových priestorov, na základe ktorej nezisková organizácia disponovala mandátom, udeleným vlastníkom nehnuteľnosti – Mestom Malacky. Mesto Malacky prenechalo nehnuteľnosť neziskovej organizácii do bezodplatného užívania spolu s technickým vybavením a hmotným majetkom nachádzajúcim sa v budove. V zmysle odporúčaní audítorov bola zmluva o výpožičke nahradená zmluvou o výkone správy. Zmluva o výkone správy umožňuje efektívnejšie zatriedenie a rozdelenie neziskových činností vykonávaných v súlade so Štatútom a podnikateľských aktivít.

Výkon správy nezisková organizácia vykonáva v súlade so „zmluvou...“ za nasledovných podmienok:

- správca vykonáva správu majetku samostatne, vo svojom mene, tak aby bol naplnený účel zriadenia neziskovej organizácie - poskytovať všeobecne prospešné služby – v zmysle Štatútu neziskovej organizácie a jeho dodatkov,
- správca je oprávnený prenajímať nebytové priestory tretím osobám a z finančných prostriedkov získaných z prenájmu vykonávať bežné opravy a údržbu uvedenej budovy z vlastných zdrojov, rozdiel použije na všeobecne prospešné služby v súlade s § 7 ods. 2 zák. č. 583/2004 Z.z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy,
- odpisy z uvedenej budovy bude vykonávať Mesto Malacky,
- správca po ukončení kalendárneho roka predloží Mestu Malacky v termíne do 31.3. nasledovného roka písomné vyúčtovanie finančných prostriedkov získaných z poverenia výkonu správy a ich použitie,
- správca bude majetok obstaraný vo vlastnom mene odpisovať vo svojom účtovníctve.



V súlade s § 33 odst. 2 zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v z.n.p., neziskovej organizácii vyplýva povinnosť viesť vo svojom účtovníctve oddelene náklady a výnosy spojené:

- S všeobecne prospešnými službami,
- S podnikateľskou činnosťou.

Činnosť výkonu správy nie je uvedená medzi všeobecne prospešnými službami uvedenými v Štatúte a jeho dodatkov, preto náklady a výnosy spojené s výkonom správy uvedeného majetku sa považujú za náklady vynaložené na podnikateľskú činnosť organizácie v zmysle článku X. Podnikanie, bod 6. Štatútu.

V roku 2007 správna rada schválila Dodatok č. 2 k Štatútu a do hlavného predmetu činnosti boli doplnené všeobecne prospešné služby v oblasti vzdelávania činnosti podľa zák. č. 386/1997 Z.z. o ďalšom vzdelávaní.

Zostávajúce aktivity organizácie vrátane vzdelávacích činností v súlade so štatútom a registráciou sa klasifikujú ako všeobecne prospešné služby a zaraďujú sa do nezdaňovanej činnosti.

Štruktúra priestorov:

K dispozícii klientom inkubátora s celkovou plochou 4770 m² je:

- 58 administratívnych priestorov s plochou od 11m² do 56m²,
- 4 výrobné/skladové priestory,
- 11 polyfunkčných/obchodných priestorov s plochou od 13m² do 220m²
- 4 rokovacie priestory s kapacitou do 20 osôb,
- PC učebňa s kapacitou 16 PC staníc
- výučbový priestor pre 32 poslucháčov,
- konferenčná miestnosť s kapacitou do 80 osôb,
- čajová kuchynka na každom podlaží, bufet na prízemí

Služby:

- administratívne služby (kopírovanie, laminovanie, hrebeňová väzba, spoločné propagačné aktivity atď.),
- odborné služby a poradenstvo

Z hľadiska dlhodobého zámerom organizácie prostredníctvom svojich partnerov a vlastnými kapacitami je poskytovať nasledovné druhy odborných služieb na vysoko profesionálnej úrovni so znakmi flexibility prispôbiť sa požiadavkám a potrebám svojich klientov:

Podnikateľské poradenstvo

- podpora pri spracovaní podnikateľského plánu, finančného plánu, poradenstvo v počiatočnom štádiu podnikania pri založení spoločnosti/živnosti,
- manažérske poradenstvo – v oblasti manažmentu spoločnosti, technológií, inovácií, minimalizácie nákladov, finančné poradenstvo,
- participácia na vytvorení a spracovaní podnikateľského a finančného plánu, podpora pri získavaní finančných zdrojov prostriedkov,

Financovanie firiem

- sprostredkovanie grantov, pôžičiek a zdrojov zo štrukturálnych fondov – vypracovanie projektov, orientácia v grantových schémach, v oblasti zvýhodnených úverov, poradenstvo v oblasti prípravy projektov na získavanie zdrojov zo štrukturálnych fondov,

Transfer technológií

- priamy marketing technológií využívajúci európske siete a elektronickú databázu, systém prepojenia ponuky a dopytu po technológiách,
- komercializácia a implementácia vhodných technológií do praxe, prenos aktivít výskumu a vývoja do priemyselnej oblasti,
- finančné a právne poradenstvo – podpora pri získavaní prostriedkov na nákup technológií, poradenstvo v právnej oblasti a v otázkach práv duševného vlastníctva,

Regionálny rozvoj

- poradenstvo pri zakladaní inkubátorov, technologických centier, vedecko-technologických parkov,
- poradenstvo pri príprave projektov INTERREG,
- štrukturálne fondy – poradenstvo pri príprave projektov, kofinancovaní, hľadani investorov,

4. Aktivity organizácie za rok 2007

4.1. Hospodársko – ekonomické

Cenový vývoj nájomných priestorov

V priebehu roku 2007 cenový vývoj nájomných priestorov inkubátora podliehal nasledovnej zmene.

V súlade s koncepciou neziskovej organizácie cena za nájom priestorov je stanovená dvojzložkovo, pozostáva z ceny:

- za nájom
- za dodávky služieb spojených s užívaním priestorov.

Uznesením správnej rady bol schválený cenník platný od 1.4. 2007, ktorý v ďalšej časti uvádzame:

Ceny za nájom priestorov platné od 1.4.2007 (Sk/m²/mesiac)

Doba existencie firmy	Cenník inkubátorových priestorov			
Administratívny priestor	Cena za obdobie 1.roka po vstupe do inkubátora	Cena za obdobie 2.roka po vstupe do inkubátora	Cena za obdobie 3.roka po vstupe do inkubátora	Cena za obd. po 3.roku po vstupe do inkubátora
1.rok	125 Sk	138 Sk	158 Sk	190 Sk
2.rok	138 Sk	151 Sk	174 Sk	209 Sk
3.rok	158 Sk	174 Sk	200 Sk	240 Sk

Cenník komerčných priestorov		
Prízemie	1.poschodie	administratívne priestory
295 Sk	277 Sk	250 Sk

Cenník skladových (výrobných) priestorov	Inkubátorový klient	Komerčný klient
1.rok	50 Sk	100 Sk
2.rok	55 Sk	
3.rok	61 Sk	

Doba existencie firmy pre určenie výšky nájomného je stanovená v závislosti od dátumu začatia podnikateľskej činnosti uvedeného na živnostenskom liste, resp. na výpise z obchodného registra

Prenajímateľ účtuje nájomcom – platiteľom na nájom nebytových priestorov, daň z pridanej hodnoty Druhú zložku ceny tvoria služby spojené s užívaním priestorov.

V rámci ceny za služby spojené s užívaním priestorov sú nájomcovi poskytované:

- a) dodávka tepelnej a elektrickej energie, TUV, vodné a stočné,
- b) odvoz a likvidácia tuhého a komunálneho odpadu,
- c) upratovanie spoločných priestorov,
- d) zimná údržba,
- e) poistenie budovy pre prípad poškodenia, alebo zničenia veci živelnou udalosťou,
- f) ochrana budovy,
- g) používanie výťahov,
- h) údržba.

Cena za dodávky služieb spojených s užívaním priestorov bola s účinnosťou od 1.4.2007 zvýšená zo 60 SK/m²/mesiac na 80 SK/m²/mesiac. Toto zvýšenie preddavkovej ceny súviselo s dobudovaním klimatizácie v celej budove inkubátora a tým súvisiacim zvýšením spotreby el. energie.

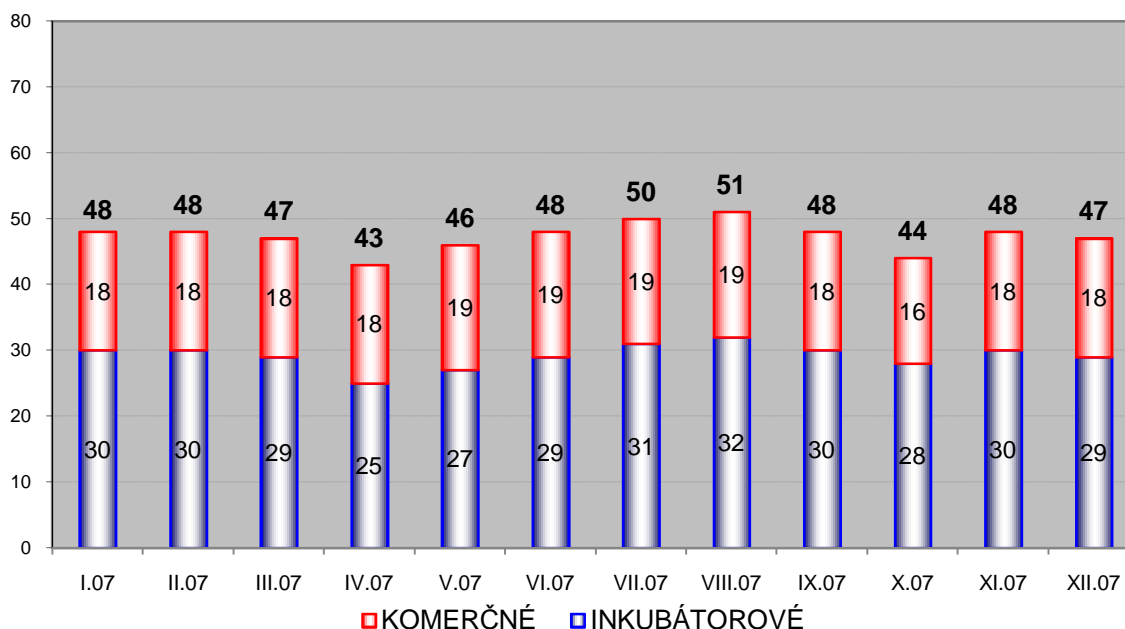
Cenníky s cenami za nájom a poskytované služby sú verejne prístupné verejnosti na webovej stránke organizácie www.inmalacky.sk a súčasne v prípade osobnej návštevy záujemcov sú k dispozícii na sekretariáte Inkubátora Malacky,n.o.

Nájomné zmluvy:

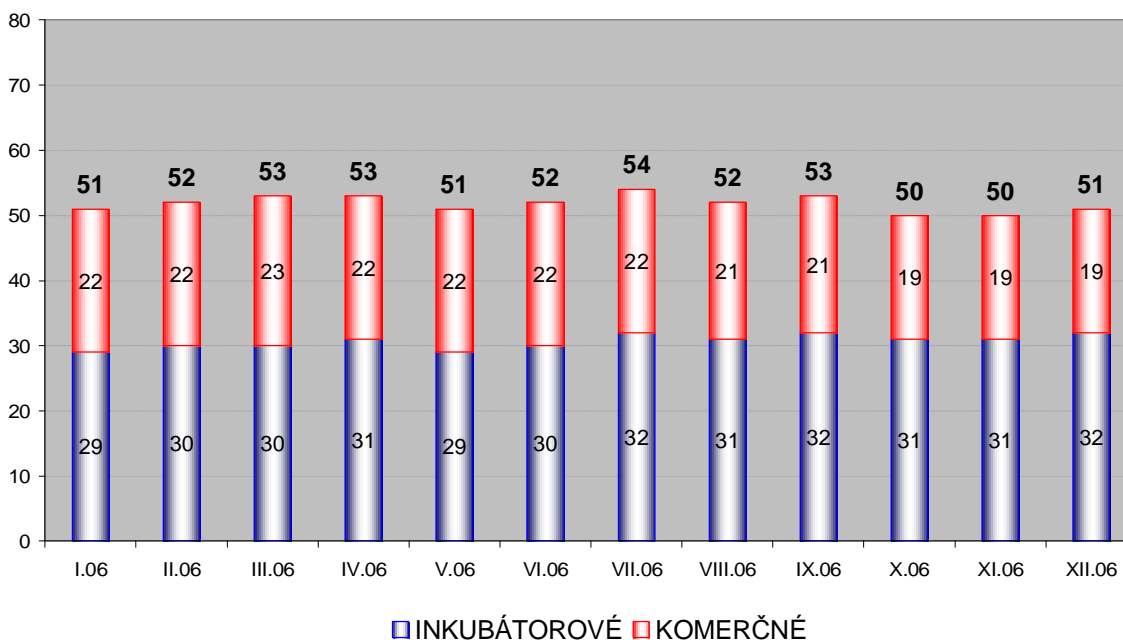
Za obdobie od spustenia prevádzky bolo uzatvorených 104 nájomných zmlúv, z toho k decembru 2007 bol aktívny zostatok 46 nájomných zmlúv, v pomere 29 zmlúv so spoločnosťami inkubátorovými a 18 s komerčnými klientmi.

Podiel komerčných priestorov sa v priebehu roku 2007 stabilizoval a dosiahol svoje maximum v rámci plochy určenej na prenájom. Objekt už nedisponuje ďalšími priestormi výhradne určenými na komerčné účely a nemá záujem priestory komerčného charakteru zvyšovať na úkor plochy určenej pre inkubovaných klientov. Funkcia tohto druhu priestorov z hľadiska ekonomického profitu a udržateľnosti projektu už nie je rozhodujúca ako tomu bolo v prvopočiatoch fungovania neziskovej organizácie. Dôkazom toho sú nasledovné údaje o obsadenosti priestorov. Celková obsadenosť priestorov predstavuje 84 %, v absolútnom vyjadrení 2129,25 m², z toho 1204 m² inkubovanými a 901,41 m² komerčnými klientmi.

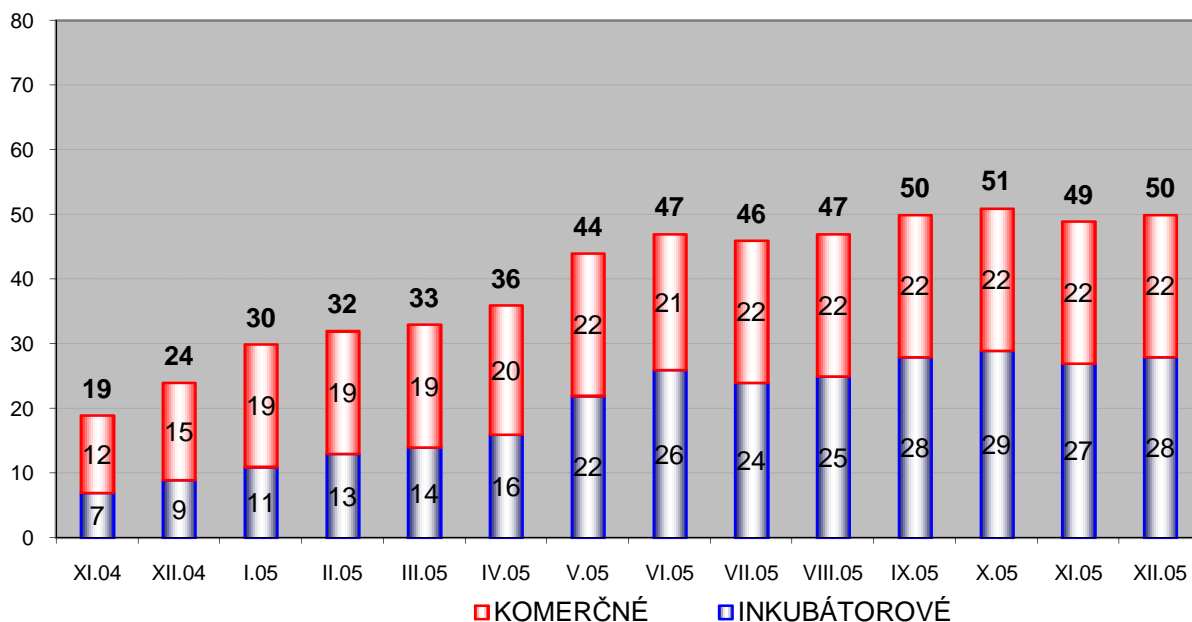
POČET SUBJEKTOV V INKUBÁTORE MALACKY I.-XII. 2007



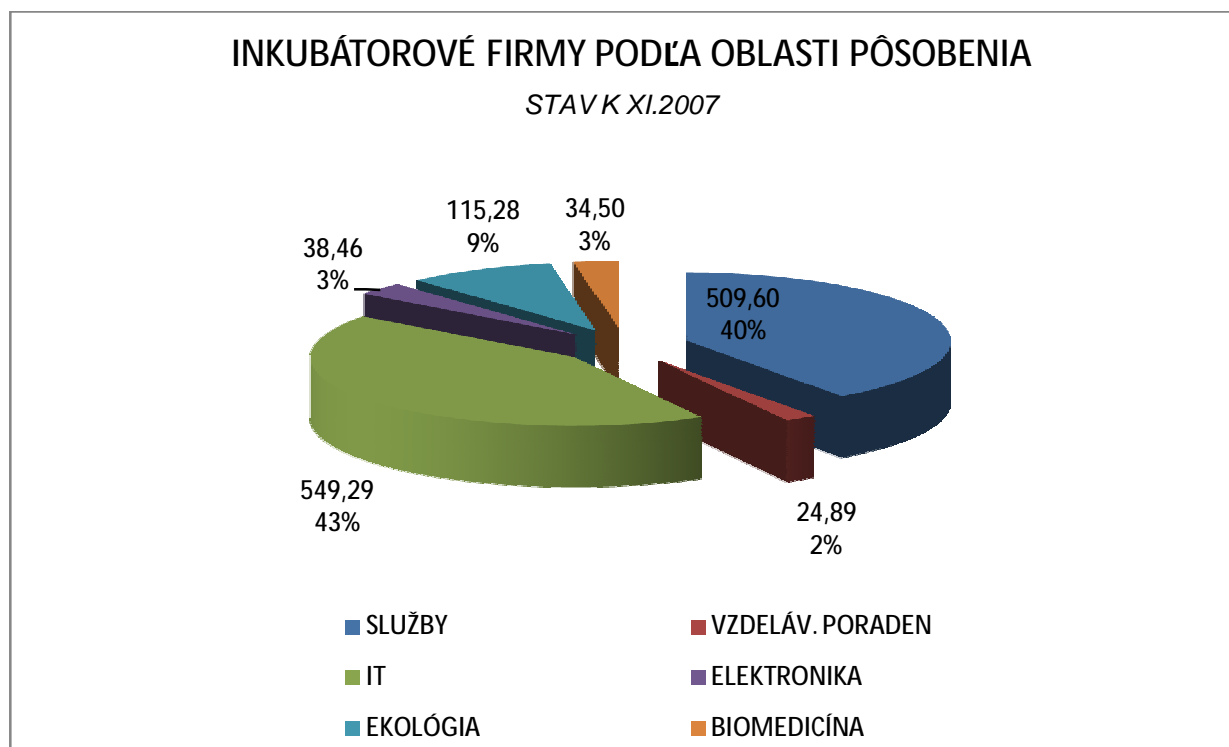
POČET SUBJEKTOV V INKUBÁTORE MALACKY I.-XII. 2006



POČET SUBJEKTOV V INKUBÁTORE MALACKY XI.2004-XII.2005

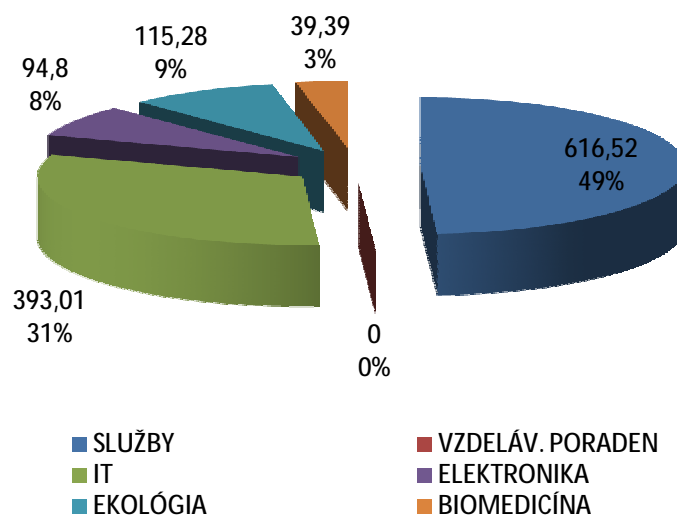


Ako ukazujú predchádzajúce grafy rok 2005 bol charakteristický rastom počtu klientov inkubátora. V roku 2006 nastala určitá stabilizácia počtu inkubátorových klientov a mierny pokles v počte komerčných klientov. Rok 2007 v zásade kopíruje stav z roku 2006, pričom mierne výkyvy sú spôsobené ukončením 3-ročnej inkubačnej doby a pozvoľnou obmenou klientov inkubátora. I keď počet inkubovaných firiem zostáva približne nezmenený, zvyšuje sa obsadenosť priestorov samotnými klientmi inkubátora, kedy rozvíjajúce sa firmy obsadzujú viaceré priestory (2 až 6). Nutné je pritom podotknúť, že v roku 2007 sa pri vstupe do inkubátora „preferovali“ firmy s vyššou pridanou hodnotou, čo dokumentujú i na nasledujúce grafy:



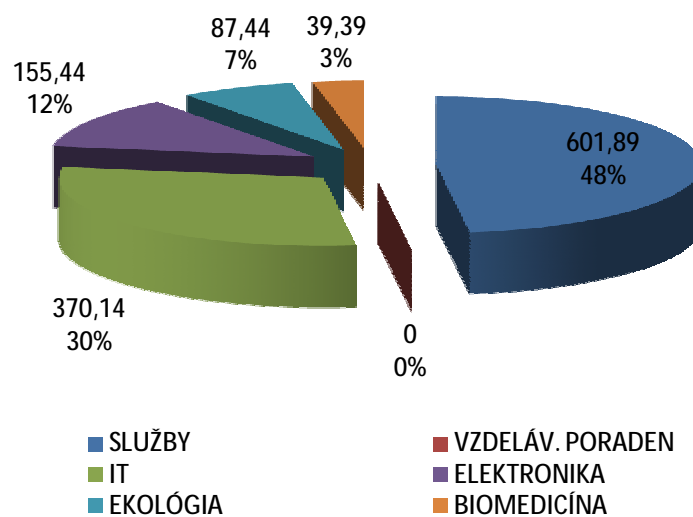
INKUBÁTOROVÉ FIRMY PODĽA OBLASTI PÔSOBENIA

STAV K VI. 2007



INKUBÁTOROVÉ FIRMY PODĽA OBLASTI PÔSOBENIA

STAV K I. 2007



Vzdelávacie služby

S účinnosťou od 31.10. 2007 organizácia získala oprávnenie poskytovať vzdelávacie služby podľa zák. č. 386/1997 Z.z. o ďalšom vzdelávaní. V ďalšom kroku požiadala o akreditáciu tohto vzdelávania. Rozšírenie služieb o túto oblasť sa premietlo do zvýšenej obsadenosti rokovacích priestorov. Na druhej strane poskytovanie vzdelávacích služieb si vyžiadalo investície do zriadenia učební a ich vybavenia zodpovedajúcim nábytkom a technikou (podrobnej uvádzame v rámci časti „Obstaraný investičný majetok v roku 2007“) Okrem učebne určenej na vzdelávanie organizácia v rámci projektovej činnosti získala zdroje na vybavenie počítačovej učebne s kapacitou 16 miest. O využití rokovacích, konferenčných priestorov a učebne pojednáva ďalšia časť (viď. „Využitie rokovacích priestorov“.)

Využitie rokovacích priestorov:

Nastavená cenová politika má evidentný vplyv na využiteľnosť rokovacích priestorov. V tabuľke pod textom uvádzame využitie priestorov v členení na fyzické a právnické osoby a podľa počtu hodín. Kým v roku 2006 sa využívali priestory v priemere 7 hodín denne, v roku 2007 je to 10 hodín denne. Učebňu spoločne s konferenčnou sálou využíva Trenčianska univerzita pre svoje alokované pracovisko Rokovacie priestory pravidelne využíva spoločnosť Humboldt pre svoje jazykové kurzy, Úrad práce realizuje vzdelávacie aktivity pre nezamestnaných. Klienti inkubátora využívajú priestory vzhľadom k priaznivým cenám k bežným rokovaniam. Priestory sú k dispozícii nielen pre klientov inkubátora, ale i podnikateľskej a občianskej verejnosti. Cenníky sú zverejnené na webovej stránke a uvádzame ich v ďalšej časti textu.

Využiteľnosť priestorov v roku 2007:

Druh klientely	Využitie podľa počtu subjektov	Využitie v hodinách
Fyzické osoby, občania	24	1026
Právnické osoby	28	1166

Cenník služieb v Inkubátore Malacky platný od 1.7.2007 v cenách bez DPH.

Druh poskyt. služieb	Inkubátorový klient	Komerčný klient	Externý klient
Konferenčná sála	100 Sk / 1h	250 Sk / 1h	300 Sk / 1h
Rokovacia miestnosť (14 miest)	50 Sk/1h	50 Sk/1h	100 Sk/1h
Počítačová učebňa (16 PC)	200 Sk / 1h	300 Sk / 1h	400 Sk / 1h
Dátový projektor	130 Sk / 1h	130 Sk / 1h	260 Sk / 1h
Plátno na premietanie (prenosné)	bez poplatku	bez poplatku	100 Sk / deň

Konferenčná miestnosť sa nachádza na 6.N.P. budovy, návštevníkov zaujme panoramatický výhľad. Má kapacitu 80 miest na sedenie, V cene nájmu je plátno na premietanie a ozvučovací technika.. K dispozícii je výkonný dátový projektor.

Rokovacie miestnosti - budova disponuje štyrmi rokovacími miestnosťami s kapacitou 14 miest na sedenie. Nájomca si má možnosť prenajať prenosný dátový projektor a plátno na premietanie, k dispozícii je flip-chart, keramická tabuľa.

Školiaca miestnosť s kapacitou 32 poslucháčov, dátovým projektorom, plátnom.

Počítačová učebňa má kapacitu 16 miest, každé pracovné miesto má pripojenie na internet, Windows XP, MS Office.

Zhodnotenie stavu pohľadávok ku dňu 31.12. 2007

Výška pohľadávok podľa stavu ku dňu 31.12.2007 predstavovala sumu vo výške 287 tis. Sk, z toho väčšinu tvorili pohľadávky krátkodobého charakteru, ktoré sa priebežne vymáhajú formou výzvy na zaplatenie dlžnej sumy a následne sú uhradené.

V priebehu roku 2007 bola uspokojená pohľadávka z roku 2006 vo výške 37 639,50 Sk. V rámci výťažku z exekúcie bola veriteľovi zaplatená istina, úroky z omeškania, trovy konania. Pohľadávka bola vymožená na základe právoplatného rozhodnutia vydaného súdom a následne exekúciou z účtu vedeného v peňažnom ústave.

Pohľadávky klasifikované ako dlhodobé (s dátumom po lehote splatnosti nad 90 dní) vo výške 117 tis. Sk boli riešené – návrhom na vydanie platobného rozkazu.

Pohľadávky vo výške do 1000.-Sk podľa stavu ku dňu 31.12.2007 nezisková organizácia v zmysle zákona o daniach z príjmov umorila.

Obstaranie investičného majetku v r. 2007 v cenách bez DPH

Za rok 2007 bol obstaraný nasledovný investičný majetok:

Druh majetku	Obst.cena v Sk bez DPH
Dataprotektor s príslušenstvom	97060,10
Router	33715,00
Technické zhodnotenie priestorov	104639,50
Stožiare na el.rozv. zariadenia	120000,00
Klimatizácia obchodnej časti budovy	2539645,00
Obstaraný majetok v celkovej sume:	2895059,60

V priebehu roku 2007 Inkubátor Malacky obstaral investičný majetok v sume 2895059,60 Sk v cenách bez DPH, čo v porovnaní s rokom 2006 znamená nárast podielu aktivít investičného charakteru v absolútnom vyjadrení o 2651381,5 Sk.

Pokles investícií v roku 2006 bol spôsobený bol zámerom koncentrovať zdroje na investičnú akciu väčšieho rozsahu. V roku 2007 bola zrealizovaná investícia - vybavenie administratívnych a obchodných priestorov klimatizáciou s nasledovným spôsobom financovania. Klimatizácia administratívnej časti budovy bola prefinancovaná zo zdrojov Európskej únie. Rozpočítované náklady na túto časť predstavovali sumu 3953 tis.Sk a prijímateľom prostriedkov bol zakladateľ neziskovej organizácie – Mesto Malacky. Inkubátor Malacky uhradil prijímateľovi pomoci dohodnuté ko-financovanie vo výške 5% z ceny projektu.

Vybavenie obchodných priestorov klimatizáciou riešila nezisková organizácia čiastočne z nakumulovaných zdrojov a z úveru.

Z vlastných zdrojov vo výške 120 tis. Sk obstarala organizácia stožiare na elektrické rozvodné zariadenia, ktoré následne prenajala klientovi inkubátora za účelom využitia na poskytovanie elektronických služieb.

Vzhľadom na vytvorenie alokovaného pracoviska Trenčianskej univerzity a poskytovanie vzdelávacích služieb v priestoroch inkubátora bolo potrebné prispôsobiť priestory požiadavkám výučbového procesu (stavebné úpravy, vybavenie technikou – vid'. obstaranie dataprojektora vo výške 97 tis.Sk).

Investície vo výške 105 tis. Sk boli smerované do technického zhodnotenia priestorov – rozdelenia priestorov, stavebných úprav priestoru (sprístupnenie terasy), ktorý slúži ako oddychová miestnosť pre lektorov a poslucháčov vzdelávania, s cieľom zabezpečiť im vyšší štandard a komfort.

Stratégia nájomných vzťahov s inkubovanými klientmi po ukončení doby inkubácie

Hlavnou úlohou podnikateľského inkubátora je vytvorenie optimálnych podmienok pre začínajúcich podnikateľov (t.j. podnikateľov do 3 roku od začiatku podnikania). Táto podpora spočíva poskytnutím fyzického priestoru a poradenstva - služieb. Výška nájmu pre inkubované firmy je výrazne nižšia ako pre komerčné firmy a je preto jedným z podstatných motivačných faktorov pri vstupe do inkubátora.

Aby podnikateľský inkubátor mohol dlhodobo plniť svoju funkciu musí dochádzať k výmene inkubovaných firiem. Štandardnou inkubačnou dobou sú 3 roky. Výnimku tvoria firmy pôsobiace v oblasti aplikovaného výskumu u ktorých je projektový cyklus dlhší (5 rokov) ako u „klasických“ firiem (1-2 roky IT firmy).

Dňa 1.11.2007 uplynuli 3 roky od otvorenia Inkubátora Malacky. Prirodzene nastala preto otázka: „Čo s inkubátorovými firmami?“

Pri rozhodovaní, ako postupovať po skončení nájomného vzťahu s inkubovanými firmami bolo potrebné brať do úvahy nasledovné faktory:

- celková obsadenosť v inkubátore,
- zabezpečenie príjmov pre inkubátor,
- dopyt po priestoroch v inkubátore,
- zameranie a celkový charakter firmy,
- stratégia pri výbere nových firiem (zameranie inkubátora),
- snaha mesta Malacky o vybudovanie technologického centra.

Po zvážení všetkých predošlých faktorov správna rada schválila nasledovnú stratégiu nájomných vzťahov s inkubovanými klientmi po ukončení doby inkubácie.

Vytvorili sa dve kategórie klientov, ktorým končí inkubovaná doba v priebehu roku 2008:

- inovatívna klientela - kategória IT klientov s technologickým zameraním a inovatívnym charakterom činnosti,
- ostatní, ktorí nespĺňajú znaky prvej skupiny.

Kategória klientov prvej skupiny dostala možnosť zostať v inkubátore za podmienky zvýšenia ceny za nájom o 20% za obdobie 1. roka po období inkubácie. V prípade zedefinovania tejto kategórie bol zreteľ kladený na budovanie portfólia firiem s technologickým zameraním a možnosťou potenciálneho umiestnenia v technologickom centre, nakoľko zakladateľ - Mesto Malacky vyvíja snahy v tejto oblasti. Druhej skupine bolo stanovené tzv „vypudzovacie nájomné“, t.j. každé 3 mesiace zvýšenie ceny za nájom o 20%, z dôvodu vytvorenia ďalšieho priestoru pre obmenu klientov v inkubátore. Každého dotknutého klienta v zmysle schválenej stratégie sa posudzovalo individuálne.

Vysporiadanie hospodárskeho výsledku za rok 2006

Hospodársky výsledok spoločnosti dosiahol ku dňu 31.12. 2006 účtovnú hodnotu 1.125.522,72 Sk. Správna rada prijala uznesenie o jeho vysporiadaní.

Zisk za rok 2006 vo výške 1.125.522,72 Sk bude rozdelený a zaúčtovaný nasledovne:

- suma vo výške 93.961,35 Sk bude zaúčtovaná na účet 932 neuhradená strata z minulých rokov,
- suma vo výške 1.031.561,37 Sk bude zaúčtovaná v prospech účtov účtovnej skupiny 91 Fondy tvorené zo zisku so súvzťažným zápisom na ľarchu účtu 931 Výsledok hospodárenia v schvaľovaní.

Uznesením správnej rady bolo schválené preúčtovať zisk vo výške 1.031.561,37 do vytvoreného fondu opráv a rozvoja.

Spôsob nakladania s prostriedkami fondu opráv a rozvoja vymedzuje metodický pokyn.

4.2 Technické aktivity

Technickými aktivitami Inkubátora Malacky, n.o. v roku 2007 sa realizovali jednak začaté projekty z predchádzajúcich rokov (realizácia odklimatizovania budovy inkubátora, PC učebňa – bližšie v kapitole 5.1. realizácia začatých projektov), na druhej strane boli vytýčené nové ciele a úlohy (projekt merania a regulácie vykurovania). V neposlednej miere sme boli nútení riešiť havárie na vodovodnom prípojnom potrubí a prasknutom kotly ÚK.

4.3. Uzavreté partnerstvá a mediálni partneri

Ani najlepší manažment a personál, nedokáže zabezpečiť všetky problémové okruhy a odpovedať „od stola“ na všetky otázky z ktorými sa začínajúci podnikatelia v svojej podnikateľskej praxe stretajú. Práve v takýchto prípadoch je dôležité, aby inkubátor disponoval rozvetvenou skupinou externých partnerov.

Potrebné je si vybudovať sieť partnerov, ktorá by zastrešovala:

- špecifické druhy poradenstva, ktoré nie je schopný manažment pokryť sám:
právne poradenstvo,
poradenstvo v oblasti patentových práv a duševného vlastníctva,
vedenie účtovníctva,
- podnikateľské a profesijné zväzy,
- obchodné a priemyselné komory (i zahraničné),
- štátne úrady a organizácie (napr. Úrad priemyselného vlastníctva, skúšobníctvo...),
- mediálni partneri poskytujúci zvýhodnené služby pre samotný inkubátor i jeho klientov, univerzity,
- poskytujúce finančné zdroje (banky, rizikový kapitál, nadácie...),
- zahraničné partnerské organizácie (nesmierne dôležitá skupina pri projektoch cezhraničnej spolupráce...).

Inkubátor Malacky uzavrel nasledovné partnerstvá a spoluprácu:



R I Z Regional-Innovations-Zentrum NÖ-Ost. (Regionálne inovačné centrum) je inštitúcia podporujúca začínajúce a inovatívne podniky v Dolnom Rakúsku

- poskytuje poradenstvo v začiatkoch podnikania a zvýhodnené nájomné pre začínajúcich podnikateľov
- pomáha pri zostavení podnikateľského plánu a následne pri jeho realizácii
- prostredníctvom siete partnerov podporuje podnikateľov v regióne potrebnými informáciami a sprostredkúva vhodných partnerov
- ponúka komplexné ďalšie vzdelávanie

www.riz.at



Econet Platform - platforma podporujúca hospodársku spoluprácu rakúskych a slovenských malých a stredných podnikov na osi Krems - Viedeň - Bratislava - Trnava

- odborné semináre, prednášky
- štúdie
- databáza podpôr pre MSP v Rakúsku a na Slovensku

www.econet-platform.at



Úrad priemyselného vlastníctva Slovenskej republiky

(informačné centrum úradu "innoinfo" sa nachádza priamo v Inkubátore Malacky)

- vykonáva štátnu správu v oblasti ochrany [vynálezov](#), [úžitkových vzorov](#), [topografií polovodičových výrobkov](#), [dizajnov](#), [ochranných známk](#), [označení pôvodu výrobkov](#) a [zemepisných označení](#)

- vedie ústredný fond patentovej a známkovej dokumentácie, sprístupňuje ho verejnosti a pôsobí ako špecializované stredisko patentových informácií v Slovenskej republike
- je gestorm medzinárodných zmlúv na ochranu priemyselného vlastníctva, ktorými je Slovenská republika viazaná
- podporuje rozvoj technickej tvorivosti a ochranu jej výsledkov, vzdelávanie a popularizáciu v oblasti duševného vlastníctva

www.upv.sk



Katedra manažmentu Pedagogickej fakulty, Katolícka univerzita v Ružomberku

<http://pf.ku.sk/>

Mediálni partneri:



dvojtyždenník, ktorý vydáva mesto Malacky pre svojich občanov distribuovaný zdarma do všetkých domácností mesta Malacky



mesto Malacky disponuje webovými stránkami poskytujúcimi podnikateľom priestor na prezentáciu;

www.malacky.sk

zaujímavou formou reklamy sú i hlásenia v mestskom rozhlase



videotext a teletext mesta Malacky s možnosťou prezentácie podnikateľov

Inkubátorové firmy si môžu uplatniť zľavu na inzerciu vo všetkých informačných médiách mesta Malacky vo výške 20% a **komerčné spoločnosti** sídliace v priestoroch Inkubátora Malacky zľavu vo výške 10%.



regionálne noviny distribuované zdarma do schránok domácností a firiem v okrese Malacky každý týždeň v náklade 22 000 ks;
každá **inkubátorová firma** má zaručenú zľavu na inzerciu vo výške 30 -40%

4.4 Prezentáčné a ostatné aktivity neziskovej organizácie

Neslúžia len na akvizíciu klientov, či ako komunikačný prostriedok na získanie spätnej väzby, ale zároveň propagujú a poukazujú na všestranné možnosti využitia projektu „inkubátora Malacky“

Prezentácia Inkubátora Malacky na Strategickom fóre Slovensko 2007

V apríli odznela prezentácia Inkubátora Malacky na prestížnom podujatí, ktorého účastníkmi boli poprední manažéri slovenských podnikov a spoločností.



„MARCHLANDMESSE (Veľtrh Pomoravia) 07“

Veľtrh Pomoravia sa pomaly stáva tradičným podujatím pravidelne sa opakujúcim na záver leta. Minuloročný v poradí už 6. ročník sa uskutočnil 14.-16 septembra a niesol sa v duchu hesla: „Príjemne sa cíťte v Pomoraví a budujte mosty priateľstva!“

Usporiadatelia (Rakúsky prihraničný spolok a obec Angern na Morave) chcú týmto pravidelným podujatím posilniť hospodárske a spoločenské kontakty medzi slovenskými podnikateľmi a občanmi na jednej strane a rakúskymi malými a strednými podnikmi a občanmi na strane druhej. Inkubátor Malacky bol oslovený rakúskou stranou na spoluprácu a zabezpečoval akvizíciu slovenských podnikateľov s cieľom predstaviť sa na veľtrhu a následnom etablovať na rakúskom trhu, prípadne svojou ponukou osloviť rakúsku klientelu.

Podujatie sprevádzal bohatý kultúrny program, vernisáže, športové prehliadky, prednášky, prezentácie, workshopy, grilovacia slávnosť, vystúpenia folklórnych a hudobných súborov.

Veľtrhu sa tento rok zúčastnilo rekordných 71 vystavovateľov.



„Veľká Vianočná súťaž“

Každoročne pod taktovkou Inkubátora Malacky sa koná Veľká Vianočná súťaž. Cieľom tejto aktivity je nielen podporiť klientov, ktorý sa priamo zúčastňujú súťaže, ale dostať do povedomia tento projekt nielen malackej verejnosti, ale i regiónu. Súťaží sa o hodnotné ceny, od tých najcennejších ako spotrebiče, elektronika, konfekcia, ktoré venujú do súťaže predajcovia umiestnený v budove. Inkubátor zabezpečuje organizačnú stránku veci a financuje medializáciu súťaže v miestnych médiách. V duchu hesla „Nakúp za 500.-Sk a vyhraj“, každý nákupca obdrží pri nákupe nad 500.-Sk zlosovateľný súťažný lístok. Počas obdobia 4 týždňov sa zberajú súťažné lístky a tesne pred Vianocami sa koná verejnú zlosovanie. Niektorí šťastlivci si takto vylepšia vianočnú nádielku.

„Začiatok vysokého školstva v Malackách“

V auguste 2007 Inkubátor Malacky uzavrel rámcovú zmluvu o spolupráci s Trenčianskou univerzitou Alexandra Dubčeka. Inkubátor Malacky sa zaviazal, že vytvorí pre alokované pracovisko Trenčianskej univerzity na svojej pôde, vhodné materiálne, technické a ďalšie podmienky pre realizáciu externého bakalárskeho a magisterského vysokoškolského štúdia politológie. V duchu teórie „bližšie k študentovi Inkubátor prijal mandát od Trenčianskej univerzity na organizačné zabezpečenie začiatku vysokoškolského štúdia – zber prihlášok, pozvanie uchádzačov na prijímacie konanie. Počnúc októbrom 2007 vôbec prvý krát v histórii Malaciek začala prvá skupina študentov študovať externe vysokú školu v odbore politológie v Malackách. Radi by sme uberali týmto smerom a rozvinuli spoluprácu i s inými vysokými školami.

A v tomto duchu sme zorganizovali informatívno-prezentačné podujatie pre „potenciálnych svojich klientov“ – študentov malackých stredných škôl a záujemcov o vysokoškolské štúdium so zástupcami Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka a Materiálovo-technologickej fakulty STU so sídlom v Trnave. Cieľom prezentácie bolo predstaviť možnosť štúdia politológie na Trenčianskej univerzite, alebo štúdia technického zamerania na STU v Trnave. Podujatie sa stretlo so záujmom o štúdium na predstavených vysokých školách.



„Školiace aktivity“

Vo februári Inkubátor Malacky zorganizoval pre širokú podnikateľskú verejnosť seminár na témy:

- Daň z príjmov fyzických a právnických osôb vo vzťahu k účtovnej závierke za rok 2006,
- Legislatívne zmeny v dani z príjmov účinné od 1.1.2007,
- Riešenie obchodno-právnych a občiansko-právnych záväzkových vzťahov v rozhodcovskom konaní.

V rézii Inkubátora Malacky sa konal i ďalší seminár na tému „Zmeny v Zák. práce a ich aplikácia v praxi“. Podujatie sa konalo v konferenčnej sále a stretlo sa s veľkou odozvou. Na základe spätnej väzby získanej od zúčastnených vystala požiadavka opakovane organizovať semináre ako reakciu na uskutočnené legislatívne zmeny, či už daňové, sociálne, pracovno-právne a iné témy. Seminár splnil svoje poslanie, nakoľko sa ho zúčastnili nielen Malačania, ale i záujemcovia zo vzdialenejších končín Záhoria.

5. Projektová činnosť a získavanie finančných zdrojov z prostriedkov Európskej únie

Projektová činnosť Inkubátora Malacky, n.o v roku 2007 sa sústredila jednak na dokončenie začatých projektov, po druhé na prípravné práce pri realizovaní nových cieľov a úloh..

Realizácia projektov

- **Rozšírenie portfólia služieb závislých na technickej infraštruktúre poskytovaných podnikateľským inkubátorom v Malackách**

Projekt s celkovými nákladmi cca 4,5 mil. Sk, pri modeli financovania 50% EÚ, 45% štátny rozpočet a zvyšných 5% Inkubátor Malacky prostredníctvom Mesta Malacky pozostáva z dvoch hlavných aktivít:

- 1) *Dobudovanie klimatizácie v administratívnej časti budovy* – v rámci projektu sa vybudovala centrálna klimatizácia vo všetkých administratívnych priestoroch Inkubátora Malacky vrátane rokovacích priestorov, Samotná realizácia prebiehala počas plnej prevádzky inkubátora v mesiacoch marec - máj 2007.
- 2) *Zriadenie počítačovej učebne v podnikateľskom inkubátore* – vybudovala sa učebňa pozostávajúca zo 16 PC staníc.



- **Dobudovanie klimatizácie v obchodnej časti Inkubátora Malacky**

Popri realizovaní projektov financovaných zo štrukturálnych fondov a štátneho rozpočtu Inkubátor Malacky n.o. z vlastných a úverových zdrojov zrealizoval i dobudovanie klimatizácie v obchodnej časti budovy inkubátora a technických miestnostiach slúžiacich k umiestneniu elektronických zariadení.

Nové projekty

- **Projekt merania a regulácie – vytvorenie zonálneho vykurovania**

Cieľom projektu je zníženie spotreby vykurovania v objekte inkubátora pri vytvorení autonómnych vykurovacích zón. Predpokladaná možná úspora je až 25%. Nakoľko v uplynulom roku neboli zverejnené výzvy umožňujúce čerpať finančné prostriedky na uvedenú aktivitu inkubátor Malacky inicioval iba prípravné práce na projektovej dokumentácii.

6. Výsledky hospodárenia – finančná správa za rok 2007

Zámerom tejto časti je poskytnúť čitateľovi pravdivý a úplný obraz o finančných tokoch v organizácii. Vlastná činnosť je takmer jediným zdrojom všetkých prostriedkov potrebných na činnosť neziskovej organizácie (okrem sumy 20 tis. Sk účelovo poskytnutých donorom na vzdelávacie aktivity), t.j. organizácii neprispieva na činnosť žiadna inštitúcia. V nasledovnej časti uvádzame špecifikáciu dosiahnutých výnosov a vynaložených nákladov, t.j. údaje z výkazu ziskov a strát, ďalej súvahové údaje o majetku, pohľadávkach, investíciách, vlastných a cudzích zdrojov krytia aktív, záväzkoch. Samostatnú kapitolu tvoria údaje o hospodárskom výsledku a jeho vysporiadaní za obdobie od svojho vzniku, t.j. od roku 2004 V záverečnej kapitole tejto uvádzame porovnanie ukazovateľov výnosnosti a ich zhodnotenie za roky 2005-2007.

Pre porovnanie a posúdenie ekonomického rastu uvádzame v hodnotiacich tabuľkách dve posledné obdobia, rok 2007 a 2006.

Nezisková organizácia splnila za zdaňovacie obdobie roka 2007 v súlade s § 33 odst. 3 zákona č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v z.n.p., podmienku overenia účtovnej závierky audítorom (viď príloha), ktorý vyjadril názor, že daňové priznanie a finančné výkazy poskytujú pravdivý a objektívny pohľad na finančnú situáciu a výsledky jej hospodárenia.

6.1. Rozdelenie nákladov a výnosov na podnikateľskú a nezdaňovanú činnosť v podmienkach neziskovej organizácie

Nezisková organizácia vedie v súlade s § 33 ods. 2 zák. č. 213/1997 Z.z. o neziskových organizáciách poskytujúcich... vedie vo svojom účtovníctve oddelene výnosy a náklady spojené:

- s všeobecne prospešnými službami (nezdaňovanou činnosťou),
- s podnikateľskou činnosťou.

V zmysle Dodatku č. 2 k štatútu s účinnosťou od 31.10. 2007 Inkubátor Malacky, n.o. poskytuje **všeobecne prospešné služby** v oblasti:

- tvorby, rozvoja, ochrany, obnovy a prezentácie duchovných a kultúrnych hodnôt zamerané na poradenskú, konzultačnú činnosť: semináre, školenia, poradenské a konzultačné služby,
- vzdelávania, výchovy a rozvoja telesnej kultúry podľa zákona č.386/1997 Z.z. o ďalšom vzdelávaní.

Všeobecne prospešné služby v súlade so zákonom č. 213/1997 Z.z. spadajú pod nezdaňovanú činnosť neziskovej organizácie.

V súlade so zmluvou o výkone správy zo dňa 18.05. 2007 schválenou s účinnosťou od 01.01. 2005 Mesto Malacky ako vlastníka nehnuteľnosti Inkubátor Malacky poverilo neziskovú organizáciu výkonom správy nehnuteľnosti. Výkon správy sa neuvádza v registrovaných činnostiach nez.org. a preto je považovaný za **podnikateľskú činnosť**.

Organizácia na činnosti spojené s prenájmom vrátane služieb disponuje živnostenským listom pod č.Žo 2005/02472/2/CHE zo dňa 21.06. 2005 vzhľadom k tomu, že činnosti spojené s prenájmom nehnuteľností a nebytových priestorov s poskytovaním iných ako základných služieb sú živnosťou a spadajú pod §4 Živnostenského zákona.

Za účelom rozdelenia nákladov a výnosov na jednotlivé činnosti organizácia disponuje internou smernicou „**Rozdelenie nákladov a výnosov spojených s poskytovaním všeobecne prospešných služieb a podnikateľskou činnosťou**“.

V rámci **daňového priznania** vo výsledku hospodárenia na r. 100 sú premietnuté celkové náklady a výnosy neziskovej organizácie.

V časti pripočítateľných položiek zvyšujúcich výsledok hospodárenia sa uvádzajú:

- náklady na nezdaňovanú činnosť,
- poskytnuté dary
- ostatné položky, ktoré nie sú daňovými výdavkami (nadspotreba PHM, reprezentačné, sankcie, doplnkové dôchodkové sporenie v nadlimitnej výške, stravné nad rámec ZP...)

V časti odpočítateľných položiek znižujúcich výsledok hospodárenia sa uvádzajú:

- príjmy, ktoré nie sú predmetom dane, - prijaté dary
- oslobodené príjmy,
- úroky.

6.2. Porovnanie hospodárskeho výsledku za roky 2006 a 2007

Údaje sú čerpané z daňového priznania k dani z príjmov právnických osôb za roky 2006 a 2007:

Daňové priznanie	2006	2007
R.100 Hospodársky výsledok za zdaňovacie obdobia (zisk, zaokr.v Sk)	1125523.00	1537508.00
R.200 Položky zvyšujúce výsledok hospodárenia	5742357.00	7126495.00
R.300 Položky znižujúce výsledok hospodárenia	6596070.00	8352885.00
R.310=R.100+R.200-R.300 Základ dane	271810.00	311118.00
R.410 Odpočet daňovej straty	271810.00	251883.00
R.500=R.310-R.410 Základ dane znížený o odpočet daňovej straty	0.00	59235.00
R. 910 Daň		11254.00

Dosiahnuté výnosy a vynaložené náklady za roky 2006 a 2007:

Súčet prevádzkových, finančných a mimoriadnych výnosov	8412182.00	10398756.00
Súčet prevádzkových, finančných a mimoriadnych nákladov	7286659.00	8861248.00
Hl.prevaž.činnosť: všeob.prosp.služby	Kód OKEČ 75.130	Kód OKEČ 75.130

6.3. Informácie, ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje vo výkaze ziskov a strát za roky 2006 a 2007 (v tis. Sk):

1. Prehľad o tržbách:

Obdobie	2006		2007	
	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť
1.Tržby za predaj služieb	6104	2056	8259	1893
2.Ostatné výnosy	192	60	73	173
Tržby spolu	6296	2116	8332	2066

2. Prehľad o nákladoch:

Obdobie	2006		2007	
	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť
1.Spotreba materiálu	361	75	550	90
2. Spotreba energie	1424	0	1854	0
3.Mzdové náklady	968	1047	1025	1118
4. Odpisy	181	0	347	0
4. Zákonné sociálne poistenie	313	368	313	380
5. Ostatné náklady	2207	342	2911	273
Náklady spolu :	5454	1832	7000	1861

6.4. Informácie , ktoré dopĺňajú a vysvetľujú údaje v súvahe za roky 2006, 2007, v tis. Sk:

1. Údaje o dlhodobom nehmotnom a hmotnom majetku:

Poznámka: V tabuľkách uvádzame iba skrátenú verziu údajov zo súvahy. Prázdne riadky zo súvahy nie sú uvádzané.

Údaje o dlhodobom nehmotnom majetku a dlhodobom hmotnom majetku za účtovné obdobie	R.súvahy	2006	2007
A.Majetok spolu	001	1178	3547
Dlhodobý hmotný majetok súčet	009	1178	3547
Stavby	012	117	111
Stroje, prístroje a zariadenia	013	766	3360
Dopravné prostriedky	014	116	76
Obstaranie dlhodobého hmotného majetku	019	179	

2. Prehľad pohľadávok v členení podľa položiek súvahy:

Pohľadávky	2006		2007	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Dlhodobé pohľadávky				
Pohľadávky z obch.styku (neuhradené faktúry)	116	401	401	287
Krátkodobé pohľadávky				
Daňové pohľadávky (nadmerný odpočet DPH)	80	47	47	0
Spolu pohľadávky	196	448	448	287

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk

3. Prehľad pohľadávok do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti:

Pohľadávky	2006		2007	
	Finančný objem	% z celkového objemu pohľadávok	Finančný objem	% z celkového objemu pohľadávok
do lehoty splatnosti	16	3,57 %	71	24,76 %
po lehote splatnosti	385	85,93 %	216	75,34 %
daňové pohľadávky (nadm. odpočet)	47	10,50 %	0	-
Spolu:	448	100,00 %	287	100,00 %

4. Prehľad o významných zložkách krátkodobých finančných investícií:

Krátkodobé finančné investície (ocenenie v reálnej hodnote)	2006	2007
Pokladnica	93	5
Bankové účty	766	2125
Spolu :	859	2130

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk

5. Prehľad o významných položkách časového rozlíšenia nákladov budúcich období a výnosov budúcich období:

Prechodné účty aktív:	2006		2007	
	Finančný objem	% z celkového objemu	Finančný objem	% z celkového objemu
Náklady budúcich období - dod. FA	65	28,13 %	71	30,21 %
Odh. Položka na zúčtovanie energií - výnos	166	71,87 %	164	69,79 %
Spolu:	231	100,00 %	235	100,00 %

Prechodné účty pasív:	2006		2007	
	Finančný objem	% z celkového objemu	Finančný objem	% z celkového objemu
Výnosy budúcich období	19	44,18 %	4	3,15 %
Odh. položka na spot.plynu, vody, nevyč.dovolenka	24	55,82 %	123	96,85 %
Spolu:	43	100,00 %	127	100,00 %

6. Opis vlastných zdrojov krytia stálych a obežných aktív podľa súvahových položiek za uvedené účtovné obdobia:

Opis základného imania

Opis základného imania	2006		2007	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Vklad zakladateľa	500	500	500	500

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk

7. Opis a výška cudzích zdrojov, a to:

a) údaje o jednotlivých druhoch rezerv

Druhy rezervy:	2006		2007	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Rezerva na nevyč.dovolenku	52	57	57	-
Rezerva na odmeny	101	101	101	90
Rezerva na audit	-	15	15	30
Rezerva na plyn	87	-	-	-
Spolu:	240	173	173	120

b) údaje o iných záväzkoch a ostatných záväzkoch

Druh záväzku	2006		2007	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Sociálny fond	2	2	2	7

c) prehľad o výške záväzkov do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti

Záväzky	2006		2007	
	Finančný objem	% z celkového objemu záväzkov	Finančný objem	% z celkového objemu záväzkov
Záväzky z obch. styk do lehoty splatnosti (dod.FA)	167	17,25	110	8,87
po lehote splatnosti (dod.FA)	9	0,96	352	28,38
Záväzky voči zamestnancom	114	11,77	105	8,47
Zúčtovanie s inštitúciami soc. zab.	76	7,85	77	6,22
Daňové záväzky	12	1,23	117	8,55
Kaucie na nájom	588	60,74	490	39,51
Spolu záväzky	966	100,00	1251	100,00

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk

d) Bankové výpomoci a pôžičky

Druh záväzku	2006		2007	
	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.	Stav na začiatku účt.obd.	Stav na konci účt.obd.
Dlhodobé bankové úvery	0	0	2000	1636

6.5 Údaje o rozdelení zisku alebo vysporiadaní straty vykázanej za obdobie 2004-2007:

Druh vysporiadania straty	2004
	Výška vysporiadanej straty
Strata za obdobie:	818
Prevod na nerozdelenú stratu z minulých rokov	818

Druh prídelt zisku	2005	2006	Návrh r.2007
	Výška rozdeleného zisku		
Zisk k rozdeleniu za minulé obdobie, z toho:	724	1126	1526
Prídelt do fondu opráv a rozvoja		1032	1526
Použitie na vyrovnanie neuhradenej straty z minulých rokov:	724	94	

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
 Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
 tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
 fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
 inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk

6.6. Porovnanie ukazovateľov hodnotenia výnosnosti neziskovej organizácie za roky 2005, 2006 a 2007

Rok			2005		2006		2007	
P. č.	Ukaz.	Vzorec	Výpočet v tis. Sk	Vyjadrenie v jedn.	Výpočet v tis. Sk	Vyjadrenie v jedn.	Výpočet v tis. Sk	Vyjadrenie v jedn.
1	Podiel celkových nákladov na výnosoch	náklady/ výnosy	6441/7165	0,90 %	7286/8412	0,87 %	8861/ 10398	0,85 %
2.	Doba obratu pohľad.	pohľad./ tržbyx365	116/7165x 365	5,91 dňa	448/8412x 365	19,4 dňa	287/10398x 365	10,1 dňa
3.	Doba obratu záväzkov	záväzky/ náklady x 365	255/6441x 365	14,50 dňa	968/7286x 365	48,5 dňa	1258/8861x 365	51,8 dňa
4.	Likvidita pohotová	fin.majetok/ krátk..záv	534/255	2,09 Sk	859/966	0,89 Sk	2130/1251	1,7 Sk
5.	Likvidita bežná	fin.majetok +krátkod. pohľad./ krátk.záv.	534+116/ 255	2,55 Sk	859+47/ 966	0,94 Sk	2130+0/ 1251	1,7 Sk
6.	ROA Return of assets	čistý zisk/ celkové aktíva	724/1804	0,40 Sk	1126/2716	0,41 Sk	1526/6199	0,25 Sk
7.	ROE Return of equity	čistý zisk/ vlastný kapitál	724/406	1,78 Sk	1126/1532	0,73 Sk	1526/3058	0,5 Sk

Zhodnotenie ukazovateľov:

- Ukazovateľ č. 1 vyjadruje **podiel celkových nákladov na výnosov**. Ukazovateľ je vyvážený za celé hodnotené obdobie a poukazuje na pridanú hodnotu odzrkadľujúcu sa vo výnosoch v intervale 10 až 15% za obdobie.
- Doba obratu pohľadávok** vyjadruje v dňoch časový interval od realizácie (fakturácie) k inkasu pohľadávky. Čím je obratovosť vyššia, čiže viazanosť peňažných prostriedkov v pohľadávkach nižšia, tým je transformácia na peňažné prostriedky kratšia. Ukazovateľ sa za hodnotené obdobie v porovnaní s predchádzajúcim rokom znížil – doba od fakturácie k inkasu je za rok 2007 10,1 dňa. Skvalitnila sa platobná disciplína odberateľov služieb inkubátora.

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk

- Platobnú disciplínu neziskovej organizácie vyjadruje ukazovateľ **doba obratu záväzkoch**. Príliš veľké rozpätie medzi dobou obratu pohľadávok a záväzkoch (t.j. ukazovateľov č.2 a č.3) vypovedá o nekonsolidovaných hospodárskych vzťahoch. Ukazovateľ č. 3 na prvý pohľad vykazuje veľmi hodnotu. Nepriaznivý vývoj bol spôsobený jednou faktúrou od dodávateľa (Brat.vodár. spol. a.s.), ktorú inkubátor neuhradil z dôvodu príslubu úľavy. Avšak úľava zo záväzku organizácie bola riešená dodávateľom s polročným sklzom.
- **Likvidita pohotovú alebo likvidita 1. stupňa** poukazuje na hodnotu pomeru finančného majetku na krátkodobých záväzkoch a vyjadruje schopnosť splácať záväzky finančným majetkom. Je zabezpečená vtedy, keď na 1 Sk krátkodobých záväzkov pripadá minimálne 20 hal. peňažných prostriedkov, čo bolo vysoko prekročené za všetky hodnotené obdobia a znamená, že organizácia je schopná splácať svoje záväzky finančným majetkom.
- **Bežná likvidita alebo likvidita 2. stupňa** vypovedá o schopnosti podniku hradiť svoje záväzky. Ukazovateľ je svojou vypovedacou schopnosťou určený pre podporu rozhodovania či organizácia je schopná zaúverovať sa. Dôkazom plnenia tohto parametra bolo obstaranie úveru v roku 2007 vo výške 2 mil. Sk. Inkubátor sa za hodnotené trojročné obdobie v roku 2007 najviac priblížil k odporúčaným hodnotám (1,0 až 1,5).
- **Rentabilita celkového kapitálu (ROA)** – konfrontuje výsledok podnikateľskej činnosti s objemom vloženého kapitálu. Vypovedá o zhodnotení kapitálu. Za hodnotené obdobia 1 Sk aktív prinášala od 0,25 až po 0,41 Sk zisku.
- **Rentabilita vlastného kapitálu (ROE)** – vypovedá o výnosnosti vlastných zdrojov vložených do neziskovej organizácie, o výške ich zhodnotenia. Obdobie troch rokov je relevantné pre posúdenie rentability organizácie. Ukazovateľ vyjadruje koľko zisku prináša 1Sk vlastných zdrojov. Z hľadiska predikcie dlhodobého vývoja výnosnosti inkubátora možno považovať ukazovateľ rentability za kľúčový pri posúdení efektívnosti výkonov organizácie.

6.7. Slovo na záver k výsledkom hospodárenia:

Cieľom predošlej kapitoly bolo porovnať celkovú výnosnosť organizácie za rok 2007 a predchádzajúce dve obdobia. Na základe výsledkov finančnej analýzy možno hodnotiť hospodárenie neziskovej organizácie pozitívne. Výška vlastných zdrojov sa v priebehu roku 2007 v porovnaní s predchádzajúcim obdobím zdvojnásobila. Vytvoril sa priestor na realizáciu rozvojových aktivít väčšieho rozsahu. Finančná analýza hovorí o priaznivom budúcom vývoji i z pohľadu dosiahnutia 15 % zisku z celkových tržieb. Hospodárenie sa stabilizovalo a predpokladá sa konštantný nárast finančných ukazovateľov v čase.

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk



Záver

Každý rok prináša či už v živote človeka, rovnako i v živote organizácie nové skutočnosti, problémy ktoré je nutné riešiť, ale i plody práce z ktorých, ak je zmysluplná je možné sa tešiť. Verím, že tá naša takou bola. Je preto namieste poďakovať celému pracovnému tímu Inkubátora Malacky za odvedenú prácu. Nemožno však pritom zabudnúť i na ostatných, ktorí každý svojou mierou pridali ruku k dielu.

inkubátor malacky

Inkubátor Malacky n.o.
Bernolákova 1A · 901 01 Malacky · Slovakia
tel.: 00421/ 34/ 774 12 84
fax.: 00421/ 34/ 774 12 85
inkubator@inmalacky.sk · www.inmalacky.sk